LOKMAN HEKİM
SAĞLIK GRUBU

2026 Faaliyet Raporu

OCAK-EYLÜL

















www.lokmanhekim.com.tr

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş.

01 OCAK - 30 EYLÜL ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.
Ödenmiş Sermaye	: 216.000.000-TL
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 06.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: Ankara
Ticaret Sicil Numarası	: 120498
Mersis No	: 0335006733200013
Telefon	: 444 99 11
Faks	: (0312) 331 71 40
Yatırımcı İlişkileri Telefon	: 444 99 11/2138-2150
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.lokmanhekim.com.tr www.ir.lokmanhekim.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Hisse Kodu	: LKMNH

İÇİNDEKİLER

04 CEO Değerlendirmesi
06 Finansal Özetler
18 Çalışan Sayısı
20 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim
24 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
25 İştirakler Bağlı Ortaklıklar
26 Hastanelerimiz
28 Diğer Hizmetlerimiz
32 Kar Payı Politikamız
33 Ücretlendirme Politikası
33 Bağış ve Yardım Politikası
34 Geri Alınan Paylar
36 Hisse performansı
36 Yabancı ve Yerli Oranı
37 Piyasa Değeri
38 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
39 Genel Kurul
42 Finansal Tablolar
45 Karar Yazısı

CEO
DEĞERLENDİRMESİ



Süleyman ALPER İNCEÖZ
CEO

Değerli Paydaşlarımız,

Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak, 2026 yılının ilk dokuz ayında sağlıklı büyüme ivmemizi ve bilanço disiplinimizi kararlılıkla sürdürdük. Operasyonel verimlilik, etkin maliyet yönetimi ve nitelikli sağlık hizmeti odağımızla hem faaliyet sonuçlarımızı hem de finansal yapımızı güçlendirdik.

Yılın ilk dokuz ayında konsolide hasılatımız, geçen yılın aynı dönemine göre %9,3 artarak 4,2 milyar TL'ye ulaştı. Sektör genelinde hekimlerin bordrolu çalışma sistemine geçişinin operasyonel maliyetler ve kârlılık marjları üzerinde %1-%2 bandında baskı oluşturduğu bu dönemi, maliyet yönetimi ve nitelikli hizmet sunumu sayesinde başarıyla yönettik. FAVÖK'ümüz %9,2 artışla 912 milyon TL'ye yükselirken, FAVÖK marjımız %21,7 olarak hedeflerimizle uyumlu olarak gerçekleşti.

2026 yılının üçüncü çeyreği, stratejik varlık optimizasyonu ve finansal yapımızın güçlendirilmesi açısından önemli bir dönem oldu. Gerçekleştirdiğimiz maddi duran varlık satışından sağlanan 1,4 milyar TL tutarındaki nakit girişi ve TFRS kapsamında kaydedilen 884 milyon TL tutarındaki duran varlık satış kârının da etkisiyle, dokuz aylık esas faaliyet kârımız 1,4 milyar TL'ye ulaştı. Ana ortaklık net dönem kârımız, geçen yılın aynı dönemine göre %438 artarak 835 milyon TL'ye yükselirken, hisse başına kazancımız 3,86 TL olarak gerçekleşti.

İşletme faaliyetlerinden elde ettiğimiz nakit akışı, geçen yılın aynı dönemine göre %355 artarak 480 milyon TL'ye ulaştı. Nakit yaratma kapasitemizdeki bu gelişim, finansal esnekliğimizi artırırken faaliyetlerimizin ve yatırımlarımızın finansmanını destekledi.

Elde ettiğimiz nakdi öncelikle finansal borçlarımızı azaltmak ve bilançomuzu daha dirençli hâle getirmek için kullandık. Düzeltilmiş net borcumuzu, 2025 yıl sonundaki 2,163 milyar TL seviyesinden %46,7 azaltarak 2026 üçüncü çeyrek sonunda 1,153 milyar TL'ye indirdik.

Düzeltilmiş net borcun son dört çeyreklik FAVÖK'e oranı da aynı dönemde 1,83'ten 0,92'ye geriledi. Aktif büyüklüğümüz 7,55 milyar TL'ye ulaşırken, ana ortaklığa ait özkaynaklarımız 2025 yıl sonuna göre %23,5 artarak 3,6 milyar TL'ye yükseldi.

Özel Sağlık Sigortası ve Tamamlayıcı Sağlık Sigortası (ÖSS/TSS) sistemlerinin yaygınlaşması ile sağlık turizmi faaliyetleri, büyüme stratejimizin önemli unsurları olmaya devam ediyor. ÖSS/TSS kapsamındaki hizmetlerimizle hasta tabanımızı genişletmeyi; uluslararası standartlarda sunduğumuz sağlık hizmetleri ve hedef pazarlarımızdaki sağlık turizmi faaliyetlerimizle katma değerli büyümemizi sürdürmeyi amaçlıyoruz. Sağlık turizminden elde ettiğimiz döviz bazlı gelirler de kur riskine karşı doğal koruma sağlayarak finansal dayanıklılığımızı destekliyor.

Finansal yapımızı güçlendirirken, hizmet kalitemizi yükseltecek teknoloji, kapasite ve modernizasyon yatırımlarımıza da devam ettik. Yılın ilk dokuz ayında gerçekleştirdiğimiz 529 milyon TL tutarındaki yatırım harcamasıyla, hastanelerimizin altyapısını ve nitelikli sağlık hizmetlerini sunma kabiliyetimizi geliştirmeyi sürdürdük.

2026 yılının son çeyreğine daha güçlü bir bilanço, azalan borçluluk ve yüksek operasyonel kabiliyetle giriyoruz. Önümüzdeki dönemde de hasta memnuniyetini, hizmet kalitesini ve sürdürülebilir değer yaratmayı önceliklerimiz arasında tutarak tüm paydaşlarımız için çalışmaya devam edeceğiz.
Lokman Hekim markasına duydukları güven ve sundukları değerli katkılar için tüm hastalarımıza, yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve özveriyle çalışan ekip arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Saygılarımla,
Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Kalite ve Kârlılığı Artırırken, Dijital Sağlıkta Yenilikçi Çözümlerle Geleceği Şekillendiriyoruz!

CİRO

4.192 Milyon TL

FAVÖK

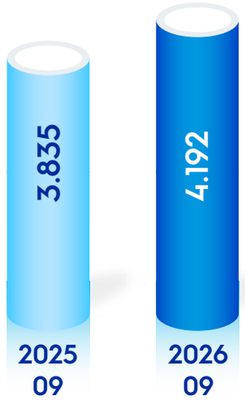
912 Milyon TL

NET KAR

859 Milyon TL

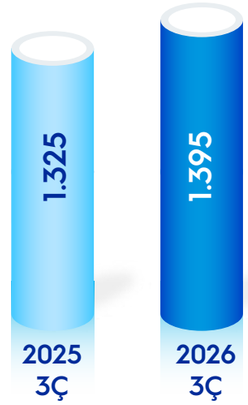


Satış Gelirleri



Artış
%9

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan konsolide cirosu **4.192 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre **%9** artmıştır. (2025-09: 3.835 milyon TL)



Artış
%5

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan 3. Çeyrek konsolide cirosu **1.395 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre **%5** artmıştır. (2025-3Ç: 1.325 milyon TL)

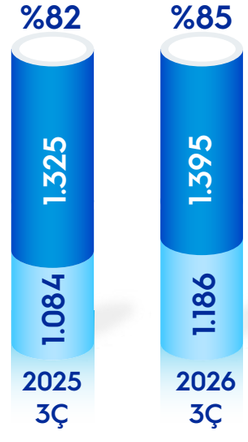
Maliyet

Satışların Maliyeti (-) — Net Satışlar → SM/NS



Azalış
27 bps

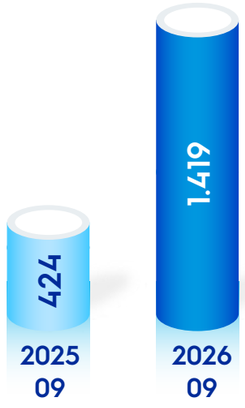
Satışların maliyetinin **(3.473 milyon TL)** net satışlara oranı, **%83** olarak gerçekleşmiştir. (2025-09: 3.187 milyon TL / %83).



Artış
328 bps

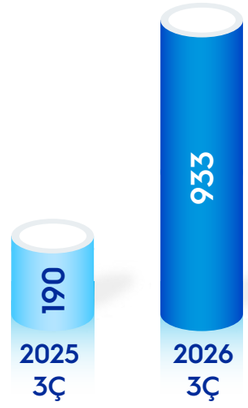
3. Çeyrekte Satışların maliyetinin **(1.186 milyon TL)** net satışlara oranı, **%85** olarak gerçekleşmiştir. (2025-3Ç: 1.084 milyon TL / %82).

Esas Faaliyet Kârı



Artış
%235

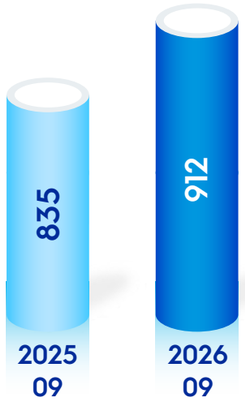
2026 9 aylık esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre **%235** artışla **1.419 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2025-09: 424 milyon TL)



Artış
%392

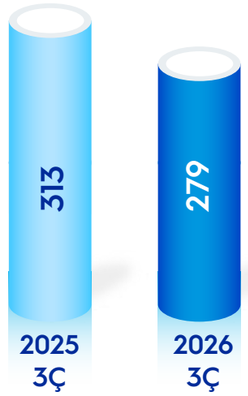
2026 3. Çeyrek esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre **%392** Artışla **933 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2025-3Ç: 190 milyon TL)

FAVÖK



Artış
%9

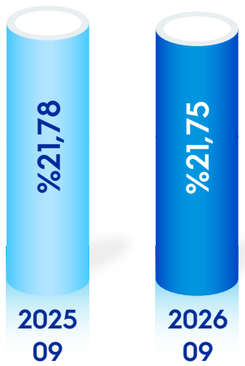
2026 9 aylık FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%9** artarak **912 milyon TL** gerçekleşti.(1)
(2025-09: 835 milyon TL)



Azalış
%11

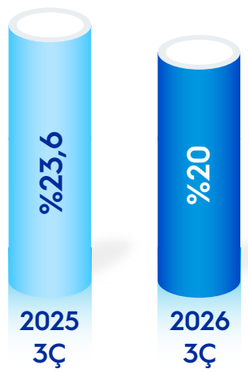
2026 3. Çeyrek FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%11** azalarak **279 milyon TL** gerçekleşti.
(2025-3Ç: 313 milyon TL)

FAVÖK Marjı



Azalış
3 bps

2026 9 aylık FAVÖK marjı **3 bps** azalarak **%21,7** oranında gerçekleşmiştir. (2025-09: %21,8)



Azalış
359 bps

2026 3. Çeyrek FAVÖK marjı **359 bps** azalarak **%20** oranında gerçekleşmiştir. (2025-3Ç: %23,6)

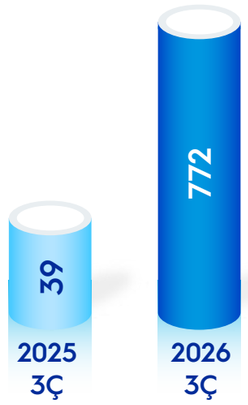
Net Kâr



Ana Ortaklık Kârı

Artış
%438

2026 9 aylık ana ortaklık karı **835 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2025-09: 155 MTL), konsolide net kâr ise 859 milyon TL olarak gerçekleşti.
(2025-09: 168 milyon TL)
Hisse başına kar 3,8644 TL'dir.
(2025-09: 0,7187 TL)



Ana Ortaklık Kârı

Artış
%1.901

2026 3. Çeyrek ana ortaklık kârı **772 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2025-3Ç: 39 MTL), konsolide net kâr ise 780 milyon TL olarak gerçekleşti.
(2025-3Ç: 73 milyon TL)

(1) FAVÖK = Brüt Kâr - Faaliyet Giderleri (GYG+PSDG) + Amortisman giderlerinden (TFRS 16 kira amortismanları dâhil) oluşmaktadır.

Net Borç

Düzeltilmiş Net Borç 1.153 Milyon TL oldu. (2025: 2.163 Milyon TL)
Düzeltilmiş Net Borç/ FAVÖK çarpanı 0,92 olarak gerçekleşmiştir. (2025: 1,83)

Yatırımlar

Şirketimiz 2026 yılının ilk 9 ayında toplam **529 milyon TL** yatarım harcaması gerçekleştirmiştir. Yatırımlarımız büyük ölçüde yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

*TFRS 16 Kiralamalar Standardı Şirketimiz tarafından 1 Ocak 2019 tarihinde uygulanmaya başlanmıştır. Şirketimizin kiracı olarak kullanmış olduğu; Akay, Etlik, Demet, Van, Hayat, İstanbul hastaneleri, LH Lojistik ve Genel Müdürlük ofisi "faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış" ve bu kiralamalar için amortisman ve finansman gideri hesaplanmıştır. Ayrıca bu düzenlemeye bağlı olarak Bilançoda Kısa ve Uzun vadeli Yükümlülükler içerisinde **60 milyon** yükümlülük raporlanmıştır. (31.12.2025: 87 milyon TL)

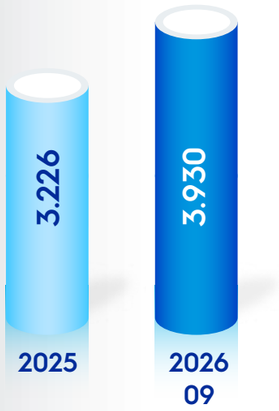
(1) Düzeltilmiş Net borç = KV+UV Finansal Borçlar - (TFRS 16 KV&UV Kiralama Yükümlülükleri – Nakit – Finansal Yatırımlar - Sevgi Vakfı Afiliasyon Avansı - Geri Alınan Hisse Senetleri)
(2) Düzeltilmiş Net borç / Son Dört Çeyrek FAVÖK



2026 Yılı
3. Çeyrekte Güçlü Finansal Performans

Özkaynak Kârlılığı (Milyon TL)

ROE: %25



Özet Bilanço (Milyon TL)	2025	2026-09	Değişim
Dönen Varlıklar	2.536	3.370	33%
Duran Varlıklar	4.687	4.180	-11%
Toplam Varlıklar	7.223	7.550	5%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.283	2.931	-11%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	713	688	-3%
Özkaynaklar	3.226	3.930	22%

Şirketimizin 2026 9 aylık özkaynak kârlılığı %25 oranında gerçekleşmiştir.

Aktif Kârlılık (Milyon TL)

ROA: %12

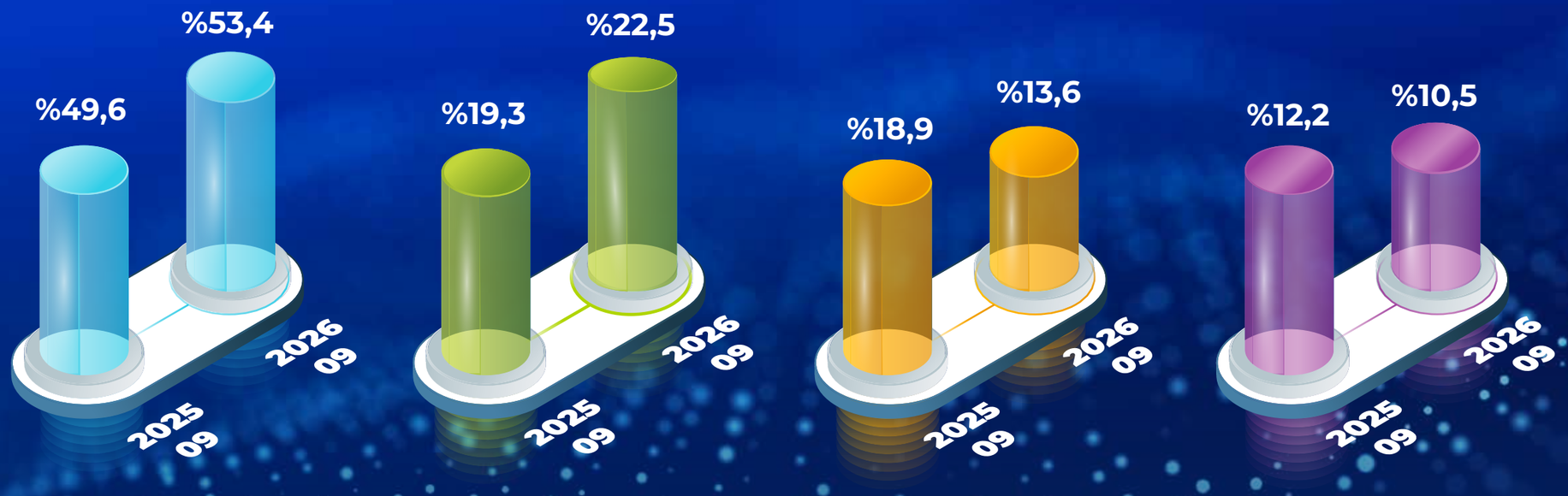


Özet Gelir (Milyon TL)	2025-09	2026-09	Değişim
Hasılat	3.835	4.192	9%
Brüt Kâr	648	719	11%
Esas Faaliyet Kârı	424	1.419	235%
Finansman Gider	-453	-841	86%
Vergi Öncesi Kâr	189	863	357%
Dönem Kârı	168	859	411%
Ana Ortaklık Payları	155	835	438%

Şirketimizin 2026 9 aylık aktif kârlılığı %12 olmuştur.

Faaliyetlere Göre Gelirler (Milyon TL)	2025-09	2026-09	Değişim
Sağlık gelirleri	3.234	3.330	**3%**
Hastane kira gelirleri	319	497	**56%**
Lojistik gelirleri	152	212	**39%**
Canlı varlık, süt, yem satışları	90	88	**-3%**
Diğer gelirler	40	66	**66%**
Toplam Satışlar	**3.835**	**4.192**	**9%**

SAĞLIK HİZMETİ GELİRLERİ ÖDEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM



Geleceğe Birlikte
Değer Katıyoruz

TOPLAM PERSONEL

2025 2.426
2026-09 2.182

Doktor

2025 278
2026-09 258

Sağlık Personeli

2025 1.329
2026-09 1.149

İdari Personel

2025 819
2026-09 775



Yönetim Kurulu



Dr. Mustafa SARIOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı

1990 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları İhtisası

2002 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji İhtisası
2003-Özel Lokman Hekim Hastanesi İç Hastalıkları ve Gastroenteroloji Uzmanı

2002-2009 Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2009- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014-2023 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür 2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi

A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2019- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı



Dr. Mehmet ALTUĞ
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995-2003 Sağlık Bakanlığı, Tıp Doktoru

1996- Lokman Hekim Engürüsağ Kuruculuğu ve YK Üyeliği

1998-2000 Lokman Hekim Polikliniği Müdürlüğü

2002-2006 Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekimliği

2008-2011 Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimliği

2003- Özel Hastaneler Platformu Derneği Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanlığı

2024- DEİK/Sağlık İş Konseyi Başkanlığı



İrfan GÜVENDİ
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1991 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi

2012 Yeminli Mavi Müşavir
2006 Selçuk Üniversite Yüksek Lisans

2022 Yıldırım Beyazıt Üniversitesi

Doktora Eğitimi Devam
1992 Sayıştay Denetçi Yrd.
2003-2009 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdür Yrd.
2003-2007 Güven Sigorta YK Başkan Vekili/ Başkanı

2003-2009 Gübre Fabrikaları A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2009-2014 Lokman Hekim Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2014-2016 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdürü
2014-2016 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

2014-2016 Groupama Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

2016-2020 Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi
2021-2024 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2021- Orçay A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2022- Pasifik GYO A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2024- Lokman Hekim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

2026- Pasifik Eurasia A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı



Prof. Dr. Celil GÖÇER
Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi, Pratisyen Hekim 2000 Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Kulak Burun Boğaz Uzmanı

2001 Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Başasistan 2002 ABD, Los Angeles, House Ear Institute'de, Gözlemci

2010 Sağlık Bakanlığı Derince Eğitim ve Araştırma Hastanesi, KBB Klinik Şefi

2011-2014 Lokman Hekim Ankara Hastanesi, Başhekim

2014-2016 T.C. Başbakanlık Sağlık Koordinatörlüğü ve Başbakan Başdanışmanlığı

2015-2018 25. ve 26. Dönem TBMM Tokat Milletvekili, Sağlık, Aile Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanvekilliği

Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatında (AGİT) TBMM üyesi

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Nazım BİLGEN
Yönetim Kurulu Üyesi

1994- Bilgen İnşaat Ltd. Şti.

Ortak / Genel Müdür 1996 Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi

2002-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2005-2009 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2020- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Temel ÜNLÜ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi 1992-1993 Emin Paz. Ltd. Şti.

1993-2005 Ankara Üniversitesi

Biyoistatistik Anabilim Dalında Üniversite Optik Sınav Merkezi Sorumluluğu ve Cebeci Hastaneleri Başhekimliği İdare Amirliği

2005-2008 Yenimahalle Belediye

Başkan Yard., Satın alma ve İhale Müdürlüğü
2009-2014 Vakıflar Genel Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Daire Başkanlığı,
2014-2020 Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü 2011-2020 Vakıf İnşaat ve Restorasyon A.Ş. Denetim ve Yönetim Kurulu Üyeliği

2020- Lokman Hekim Engürüsağ .A.Ş. Yönetim Hizmetleri Direktörü

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet BARCA

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1990-Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi
2003 yılında Doçent, 2008 Profesör Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Kurucu Dekan ve Rektör Yardımcısı
2013-2015 Lokman Hekim A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2015-2020 Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Rektör
2017-Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi
2026 Lokman Hekim A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ALDANMAZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Bursa Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü
1995-2005 yıllarında Ülker Bölge Satış Müfettişliği
2006-2009 YÖN A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
2009-2012 Birgür Dizayn Genel Müdürlüğü
2013-2023 Türk Telekom A.Ş.
Türk Telekom İK Projeleri Koordinatörü
2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2023- ASIL Derneği Yönetim Kurulu Başkanı
2023- ASELSAN A.Ş. Genel Müdür Danışmanı



Yusuf TÜLEK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1983-1994 Türkiye Elektrik Kurumu Mühendisi
1994-1996 Çukurova Elektrik A.Ş. Proje Müdürü
1996-1998 Rumeli Holding A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
1998-2000 ASNA Holding A.Ş. Elektrik Projeleri Koordinatörü
2000-2003 Ensida Ltd. Şti. Danışman
2003-2004 Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı
2004-2010 Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu 2. Başkan, Kurul Üyesi 2010-TB Enerji Yatırımları Danışmanlık Ltd. Şti. Kurucu Ortak
2019- TG Denizli İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kurucu Ortak
2020- ION Çevre Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kurucu Ortak
2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2022- AKFEN Yenilenebilir Enerji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim



Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO



Ali Haydar YAKUT
Medikal Operasyonlar Direktörü



Ömer EKER
Mali İşler Direktörü



Hakan SÜSLÜ
Uluslararası Operasyonlar Direktörü



Temel ÜNLÜ
Yönetim Hizmetleri Direktörü



Ahmet ELİBOL
Bilgi Teknolojileri ve İletişim Direktörü



Murat Kadir ERDEM
Mevzuat ve Resmi İşler Direktörü

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin çıkarılmış sermayesi 216 milyon TL her biri 1 TL itibari değerde 216 milyon adet paya ayrılmıştır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 2024-2028 yılları için kayıtlı sermaye tavan tutarı 1 milyar TL'dir.

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)
A	1.738.868
B	214.261.132
Toplam	**216.000.000**

Rapor Yayınlandığı Tarih İtibari ile Sermayede Doğrudan %3 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler;

Ortağın Ticaret Unvanı	Pay Oranı (%)
Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş.	6,20
İbrahim Kilimci	5,00
Lokman Hekim Teknoloji A.Ş.	4,28
Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	3,97
Nazım Bilgen	3,97
Mustafa Sarıoğlu	3,75
Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	3,27

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

İştirak Oranları

(%) 51	Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti
(%) 49 *	Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. (HYSET)	Elektronik Ticaret
(%) 100	Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	HYS Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Turizm İnşaat
(%) 100	Lokman Hekim Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetler
(%) 100	Lokman Hekim Medical Center LLC (Bişkek)	Sağlık Hizmeti

(*) Şirketimizde minimum %66 yönetim temsili imtiyazı, %100 oranında kar payı imtiyazı ve imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır. 30.09.2026 tarihinde hisse devir işlemi gerçekleşmiş olup konsolidasyondan çıkarılmıştır.



ANKARA HASTANESİ

Ankara'nın Sincan ilçesindeki 8 katlı hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde

51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

İSTANBUL HASTANESİ

İstanbul'un Kurtköy semtinde yaklaşık 25.000 m² kapalı alana kurulu olan 7 katlı hastane bünyesinde 500 çalışan, 92 hekim, 30 yoğun bakım yatağı ve 70 servis yatağı olup toplamda 100 yatak kapasitesiyle 28 farklı branşta hizmet vermektedir. Hastane JCI (Joint Commission International) akreditasyonuna sahiptir.





DEMET TIP MERKEZİ

Ankara'nın Yenimahalle ilçesi Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 2016 yılında faaliyete başlamıştır.

30.09.2026 tarihinde hisse devir işlemi gerçekleşmiş olup konsolidasyondan çıkarılmıştır.



AKAY HASTANESİ

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane bünyesinde 3 yataklı dahili, 4 yataklı koroner, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi olmak üzere ve 101 servis yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.

ERBİL TANI MERKEZİ

Irak-Erbil şehrinde yaklaşık 850 m² kapalı alana sahip 4 katlı binada tanı ve görüntüleme merkezi olarak faaliyet göstermektedir.





ETLİK HASTANESİ

Ankara Etlik semtinde 2002 yılında faaliyete başlayan Etlik Hastane binasına ilave olarak 2021 yılında yaklaşık 9.000 m² alan üzerine kurulan, 9 katlı, 100 araçlık otoparka sahip ek hastane binasıyla toplam 11.900 m² alanda, 100 yatak kapasitesi ile faaliyet göstermektedir.



VAN HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 31 yataklı genel yoğun bakım, 5 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 99 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

LOKMAN HEKİM MEDICAL CENTER

Lokman Hekim Sağlık Grubu, dünyanın farklı coğrafyalarına sağlık hizmetlerini ulaştırma vizyonunu güçlü adımlarla sürdürmektedir. Bu vizyonun bir parçası olarak, yurt dışındaki ikinci büyük yatırımımız olan Lokman Hekim Medical Center, Kırgızistan'ın başkenti Bişkek'te modern tıbbın tüm gereksinimlerine uygun şekilde hayata geçirilmiştir.



LOKMAN HEKİM LOJİSTİK



Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörüne yönelik kapsamlı lojistik ve destek hizmetleri sunan bir kuruluş olarak faaliyet göstermektedir. 2023 yılında kurulan şirketimiz, sağlık hizmetlerinin kesintisiz ve yüksek standartlarda sürdürülmesini sağlamak amacıyla geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.



Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörü başta olmak üzere çeşitli sektörlere yönelik şu hizmetleri sunmaktadır:

Endüstriyel Çamaşır Yıkama Hizmetleri: Hastaneler ve sağlık kuruluşları için hijyen standartlarına uygun çamaşır yıkama ve dezenfeksiyon hizmetleri.

Temizlik Hizmetleri: Hastaneler, klinikler ve diğer işletmeler için profesyonel hijyen çözümleri.

Catering ve Kafeterya İşletmeciliği: Kurumlara sağlıklı ve güvenilir yemek hizmetleri sunulması.

İnşaat, Proje ve Taahhüt Hizmetleri: Sağlık tesisleri ve diğer kurumlar için anahtar teslim projeler.

Biyomedikal ve Teknik Destek Hizmetleri: Tıbbi cihaz bakımı, onarımı ve teknik destek hizmetleri.

Hastane ve Otel Tekstil Hizmetleri: Kurumların tekstil ihtiyaçlarını karşılayan profesyonel çözümler.

Temizlik Ürünleri Üretimi: Profesyonel hijyen ve dezenfeksiyon ürünlerinin üretimi.

Tıbbi Sarf Malzeme Üretimi ve İthalatı: Sağlık sektörünün ihtiyacı olan kaliteli tıbbi malzemelerin temini.

Güvenlik Hizmetleri: Kurumların güvenlik ihtiyacını karşılayan profesyonel çözümler.

Diğer Hizmetlerimiz



HAYSÜT

Grubumuz bünyesinde “HAYSÜT” markası altında Ankara’nın Haymana ve Bala ilçelerinde hayvancılık ve süt üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Ari işletme statüsünde olup Avrupa standartlarında süt üretimi ve besicilik yapılmaktadır.



HYS TURİZM İNŞAAT

HYS Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanını 23.06.2025 tarihinde HYS Turizm İnşaat ve Tic. A.Ş. olarak değiştirmiştir. Şirketin faaliyet konusu Turizm ve İnşaat olarak güncellenmiştir. Şirket Türkiye’nin önde gelen lokasyonlarında inşaat, gayrimenkul, konut ve işyeri gibi alanlarda yatırım faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

HER YERDE SAĞLIK

Her Yerde Sağlık, nitelikli ve güvenilir sağlık hizmetlerine en kolay ve en şeffaf şekilde erişim karşılaştırma platformudur. **healthineverywhere.com** Türkiye’nin önde gelen sağlık kuruluşlarının çeşitli hizmetlerine ilişkin farklı tekliflerini yayınlayarak, kullanıcıların kendilerine en uygun hizmetleri seçmelerine olanak tanır.

Kurumsal Yönetim



Kâr Payı Politikası

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtımı konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulu'nun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi, Genel Kurul'da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimizin 14.03.2026 tarihinde gerçekleştirdiği genel kurul toplantısında onaylanan **2025 yılı brüt 100.000.000,00-TL kâr payı tutarı iki eşit taksitte 20.05.2026 ve 28.09.2026 tarihlerinde ödenmiştir.**

Şirketimizin dağıtmış olduğu kâr payı;

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
28.09.2026 (2025 Kârı - 2.Taksit)	23,15	50.000.000	19,68
20.05.2026 (2025 Kârı - 1.Taksit)	23,15	50.000.000	19,68
30.09.2025 (2024 Kârı - 2.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
26.05.2025 (2024 Kârı - 1.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
22.07.2024 (2023 Kârı - 2.Taksit)	138,89	25.000.000	125
07.05.2024 (2023 Kârı - 1.Taksit)	138,89	25.000.000	125
30.11.2023 (2022 Kârı - 2.Taksit)	45,83	8.250.000	41,25
29.09.2023 (2022 Kârı - 1.Taksit)	45,83	8.250.000	41,25
28.12.2022 (2021 Kârı - 2.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
28.09.2022 (2021 Kârı - 1.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
22.11.2021 (2020 Kârı - 2.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
20.09.2021-(2020 Kârı - 1.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
04.01.2021 (2019 Kârı - 2.Taksit)	11,76	2.824.488	10,00
28.09.2020 (2019 Kârı - 1.Taksit)	8,24	1.975.511	7,00
26.11.2019	5,00	1.200.000	4,25
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,50
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63

Ücretlendirme Politikası

Bu politika dokümanı, şirketin ücretlendirme sistem ve uygulamaları ile bu uygulamaların yapılandırılması, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli ilke ve kuralları tanımlamaktadır.

Ücretlendirme Politikası, şirket ücretlendirme yaklaşımının temel prensiplerini tanımlayarak bu yaklaşımda kullanılan şirketin misyon, strateji ve değerlerini yansıtmakta ve ücretlendirme uygulamalarına yönelik yönetişim ilkeleri ile uyum ihtiyaçlarının altını çizmektedir.

Ücret Politikası; şirkette görev yapan her kademedeki yönetici ve çalışanları kapsar.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir.

Sabit ücretler, performansa bağlı olmaksızın, düzenli ve sürekli olarak yılın belirli dönemlerinde sabit miktarlarda *yapılan nakdi ödemelerdir. Bu tür ücretler, şirketin mali durumu göz önünde bulundurularak belirlenir ve çalışma süresi, unvan ve yapılan işin özelliğine göre esas olarak bütün çalışanlara ödenir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yönetimi'ne ve çalışanlarına verilecek sabit ücretlerin şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması ve kısa dönemli performans ile ilişkilendirilmemesi esastır.*

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez gözden geçirmek suretiyle politikanın etkinliğini sağlar. Şirket üst düzey yönetimi, şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinden Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Bağış ve Yardım Politikası

Lokman Hekim, sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde Lokman Hekim'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Yıllık toplam tutarı 20.000 TL'nin üzerindeki bağış ve yardımlar için Yönetim Kurulu kararı gerekmektedir.

Yıl içerisinde yapılan her türlü bağış ve yardımlar, Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurulunda hissedarların bilgisine sunulur.

2025 yılı olağan genel kurulunda 55 milyon TL bağış ve yardım üst sınırı konusunda yönetim kuruluna yetki verilmiştir. Rapor döneminde 50.000.000,00-TL bağış yapılmıştır.

Geri Alımın Amacı

Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, “BİST” te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır.

Şirketimiz 16 Mart 2025 tarihli genel kurul toplantısında önceki geri alım programı sonlandırılmış ve yeni geri alım programını onaylamıştır. Yönetim kurulu 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10’una ulaşıncaya kadar hisseyi 120-TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

Geri alınabilecek azami pay sayısı: 21.600.000 adet,
Geri alım için ayrılan fon tutarı : 1.200.000.000 TL’dir (Bir Milyar İki Yüz Milyon Türk Lirası) olmuştur.

Geri Alınan Paylar

Şirketimizin hisse geri alımı kapsamında 30.09.2026 tarihi itibariyle güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.’nin sahip olduğu: 12.937.993 Adet %5,99

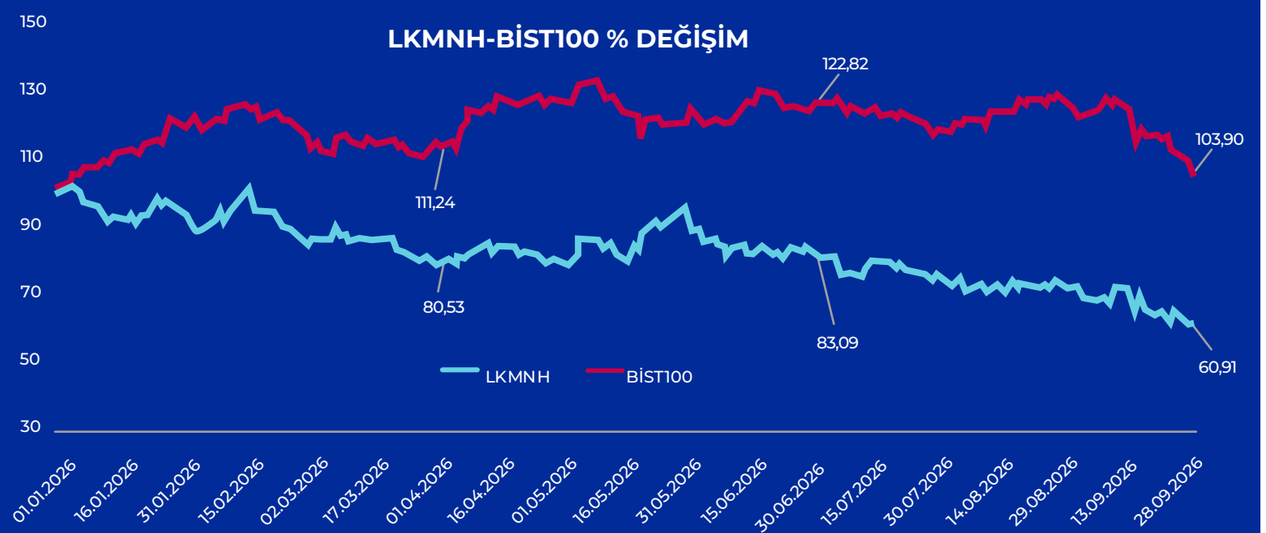
Hisse Geri Alımı



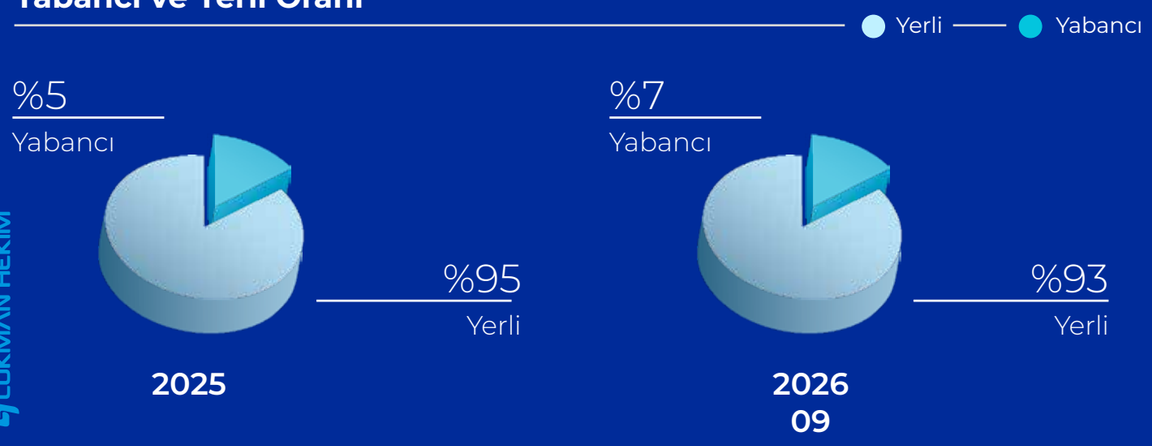
Hisse Performansı

Sermaye	216 MTL
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	71,52%
En Düşük	11,39-TL
En Yüksek	18,90-TL

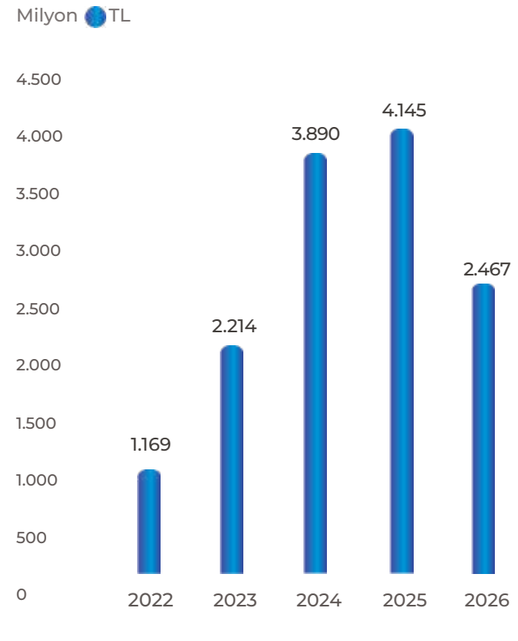
Kapanış	11,42-TL
Piyasa Değeri	2.467-MTL
İşlem Hacmi	5.785-MTL
İşlem Hacmi (gün/ort.)	31-MTL

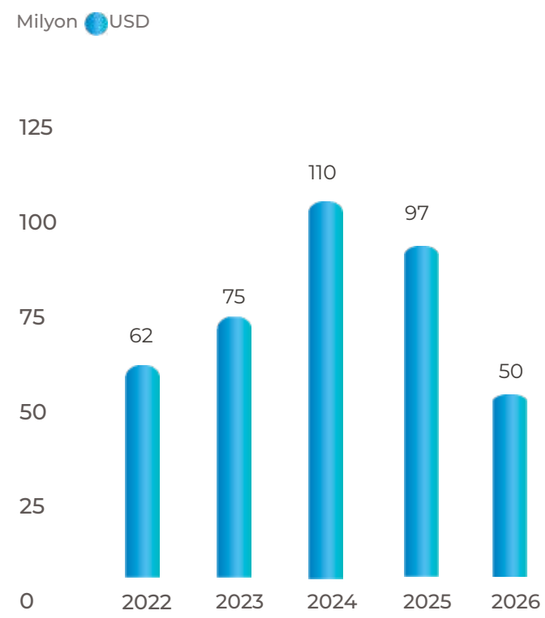


Yabancı ve Yerli Oranı



Piyasa Değeri





Yatırımcı İlişkileri Bölümü (YİB)

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar. Sermaye Piyasası Kurulunun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında şirketimizin Mali İşler Direktörü Ömer EKER Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mali İşler Görevlisi Ali Ertürk Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görevlendirilmiştir.

İlgili tebliğ gereği Yatırımcı İlişkileri yetkililerine ait bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No	Mail
Ömer Eker	Mali İşler Direktörü	Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206113-701799	omer.eker@lokmanhekim.com.tr
Ali Ertürk	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu			ali.erturk@lokmanhekim.com.tr

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek YİB tarafından cevap verilmekte ve şirket yönetimi ile pay sahiplerinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Mevzuatta belirtilen mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.



Genel Kurul

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Genel kurul gündemi, KAP ve internet sayfamız aracılığıyla genel kurula davet ve genel kurul bilgilendirme dokümanları kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizin yönetim kurulu faaliyet raporu ve mali tablolar da şirket merkezimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Genel Kurul davetimiz e-mail adresleri bulunan pay sahiplerimize mail gönderilmesi ve telefon yoluyla iki defa aranarak davetin yinelenmesi şeklinde mümkün olduğunca çok pay sahibimize ulaşılmaya çalışılmıştır.

Olağan Genel Kurul, şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Genel Kurulun olağan ve olağanüstü olarak toplantıya çağırılması hususlarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, sermaye piyasası mevzuat hükümlerine göre, kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekâletname örneği gerek internet sayfamızda gerekse toplantı gündeminin ekinde pay sahiplerimizin dikkatine sunulmuştur.

Şirketimiz 2025 yılı olağan genel kurul toplantısı yeterli sayıda ortağın asaleten ve vekaleten hazır bulunması ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için medya dâhil kamuya açık olarak yapılması konusunda bir düzenleme yoktur. Bu konuda pay sahiplerimizden herhangi bir talep gelmemiştir.

Esas sözleşmemizde, Genel kurul toplantılarının, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

Şirketimiz 2025 yılı olağan genel kurulu 14.03.2026 tarihinde aşağıdaki gündem maddeleri ile yapılmıştır.

1) Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi, Genel Kurul Toplantı tutanağının imzalandı hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verildi,

2) 2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

3) 2025 Yılı Bilanço ve Kar – Zarar Tabloların okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

4) 2025 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu özetinin okudu, müzakere edildi ve onaylandı,

5) Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi,

6) Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, müzakere edildi ve onaylandı,

7) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne huzur hakkı ödenip ödenmeyeceğinin, ödenecekse miktarlarının kararlaştırılması,

8) Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapacağı bağış ve yardımlara ilişkin 'Şirket Bağış ve Yardım Politikası' kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verilmesi ve onaya sunulması, 2026 yılı için yapılacak bağış ve yardımlar için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve şirket esas sözleşmesi gereğince üst sınırın belirlendi,

9) 2026 Yılında Bağımsız Denetim Hizmeti alınmak üzere Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Şirketinin seçimi onaylandı,

10) 2024 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun denetçi seçimi yapıldı,

11) 2024 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun onaylandı,

12) 2025 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun denetçi seçimi yapılması,

13) 2026 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun denetçi seçimi yapıldı,

14) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için belirlenen 'Ücretlendirme Politikası' ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verildi ve onaylandı,

15) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.09.2025 tarih ve E-29833736-110.10.10.-78474 sayılı yazısı hakkında bilgi verildi ve onaylandı,

16) Geri Alım Programı çerçevesinde geri alınan paylar hakkında bilgi verildi,

17) Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtabilmesi hususunda yetki verildi

18) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396.maddelerinde yazılı iş ve işlemler yapabilmelerine izin verildi,

19) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2025 yılı içerisinde ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi,

20) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2025 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verildi,

21) Dilek, temenniler sonrası toplantı sona erdi.

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Nakit ve nakit benzerleri	416.717.618	204.233.227
Finansal yatırımlar	75.066.332	105.669.633
Ticari alacaklar	1.490.562.533	935.183.468
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*387.104.308*	*227.227.429*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*1.103.458.225*	*707.956.039*
Diğer alacaklar	163.445.592	261.500.744
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*137.314.094*	*236.365.390*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*26.131.498*	*25.135.354*
Stoklar	459.157.655	448.788.807
Peşin ödenmiş giderler	710.954.263	477.584.224
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*-*	*1.574.699*
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*710.954.263*	*476.009.525*
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	5.026.046	19.804.328
Diğer dönen varlıklar	48.938.523	83.280.772
Toplam dönen varlıklar	**3.369.868.562**	**2.536.045.203**
Diğer alacaklar	7.687.807	3.738.046
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7.687.807	3.738.046
Canlı varlıklar	198.080.000	211.867.617
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	212.377.939	212.377.939
Maddi duran varlıklar	2.727.041.733	3.085.819.669
Kullanım hakkı varlıkları	427.187.685	591.670.035
Maddi olmayan duran varlıklar	570.144.551	580.959.655
Peşin ödenmiş giderler	37.297.216	474.909
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*37.297.216*	*474.909*
Toplam duran varlıklar	**4.179.816.931**	**4.686.907.870**
TOPLAM VARLIKLAR	**7.549.685.493**	**7.222.953.073**

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Banka kredileri	15.750.000	98.024.125
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	803.845.116	976.350.566
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	27.425.705	32.416.951
Kiralama işlemlerinden borçlar	27.182.328	51.587.325
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	733.411.407	1.358.907.414
Ticari borçlar	359.736.084	349.243.817
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*2.875.442*	*3.442.280*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar	*356.860.642*	*345.801.537*
Diğer borçlar	10.746.367	9.410.265
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*8.100.000*	*8.130.347*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*2.646.367*	*1.279.918*
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	181.874.837	129.587.363
Ertelenmiş gelir	322.156.341	157.408.863
Kısa vadeli karşılıklar	58.750.462	60.058.842
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	33.409.708	34.414.882
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*25.340.754*	*25.643.960*
Dönem karı vergi yükümlülüğü	9.599.662	26.540.759
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	380.379.330	33.790.448
Kısa vadeli yükümlülükler	**2.930.857.639**	**3.283.326.738**
Banka kredileri	491.648.154	496.467.663
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	61.166.893	76.155.895
Kiralama işlemlerinden borçlar	32.649.122	35.129.798
Ertelenmiş gelirler	18.182.171	4.000.615
Uzun vadeli karşılıklar	60.742.983	58.959.180
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*60.742.983*	*58.959.180*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24.075.294	42.460.653
Uzun vadeli yükümlülükler	**688.464.617**	**713.173.804**
Ödenmiş sermaye	216.000.000	216.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	825.454.671	825.454.671
Geri alınmış paylar (-)	(350.882.415)	(329.474.255)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	(141.998.059)	(105.326.912)
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	*(141.998.059)*	*(105.326.912)*
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	61.541.178	36.258.422
- Yabancı para çevrim farkları	*61.541.178*	*36.258.422*
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	789.673.752	752.909.231
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	1.398.321.811	1.358.603.566
Net dönem karı	834.712.259	186.903.529
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	**3.632.823.197**	**2.941.328.252**
Kontrol gücü olmayan paylar	297.540.040	285.124.279
Toplam özkaynaklar	**3.930.363.237**	**3.226.452.531**
TOPLAM KAYNAKLAR	**7.549.685.493**	**7.222.953.073**

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Ocak 2026 30 Eylül 2026	1 Ocak 2025 30 Eylül 2025	1 Temmuz 2026 30 Eylül 2026	1 Temmuz 2025 30 Eylül 2025
Hasılat	4.192.289.787	3.834.850.827	1.394.607.930	1.325.024.338
Satışların maliyeti (-)	(3.473.481.281)	(3.186.880.674)	(1.186.356.631)	(1.083.756.431)
Brüt kar	**718.808.506**	**647.970.153**	**208.251.299**	**241.267.907**
Genel yönetim giderleri (-)	(244.295.362)	(218.082.823)	(70.200.866)	(72.997.484)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(59.207.892)	(60.908.770)	(23.647.718)	(14.665.118)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.218.150.973	159.150.164	931.523.452	75.572.917
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(213.969.317)	(104.565.673)	(112.499.523)	(39.329.748)
Esas faaliyet karı	**1.419.486.908**	**423.563.051**	**933.426.644**	**189.848.474**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	18.974.375	2.765.470	13.501.219	1.551.456
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	**1.438.461.283**	**426.328.521**	**946.927.863**	**191.399.930**
Finansman gelirleri	16.228.466	37.412.584	10.380.938	10.233.687
Finansman giderleri (-)	(841.297.922)	(452.636.873)	(303.725.482)	(162.328.831)
Parasal kazanç/(kayıp)	249.202.428	177.837.967	55.753.340	37.752.940
Vergi öncesi kar / (zarar)	**862.594.255**	**188.942.199**	**709.336.659**	**77.057.726**
Dönem vergi geliri/(gideri)	(9.599.662)	(25.407.861)	4.119.547	(22.501.595)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	6.434.416	4.754.295	66.838.803	18.472.953
Dönem karı / (zararı)	**859.429.009**	**168.288.633**	**780.295.009**	**73.029.084**
Ana ortaklık payları	834.712.259	155.236.106	772.424.056	38.595.604
Kontrol gücü olmayan paylar	24.716.750	13.052.527	7.870.953	34.433.480
Hisse başına kazanç (TL)	**3,8644**	**0,7187**	**3,5760**	**0,1787**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Giriş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 16 Kasım 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

16.11.2026, Ankara
Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

İsmail KOŞ
Sorumlu Denetçi

VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
KIZILIRMAK MAH. DUMLUPINAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA **Tel:** 0 312 473 57 57 **Fax:** 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr **BAŞKENT VD:** 925 049 4958 **MERSİS NO:** 0925049495800016
Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of HLB International A world-wide network of independent accounting firms and business advisers

LOKMAN HEKİM

ANKARA

ETLİK HASTANESİ

Gn. Dr. Tevfik Sağlam Cad.
No: 119 Etlik Keçiören/Ankara

ANKARA

AKAY HASTANESİ

Büklüm Sokak No: 4
Kavaklıdere/Ankara

İSTANBUL

İSTANBUL HASTANESİ

Yenişehir Mah. Kardelen
Sok. No: 2 Pendik/İstanbul

VAN

VAN HASTANESİ

Cumhuriyet Mah. Zübeyde
Hanım Cad. No: 38 İpekyolu/Van

ERBİL • IRAK

ERBİL TANI VE GÖRÜNTÜLEME MERKEZİ

40 m St. Near Union Bank
Erbil/Irak

BİŞKEK • KIRGIZİSTAN

BİŞKEK NÜKLEER GÖRÜNTÜLEME MERKEZİ

Akhunbaeva Cad. No: 92
Bişkek/Kırgızistan

444 9 911

www.lokmanhekim.com.tr