OCAK-HAZİRAN

2026 Faaliyet Raporu

LOKMAN HEKİM
SAĞLIK GRUBU

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş.

01 OCAK - 30 HAZİRAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.
Ödenmiş Sermaye	: 216.000.000-TL
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 06.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: Ankara
Ticaret Sicil Numarası	: 120498
Mersis No	: 0335006733200013
Telefon	: 444 99 11
Faks	: (0312) 331 71 40
Yatırımcı İlişkileri Telefon	: 444 99 11/2138-2150
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.lokmanhekim.com.tr www.ir.lokmanhekim.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Hisse Kodu	: LKMNH

İÇİNDEKİLER

04 CEO Değerlendirmesi
06 Finansal Özetler
18 Çalışan Sayısı
20 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim
24 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
25 İştirakler Bağlı Ortaklıklar
26 Hastanelerimiz
28 Diğer Hizmetlerimiz
32 Kar Payı Politikamız
33 Ücretlendirme Politikası
33 Bağış ve Yardım Politikası
34 Geri Alınan Paylar
36 Hisse performansı
36 Yabancı ve Yerli Oranı
37 Piyasa Değeri
38 Yatırımcı İlişkileri Bölümü
39 Genel Kurul
42 Finansal Tablolar
45 Karar Yazısı

CEO
DEĞERLENDİRMESİ

Süleyman ALPER İNCEÖZ

CEO

Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının ilk yarısını; makroekonomik dengelenme politikalarının, yüksek seyreden finansman maliyetlerinin ve küresel risklerin piyasada oluşturduğu dalgalanmaların hissedildiği dinamik bir ortamda, yürüttüğümüz finansal disiplin, operasyonel verimlilik stratejimiz ve güçlü insan kaynağımız sayesinde sürdürülebilir büyümeyi koruyarak başarıyla tamamladık.

2026 yılının ilk yarısında odaklandığımız katma değerli hizmetlerle konsolide gelirlerimiz ; önceki yılın aynı dönemine göre %11,5 artarak 2,7 milyar TL'ye ulaşırken gelir tarafında büyüme ivmemizi devam ettirdik. Artan hekim ve finansman maliyetlerine rağmen verimlilik artırıcı uygulamalarımızın etkisiyle FAVÖK 600 milyon TL, net kârımız ise 59 milyon TL olarak gerçekleşti. FAVÖK marjımız, geçen yılın aynı dönemine kıyasla 180 baz puan iyileşme kaydederek %22,6 seviyesine ulaşmış ve hedeflediğimiz marj aralığında gerçekleşmiştir.

Gelir kompozisyonumuz incelediğinde, sağlık turizmi gelirlerimizin mutlak değer bazında büyümesini sürdürdüğü görülmektedir. Bununla birlikte, cepten ödeme, özel sağlık sigortaları ve anlaşmalı kurumlar segmentlerinden elde edilen gelirlerin toplam ciro artışımızın üzerinde büyüme göstermesi sonucunda, bu segmentlerin gelir karmamız içerisindeki ağırlığı artmıştır. Yüksek borçlanma maliyetlerinin devam ettiği mevcut ekonomik koşullarda, nakit akışımızı ve işletme sermayemizi güçlü bir mali disiplin anlayışıyla yönetmeye devam ederken özkaynak yapımızı koruyarak borçluluk oranlarımızı kontrol altında tutuyoruz.

Yılın ilk yarısında takvim etkisinden kaynaklanan operasyonel gün sayısındaki düşüşün performansımız üzerindeki baskısının ikinci yarıda ortadan kalkmasıyla genel performansımızın belirgin şekilde yükseleceğine inanıyoruz. Enflasyondaki düşüş eğiliminin sürmesi ve ekonomik öngörülebilirliğin artmasıyla birlikte stratejik planlarımız kapsamında belirlediğimiz yatırımları kararlılıkla hayata geçirmeye devam edeceğiz. Nitelikli sağlık hizmetleri, sağlık turizmi, dijital sağlık uygulamaları büyüme stratejimizin temel öncelikleri olmayı sürdürecektir. Kalite ve hasta deneyimine odaklanan yaklaşımımızla paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz.

Yılın ilk yarısında bu başarılı performansın ortaya çıkmasında emeği bulunan tüm paydaşlarımıza ve Lokman Hekim Sağlık Grubu'na duydukları güven için hissedarlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,
Süleyman Alper İnceöz
CEO

Kalite ve Kârlılığı Artırırken, Dijital Sağlıkta Yenilikçi Çözümlerle Geleceği Şekillendiriyoruz!

CİRO

2.650 Milyon TL

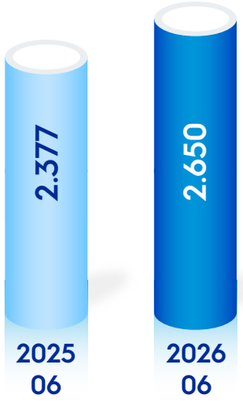
FAVÖK

599 Milyon TL

NET KAR

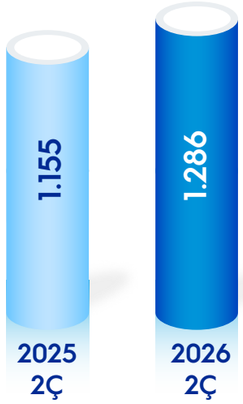
75 Milyon TL

Satış Gelirleri



Artış
%11

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan konsolide cirosu **2.650 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre **%11** artmıştır. (2025-06: 2.377 milyon TL)

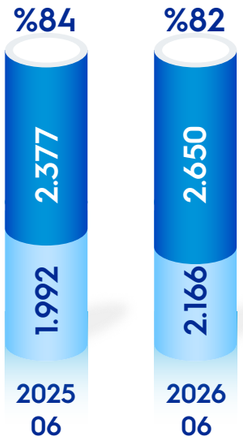


Artış
%11

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan 2. Çeyrek konsolide cirosu **1.286 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı dönemine göre **%11** artmıştır. (2025-2Ç: 1.155 milyon TL)

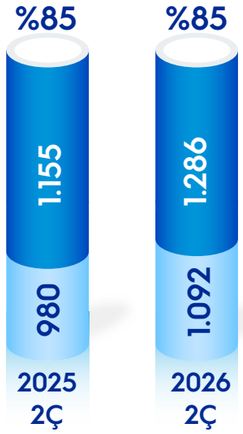
Maliyet

Satışların Maliyeti (-) — Net Satışlar — SM/NS



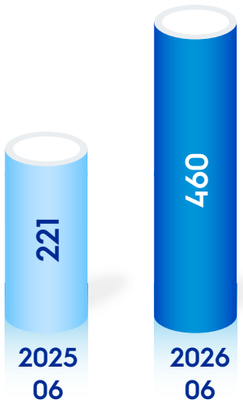
Azalış
204 bps

Satışların maliyetinin **(2.650 milyon TL)** net satışlara oranı, **%82** olarak gerçekleşmiştir. (2025-06: 1.992 / %84).



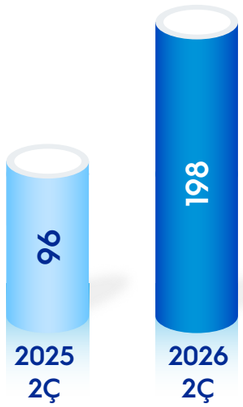
2. Çeyrekte Satışların maliyetinin **(1.092 milyon TL)** net satışlara oranı, **%85** olarak gerçekleşmiştir. (2025-2Ç: 980 / %85).

Esas Faaliyet Kârı



Artış
%108

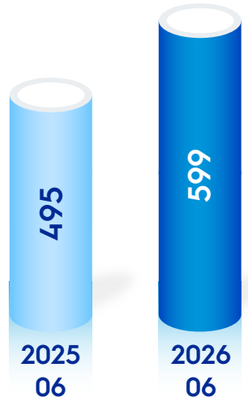
2025 ilk yarıyıl esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre **%108** artışla **460 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2025-06: 221 milyon TL)



Artış
%107

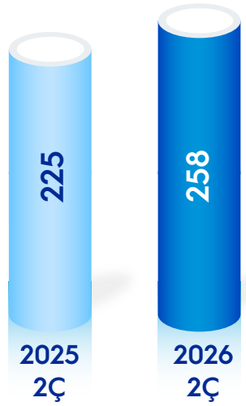
2026 2. Çeyrek esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre **%107** Artışla **198 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2025-2Ç: 96 milyon TL)

Favök



Artış
%21

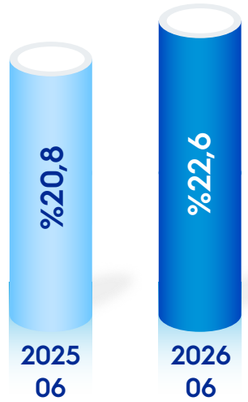
2026 ilk yarıyıl FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%21** artarak **599 milyon TL** gerçekleşti. (1)
(2025-06: 495 milyon TL)



Artış
%15

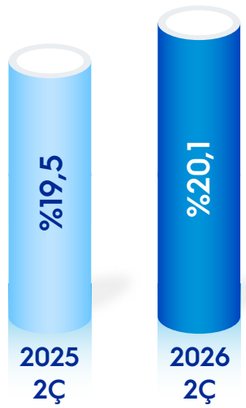
2026 2. Çeyrek FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%15** artarak **258 milyon TL** gerçekleşti. (1)
(2025-2Ç: 225 milyon TL)

Favök Marjı



Artış
180 bps

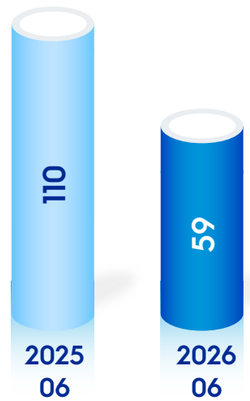
2026 ilk yarıyıl FAVÖK marjı **180 bp** artarak **%22,6** oranında gerçekleşmiştir. (2025-06: %20,8)



Artış
56 bps

2026 2. Çeyrek FAVÖK marjı **56 bp** artarak **%20,1** oranında gerçekleşmiştir. (2025-2Ç: %19,5)

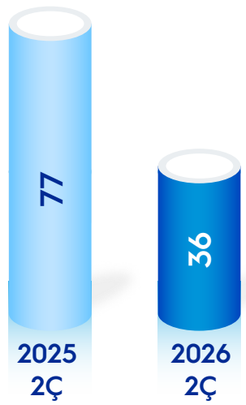
Net Kâr



Ana Ortaklık Kârı

Azalış
%47

2026 ilk yarıyıl ana ortaklık karı **59 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2025-06: 110 MTL), konsolide net kâr ise 75 milyon TL olarak gerçekleşti.
(2025-06: 90 milyon TL)
Hisse başına kar 0,2732 TL'dir.
(2025-06: 0,5115 TL)



Ana Ortaklık Kârı

Azalış
%53

2026 2. Çeyrek ana ortaklık kârı **36 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2025-2Ç: 77 MTL), konsolide net kâr ise 53 milyon TL olarak gerçekleşti.
(2025-2Ç: 52 milyon TL)

(1) FAVÖK = Brüt Kâr - Faaliyet Giderleri (GYG+PSDG) + Amortisman giderlerinden (TFRS 16 kira amortismanları dâhil) oluşmaktadır.

Net Borç

Düzeltilmiş Net Borç 1.978 Milyon TL oldu.
Düzeltilmiş Net Borç/ FAVÖK çarpanı 1,62 olarak gerçekleşmiştir.
(2025: 1,83)

Yatırımlar

Şirketimiz 2026 yılının ilk yarıyılında toplam **344 milyon** harcaması gerçekleştirmiştir. Yatırımlarımız büyük ölçüde yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

*TFRS 16 Kiralamalar Standardı Şirketimiz tarafından 1 Ocak 2019 tarihinde uygulanmaya başlanmıştır. Şirketimizin kiracı olarak kullanmış olduğu; Akay, Etlik, Demet, Van, Hayat, İstanbul hastaneleri, LH Lojistik ve Genel Müdürlük ofisi "faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış" ve bu kiralamalar için amortisman ve finansman gideri hesaplanmıştır. Ayrıca bu düzenlemeye bağlı olarak Bilançoda Kısa ve Uzun vadeli Yükümlülükler içerisinde **82 milyon** yükümlülük raporlanmıştır. (31.12.2025: 82 milyon TL)

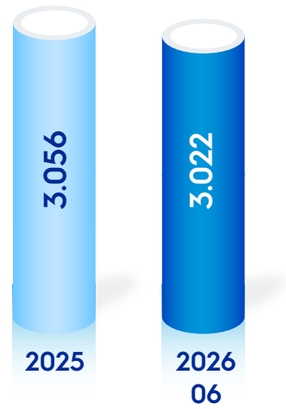
(1) Düzeltilmiş Net borç = KV+UV Finansal Borçlar - (TFRS 16 KV&UV Kiralama Yükümlülükleri – Nakit – Finansal Yatırımlar - Sevgi Vakfı Afiliasyon Avansı - Geri Alınan Hisse Senetleri)
(2) Düzeltilmiş Net borç / Son Dört Çeyrek FAVÖK

Daha Sağlıklı Bir Gelecek, Bugün Attığımız Adımlarla Başlar.

2026 Yılı 2. Çeyrekte Güçlü Finansal Performans

Özkaynak Kârlılığı (Milyon TL)

ROE: % 5,4

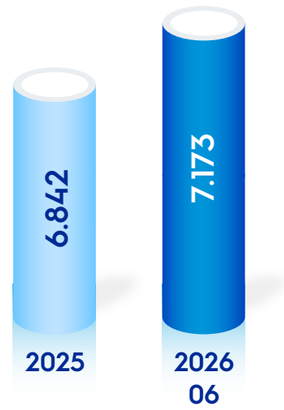


Özet Bilanço (Milyon TL)	2025	2026-06	Değişim
Dönen Varlıklar	2.402	2.671	11%
Duran Varlıklar	4.440	4.502	1%
Toplam Varlıklar	6.842	7.173	5%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.110	3.292	6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	676	859	26%
Özkaynaklar	3.056	3.022	-1%

Şirketimizin 2026 ilk yarıyıl özkaynak kârlılığı % 5,4 oranında gerçekleşmiştir.

Aktif Kârlılık (Milyon TL)

ROA: %2,3



Özet Gelir (Milyon TL)	2025-06	2026-06	Değişim
Hasılat	2.377	2.650	11%
Brüt Kâr	385	484	26%
Esas Faaliyet Kârı	221	460	108%
Finansman Gider	-275	-509	85%
Vergi Öncesi Kâr	106	145	37%
Dönem Kârı	90	75	-17%
Ana Ortaklık Payları	110	59	-47%

Şirketimizin 2026 ilk yarıyıl aktif kârlılığı % 2,3 olmuştur.

Sağlıkta Değer Üretiyor, Birlikte Büyüyoruz

Faaliyetlere Göre Gelirler (Milyon TL)	2025-06	2026-06	Değişim
Sağlık gelirleri	1.997	2.137	7%
Canlı varlık, süt, yem satışları	71	65	-9%
Hastane kira gelirleri	189	286	51%
Lojistik gelirleri	95	125	32%
Diğer gelirler	26	37	43%
Toplam Satışlar	**2.377**	**2.650**	**11%**

SAĞLIK HİZMETİ GELİRLERİ ÖDEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM

Geleceğe Birlikte Değer Katıyoruz

ÇALIŞAN KİŞİ SAYISI

TOPLAM PERSONEL
2025 2.426
2026-06 2.199

Doktor
2025 278
2026-06 254

Sağlık Personeli
2025 1.329
2026-06 1.136

İdari Personel
2025 819
2026-06 809

Yönetim Kurulu

Dr. Mustafa SARIOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

1990 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları İhtisası

2002 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji İhtisası
2003-Özel Lokman Hekim Hastanesi İç Hastalıkları ve Gastroenteroloji Uzmanı

2002-2009 Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2009- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014-2023 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür 2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi

A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2019- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

Dr. Mehmet ALTUĞ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995-2003 Sağlık Bakanlığı, Tıp Doktoru

1996- Lokman Hekim Engürüsağ Kuruculuğu ve YK Üyeliği

1998-2000 Lokman Hekim Polikliniği Müdürlüğü

2002-2006 Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekimliği

2008-2011 Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimliği

2003- Özel Hastaneler Platformu Derneği Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanlığı

2024- DEİK/Sağlık İş Konseyi Başkanlığı

İrfan GÜVENDİ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1991 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi

2012 Yeminli Mavi Müşavir
2006 Selçuk Üniversite Yüksek Lisans

2022 Yıldırım Beyazıt Üniversitesi

Doktora Eğitimi Devam
1992 Sayıştay Denetçi Yrd.
2003-2009 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdür Yrd.
2003-2007 Güven Sigorta YK Başkan Vekili/ Başkanı

2003-2009 Gübre Fabrikaları A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2009-2014 Lokman Hekim Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2014-2016 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdürü
2014-2016 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

2014-2016 Groupama Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

2016-2020 Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi
2021-2024 Lokman Hekim

Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2021- Orçay A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2022- Pasifik GYO A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2024- Lokman Hekim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

2026- Pasifik Eurasia A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Celil GÖÇER

Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi, Pratisyen Hekim 2000 Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Kulak Burun Boğaz Uzmanı

2001 Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Başasistan 2002 ABD, Los Angeles, House Ear Institute'de, Gözlemci

2010 Sağlık Bakanlığı Derince Eğitim ve Araştırma Hastanesi, KBB Klinik Şefi

2011-2014 Lokman Hekim Ankara Hastanesi, Başhekim

2014-2016 T.C. Başbakanlık Sağlık Koordinatörlüğü ve Başbakan Başdanışmanlığı

2015-2018 25. ve 26. Dönem TBMM Tokat Milletvekili, Sağlık, Aile Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanvekilliği

Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatında (AGİT) TBMM üyesi

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Nazım BİLGEN

Yönetim Kurulu Üyesi

1994- Bilgen İnşaat Ltd. Şti.

Ortak / Genel Müdür 1996 Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi

2002-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2005-2009 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2020- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Temel ÜNLÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi 1992-1993 Emin Paz. Ltd. Şti.

1993-2005 Ankara Üniversitesi

Biyoistatistik Anabilim Dalında Üniversite Optik Sınav Merkezi Sorumluluğu ve Cebeci Hastaneleri Başhekimliği İdare Amirliği

2005-2008 Yenimahalle Belediye

Başkan Yard., Satın alma ve İhale Müdürlüğü
2009-2014 Vakıflar Genel Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Daire Başkanlığı,
2014-2020 Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü 2011-2020 Vakıf İnşaat ve Restorasyon A.Ş. Denetim ve Yönetim Kurulu Üyeliği

2020- Lokman Hekim Engürüsağ .A.Ş. Yönetim Hizmetleri Direktörü

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin ÇELİK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1987 İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Mezunu
Avrupa Birliğinin İktisadi Yapısı, Hastane ve Sağlık Kuruluşları İşletmeciliği ve Kamu Yönetimi Master Programları Mezunu
1988-2000 SSK Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettiş
2000-2004 Acıbadem Sağlık Grubu Planlama ve Medikal Muhasebe Müdürü
2004-2007 Sosyal Güvenlik GSS Reformu Danışmanı
2007-2009 Acıbadem Sağlık Grubu Satın alma, Lojistik ve Biyomedikal Direktörü
2009-2013 Acıbadem Adana Hastanesi Direktörü
2013-2017 Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı
2017-2025 Health Care Business Dan. Ltd. Şti. Kurucusu
2024- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

** Sayın Hüseyin Çelik'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği 10.07.2026 tarihinde sonlanmış olup yerine Sayın Mehmet Barca Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.*

Mehmet ALDANMAZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Bursa Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü
1995-2005 yıllarında Ülker Bölge Satış Müfettişliği
2006-2009 YÖN A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
2009-2012 Birgür Dizayn Genel Müdürlüğü
2013-2023 Türk Telekom A.Ş.
Türk Telekom İK Projeleri Koordinatörü
2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2023- ASIL Derneği Yönetim Kurulu Başkanı
2023- ASELSAN A.Ş. Genel Müdür Danışmanı

Yusuf TÜLEK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1983-1994 Türkiye Elektrik Kurumu Mühendisi
1994-1996 Çukurova Elektrik A.Ş. Proje Müdürü
1996-1998 Rumeli Holding A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
1998-2000 ASNA Holding A.Ş. Elektrik Projeleri Koordinatörü
2000-2003 Ensida Ltd. Şti. Danışman
2003-2004 Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı
2004-2010 Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu 2. Başkan, Kurul Üyesi 2010- TB Enerji Yatırımları Danışmanlık Ltd. Şti. Kurucu Ortak
2019- TG Denizli İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kurucu Ortak
2020- ION Çevre Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kurucu Ortak
2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2022- AKFEN Yenilenebilir Enerji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

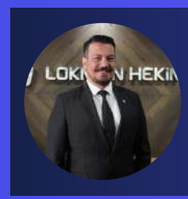
Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Ali Haydar YAKUT
Medikal Operasyonlar Direktörü

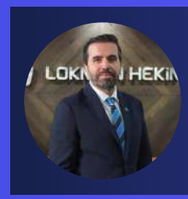
Ömer EKER
Mali İşler Direktörü

Hakan SÜSLÜ
Uluslararası Operasyonlar Direktörü

Temel ÜNLÜ
Yönetim Hizmetleri Direktörü



Ahmet ELİBOL
Bilgi Teknolojileri ve İletişim Direktörü



Murat Kadir ERDEM
Mevzuat ve Resmi İşler Direktörü

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketin çıkarılmış sermayesi 216 milyon TL her biri 1 TL itibari değerde 216 milyon adet paya ayrılmıştır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 2024-2028 yılları için kayıtlı sermaye tavan tutarı 1 milyar TL'dir.

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)
A	1.738.868
B	214.261.132
Toplam	**216.000.000**

Rapor Yayınlandığı Tarih İtibari ile Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler;

Ortağın Ticaret Unvanı	Pay Oranı (%)
Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş.	**5,90**

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

İştirak Oranları

(%) 51	Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti
(%) 49 *	Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. (HYSET)	Elektronik Ticaret
(%) 100	Lokman Hekim İstanbul Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	HYS Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Turizm İnşaat
(%) 100	Lokman Hekim Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetler
(%) 100	Lokman Hekim Medical Center LLC (Bişkek)	Sağlık Hizmeti

(*) Şirketimizde minimum %66 yönetim temsili imtiyazı, %100 oranında kar payı imtiyazı ve imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır.

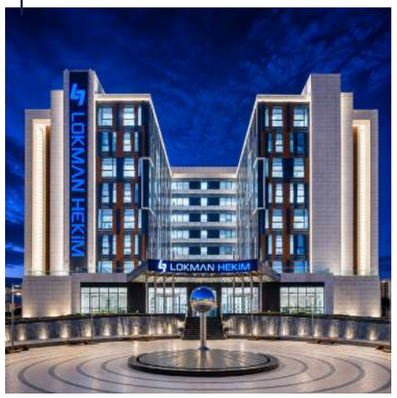
ANKARA HASTANESİ

Ankara'nın Sincan ilçesindeki 8 katlı hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde

51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

İSTANBUL HASTANESİ

İstanbul'un Kurtköy semtinde yaklaşık 25.000 m² kapalı alana kurulu olan 7 katlı hastane bünyesinde 500 çalışan, 70 hekim, 30 yoğun bakım yatağı ve 170 servis yatağı olup toplamda 200 yatak kapasitesiyle 25 farklı branşta hizmet vermektedir. Hastane JCI (Joint Commission International) akreditasyonuna sahiptir.



DEMET TIP MERKEZİ

Ankara'nın Yenimahalle ilçesi Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 2016 yılında faaliyete başlamıştır.

AKAY HASTANESİ

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane bünyesinde 3 yataklı dahili, 4 yataklı koroner, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi olmak üzere ve 101 servis yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.

ERBİL TANI MERKEZİ

Irak-Erbil şehrinde yaklaşık 850 m² kapalı alana sahip 4 katlı binada tanı ve görüntüleme merkezi olarak faaliyet göstermektedir.

ETLİK HASTANESİ

Ankara Etlik semtinde 2002 yılında faaliyete başlayan Etlik Hastane binasına ilave olarak 2021 yılında yaklaşık 9.000 m² alan üzerine kurulan, 9 katlı, 100 araçlık otoparka sahip ek hastane binasıyla toplam 11.900 m² alanda, 100 yatak kapasitesi ile faaliyet göstermektedir.

VAN HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 31 yataklı genel yoğun bakım, 5 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 99 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

LOKMAN HEKİM MEDICAL CENTER

Lokman Hekim Sağlık Grubu, dünyanın farklı coğrafyalarına sağlık hizmetlerini ulaştırma vizyonunu güçlü adımlarla sürdürmektedir. Bu vizyonun bir parçası olarak, yurt dışındaki ikinci büyük yatırımımız olan Lokman Hekim Medical Center, Kırgızistan'ın başkenti Bişkek'te modern tıbbın tüm gereksinimlerine uygun şekilde hayata geçirilmiştir.

LOKMAN HEKİM LOJİSTİK

Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörüne yönelik kapsamlı lojistik ve destek hizmetleri sunan bir kuruluş olarak faaliyet göstermektedir. 2023 yılında kurulan şirketimiz, sağlık hizmetlerinin kesintisiz ve yüksek standartlarda sürdürülmesini sağlamak amacıyla geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörü başta olmak üzere çeşitli sektörlere yönelik şu hizmetleri sunmaktadır:

Endüstriyel Çamaşır Yıkama Hizmetleri: Hastaneler ve sağlık kuruluşları için hijyen standartlarına uygun çamaşır yıkama ve dezenfeksiyon hizmetleri.

Temizlik Hizmetleri: Hastaneler, klinikler ve diğer işletmeler için profesyonel hijyen çözümleri.

Catering ve Kafeterya İşletmeciliği: Kurumlara sağlıklı ve güvenilir yemek hizmetleri sunulması.

İnşaat, Proje ve Taahhüt Hizmetleri: Sağlık tesisleri ve diğer kurumlar için anahtar teslim projeler.

Biyomedikal ve Teknik Destek Hizmetleri: Tıbbi cihaz bakımı, onarımı ve teknik destek hizmetleri.

Hastane ve Otel Tekstil Hizmetleri: Kurumların tekstil ihtiyaçlarını karşılayan profesyonel çözümler.

Temizlik Ürünleri Üretimi: Profesyonel hijyen ve dezenfeksiyon ürünlerinin üretimi.

Tıbbi Sarf Malzeme Üretimi ve İthalatı: Sağlık sektörünün ihtiyacı olan kaliteli tıbbi malzemelerin temini.

Güvenlik Hizmetleri: Kurumların güvenlik ihtiyacını karşılayan profesyonel çözümler.

Diğer Hizmetlerimiz

HAYSÜT

Grubumuz bünyesinde "HAYSÜT" markası altında Ankara'nın Haymana ve Bala ilçelerinde hayvancılık ve süt üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Ari işletme statüsünde olup Avrupa standartlarında süt üretimi ve besicilik yapılmaktadır.

HYS TURİZM İNŞAAT

HYS Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanını 23.06.2025 tarihinde HYS Turizm İnşaat ve Tic. A.Ş. olarak değiştirmiştir. Şirketin faaliyet konusu Turizm ve İnşaat olarak güncellenmiştir. Şirket Türkiye'nin önde gelen lokasyonlarında inşaat, gayrimenkul, konut ve işyeri gibi alanlarda yatırım faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

HER YERDE SAĞLIK

Her Yerde Sağlık, nitelikli ve güvenilir sağlık hizmetlerine en kolay ve en şeffaf şekilde erişim karşılaştırma platformudur. **healthineverywhere.com** Türkiye'nin önde gelen sağlık kuruluşlarının çeşitli hizmetlerine ilişkin farklı tekliflerini yayınlayarak, kullanıcıların kendilerine en uygun hizmetleri seçmelerine olanak tanır.

Kurumsal
Yönetim

Kâr Payı Politikası

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtımı konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulu'nun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi, Genel Kurul'da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimizin 14.03.2026 tarihinde gerçekleştirdiği genel kurul toplantısında; **2025 yılı brüt 100.000.000,00-TL kâr payının iki eşit taksitte 20.05.2026 ve 28.09.2026 tarihlerinde ödenmeleri onaylanmıştır.** Şirketimizin dağıtmış olduğu kâr payı;

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
28.09.2026 (2025 Kârı - 2.Taksit ödenecek)	46,30	50.000.000	39,35
20.05.2026 (2025 Kârı - 1.Taksit)	46,30	50.000.000	39,35
30.09.2025 (2024 Kârı - 2.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
26.05.2025 (2024 Kârı - 1.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
22.07.2024 (2023 Kârı - 2.Taksit)	138,89	25.000.000	125
07.05.2024 (2023 Kârı - 1.Taksit)	138,89	25.000.000	125
30.11.2023 (2022 Kârı - 2.Taksit)	45,83	8.250.000	41,25
29.09.2023 (2022 Kârı - 1.Taksit)	45,83	8.250.000	41,25
28.12.2022 (2021 Kârı - 2.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
28.09.2022 (2021 Kârı - 1.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
22.11.2021 (2020 Kârı - 2.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
20.09.2021-(2020 Kârı - 1.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
04.01.2021 (2019 Kârı - 2.Taksit)	11,76	2.824.488	10,00
28.09.2020 (2019 Kârı - 1.Taksit)	8,24	1.975.511	7,00
26.11.2019	5,00	1.200.000	4,25
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,50
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63

Ücretlendirme Politikası

Bu politika dokümanı, şirketin ücretlendirme sistem ve uygulamaları ile bu uygulamaların yapılandırılması, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli ilke ve kuralları tanımlamaktadır.

Ücretlendirme Politikası, şirket ücretlendirme yaklaşımının temel prensiplerini tanımlayarak bu yaklaşımda kullanılan şirketin misyon, strateji ve değerlerini yansıtmakta ve ücretlendirme uygulamalarına yönelik yönetişim ilkeleri ile uyum ihtiyaçlarının altını çizmektedir.

Ücret Politikası; şirkette görev yapan her kademedeki yönetici ve çalışanları kapsar.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir.

Sabit ücretler, performansa bağlı olmaksızın, düzenli ve sürekli olarak yılın belirli dönemlerinde sabit miktarlarda *yapılan nakdi ödemelerdir. Bu tür ücretler, şirketin mali durumu göz önünde bulundurularak belirlenir ve çalışma süresi, unvan ve yapılan işin özelliğine göre esas olarak bütün çalışanlara ödenir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yönetimi'ne ve çalışanlarına verilecek sabit ücretlerin şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması ve kısa dönemli performans ile ilişkilendirilmemesi esastır.*

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez gözden geçirmek suretiyle politikanın etkinliğini sağlar. Şirket üst düzey yönetimi, şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinden Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

Bağış ve Yardım Politikası

Lokman Hekim, sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde Lokman Hekim'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Yıllık toplam tutarı 20.000 TL'nin üzerindeki bağış ve yardımlar için Yönetim Kurulu kararı gerekmektedir.

Yıl içerisinde yapılan her türlü bağış ve yardımlar, Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurulunda hissedarların bilgisine sunulur.

2025 yılı olağan genel kurulunda 55 milyon TL bağış ve yardım üst sınırı konusunda yönetim kuruluna yetki verilmiştir.

Geri Alımın Amacı

Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, “BİST” te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır.

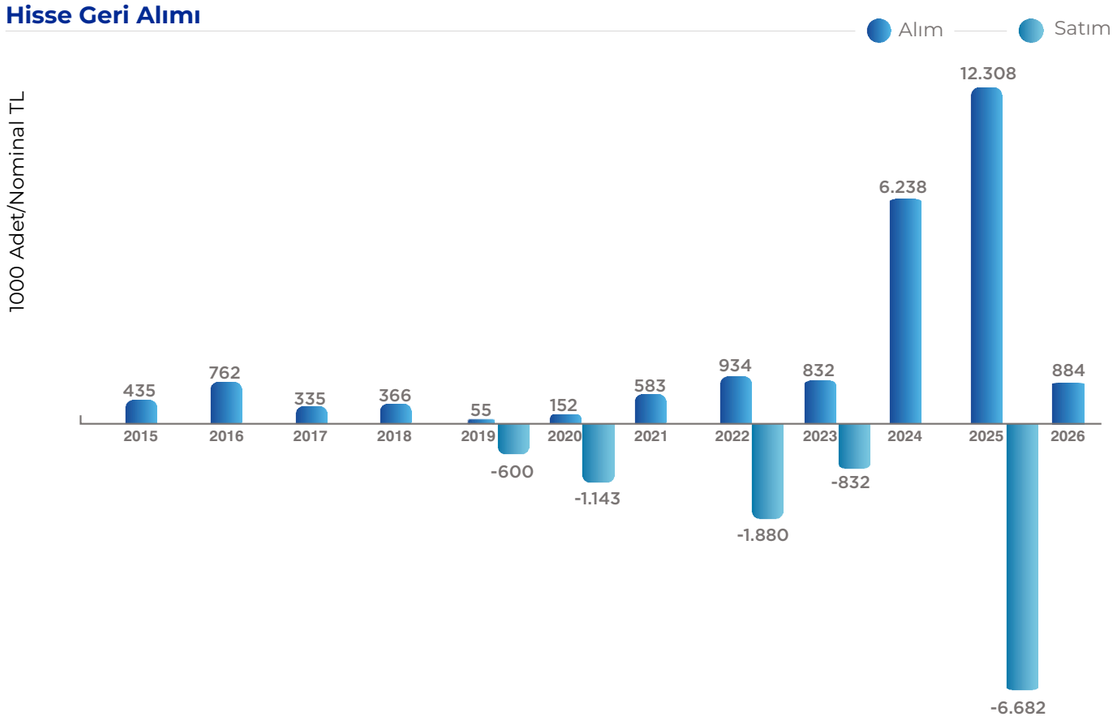
Şirketimiz 16 Mart 2025 tarihli genel kurul toplantısında önceki geri alım programı sonlandırılmış ve yeni geri alım programını onaylamıştır. Yönetim kurulu 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10’una ulaşıncaya kadar hisseyi 120-TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

Geri alınabilecek azami pay sayısı: 21.600.000 adet,
Geri alım için ayrılan fon tutarı : 1.200.000.000 TL’dir (Bir Milyar İki Yüz Milyon Türk Lirası) olmuştur.

Şirketimizin hisse geri alımı kapsamında 30.06.2026 tarihi itibariyle güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.’nin sahip olduğu: 12.749.493 Adet %5,90

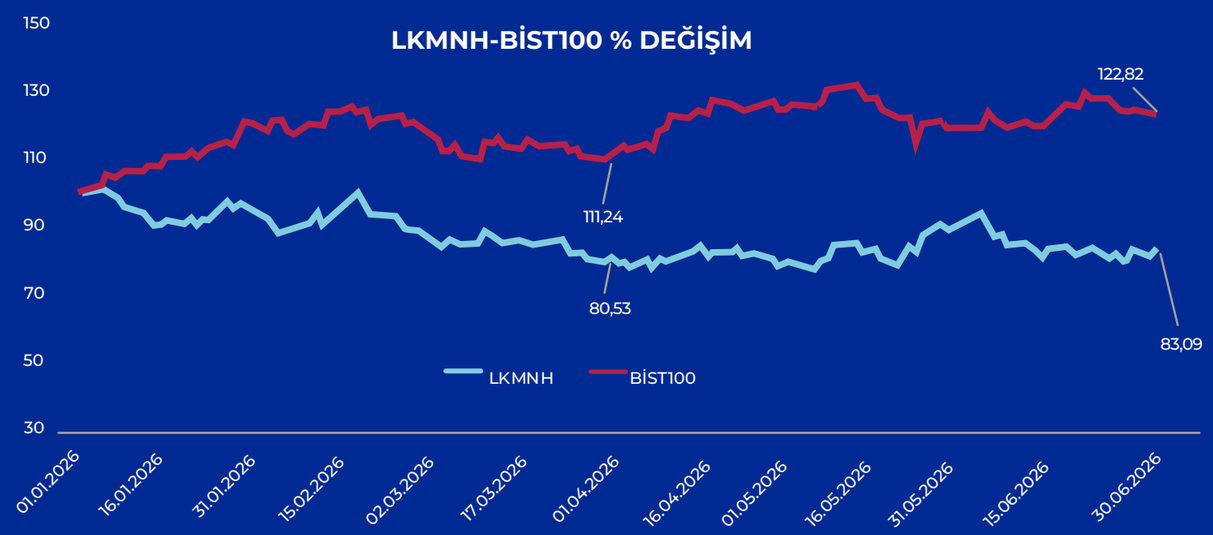
Hisse Geri Alımı



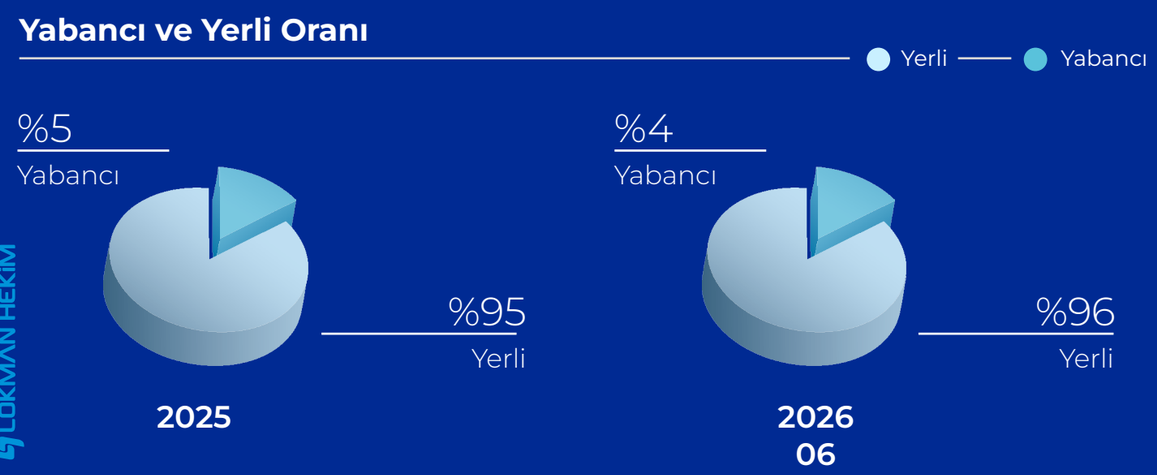
Hisse Performansı

Sermaye	216 MTL
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	71,52%
En Düşük	14,59-TL
En Yüksek	18,90-TL

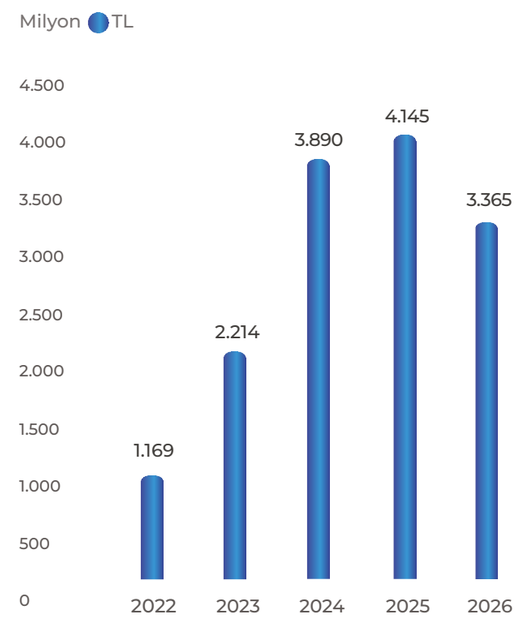
Kapanış	15,58-TL
Piyasa Değeri	3.365-MTL
İşlem Hacmi	4.257-MTL
İşlem Hacmi (gün/ort.)	35-MTL

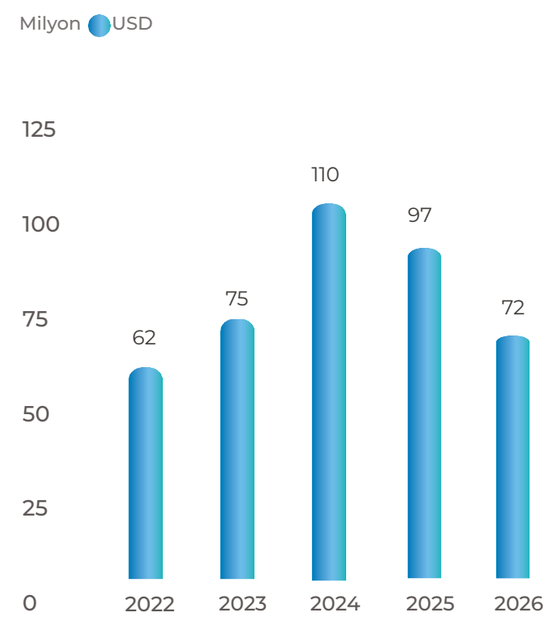


Yabancı ve Yerli Oranı



Piyasa Değeri





Yatırımcı İlişkileri Bölümü (YİB)

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar. Sermaye Piyasası Kurulunun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında şirketimizin Mali İşler Direktörü Ömer EKER Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mali İşler Görevlisi Ali Ertürk Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görevlendirilmiştir.

İlgili tebliğ gereği Yatırımcı İlişkileri yetkililerine ait bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No	Mail
Ömer Eker	Mali İşler Direktörü	Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206113-701799	omer.eker@lokmanhekim.com.tr
Ali Ertürk	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu			ali.erturk@lokmanhekim.com.tr

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek YİB tarafından cevap verilmekte ve şirket yönetimi ile pay sahiplerinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Mevzuatta belirtilen mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.

Genel Kurul

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Genel kurul gündemi, KAP ve internet sayfamız aracılığıyla genel kurula davet ve genel kurul bilgilendirme dokümanları kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizin yönetim kurulu faaliyet raporu ve mali tablolar da şirket merkezimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Genel Kurul davetimiz e-mail adresleri bulunan pay sahiplerimize mail gönderilmesi ve telefon yoluyla iki defa aranarak davetin yinelenmesi şeklinde mümkün olduğunca çok pay sahibimize ulaşılmaya çalışılmıştır.

Olağan Genel Kurul, şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Genel Kurulun olağan ve olağanüstü olarak toplantıya çağırılması hususlarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, sermaye piyasası mevzuat hükümlerine göre, kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekâletname örneği gerek internet sayfamızda gerekse toplantı gündeminin ekinde pay sahiplerimizin dikkatine sunulmuştur.

Şirketimiz 2025 yılı olağan genel kurul toplantısı yeterli sayıda ortağın asaleten ve vekaleten hazır bulunması ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için medya dâhil kamuya açık olarak yapılması konusunda bir düzenleme yoktur. Bu konuda pay sahiplerimizden herhangi bir talep gelmemiştir.

Esas sözleşmemizde, Genel kurul toplantılarının, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

Şirketimiz 2025 yılı olağan genel kurulu 14.03.2026 tarihinde aşağıdaki gündem maddeleri ile yapılmıştır.

1) Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi, Genel Kurul Toplantı tutanağının imzalandı hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verildi,

2) 2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

3) 2025 Yılı Bilanço ve Kar – Zarar Tabloların okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

4) 2025 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu özetinin okudu, müzakere edildi ve onaylandı,

5) Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi,

6) Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, müzakere edildi ve onaylandı,

7) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne huzur hakkı ödenip ödenmeyeceğinin, ödenecekse miktarlarının kararlaştırılması,

8) Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapacağı bağış ve yardımlara ilişkin 'Şirket Bağış ve Yardım Politikası' kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verilmesi ve onaya sunulması, 2026 yılı için yapılacak bağış ve yardımlar için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve şirket esas sözleşmesi gereğince üst sınırın belirlendi,

9) 2026 Yılında Bağımsız Denetim Hizmeti alınmak üzere Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Şirketinin seçimi onaylandı,

10) 2024 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun denetçi seçimi yapıldı,

11) 2024 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun onaylandı,

12) 2025 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun denetçi seçimi yapılması,

13) 2026 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun denetçi seçimi yapıldı,

14) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için belirlenen 'Ücretlendirme Politikası' ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verildi ve onaylandı,

15) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.09.2025 tarih ve E-29833736-110.10.10.-78474 sayılı yazısı hakkında bilgi verildi ve onaylandı,

16) Geri Alım Programı çerçevesinde geri alınan paylar hakkında bilgi verildi,

17) Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtabilmesi hususunda yetki verildi

18) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396.maddelerinde yazılı iş ve işlemler yapabilmelerine izin verildi,

19) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2025 yılı içerisinde ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi,

20) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2025 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verildi,

21) Dilek, temenniler sonrası toplantı sona erdi.

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	**30 Haziran 2026**	**31 Aralık 2025**
Nakit ve nakit benzerleri	49.775.000	187.572.622
Finansal yatırımlar	-	100.095.919
Ticari alacaklar	1.201.318.985	885.855.608
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*317.988.617*	*215.241.955*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*883.330.368*	*670.613.653*
Diğer alacaklar	279.079.502	247.707.468
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*252.120.750*	*223.897.918*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*26.958.752*	*23.809.550*
Stoklar	409.023.885	425.116.722
Peşin ödenmiş giderler	687.595.248	452.393.278
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*1.266.678*	*1.491.639*
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*686.328.570*	*450.901.639*
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.587.533	18.759.717
Diğer dönen varlıklar	42.944.812	78.887.995
Toplam dönen varlıklar	**2.671.324.965**	**2.396.389.329**
Diğer alacaklar	7.778.529	3.540.877
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	25.500	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	7.753.029	3.540.877
Finansal yatırımlar	5.000.000	5.887.995
Canlı varlıklar	195.722.000	200.692.319
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	201.175.724	201.175.724
Maddi duran varlıklar	3.017.558.067	2.923.053.162
Kullanım hakkı varlıkları	476.010.478	560.461.451
Maddi olmayan duran varlıklar	569.553.476	550.316.005
Peşin ödenmiş giderler	28.912.883	449.859
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*28.912.883*	*449.859*
Toplam duran varlıklar	**4.501.711.157**	**4.445.577.392**
TOPLAM VARLIKLAR	**7.173.036.122**	**6.841.966.721**

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	**30 Haziran 2026**	**31 Aralık 2025**
Banka kredileri	148.600.000	92.853.686
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	906.910.660	924.851.390
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	15.144.443	30.707.067
Kiralama işlemlerinden borçlar	38.127.337	48.866.269
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	918.836.900	1.287.229.664
Ticari borçlar	438.369.929	330.822.391
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*2.748.728*	*3.260.712*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar	*435.621.201*	*327.561.679*
Diğer borçlar	4.015.875	8.913.906
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*4.015.875*	*8.913.906*
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	172.212.338	122.752.070
Ertelenmiş gelir	509.476.988	149.106.080
Kısa vadeli karşılıklar	59.013.037	56.890.942
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	33.148.244	32.599.614
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*25.864.793*	*24.291.328*
Dönem karı vergi yükümlülüğü	12.156.628	25.140.824
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	69.123.682	32.008.117
Kısa vadeli yükümlülükler	**3.291.987.817**	**3.110.142.406**
Banka kredileri	553.852.434	470.280.680
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	73.066.095	72.138.930
Kiralama işlemlerinden borçlar	43.801.469	33.276.820
Ertelenmiş gelirler	38.986.567	3.789.596
Uzun vadeli karşılıklar	61.260.416	55.849.284
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*61.260.416*	*55.849.284*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	87.915.920	40.220.998
Uzun vadeli yükümlülükler	**858.882.901**	**675.556.308**
Ödenmiş sermaye	216.000.000	216.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	770.521.363	770.521.363
Geri alınmış paylar (-)	(331.126.792)	(312.095.607)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	(128.339.200)	(99.771.274)
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	*(128.339.200)*	*(99.771.274)*
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	29.967.746	34.345.913
- Yabancı para çevrim farkları	*29.967.746*	*34.345.913*
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	739.732.746	713.195.826
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	1.391.248.721	1.286.941.843
Net dönem karı	59.001.993	177.045.001
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	**2.747.006.577**	**2.786.183.065**
Kontrol gücü olmayan paylar	275.158.827	270.084.942
Toplam özkaynaklar	**3.022.165.404**	**3.056.268.007**
TOPLAM KAYNAKLAR	**7.173.036.122**	**6.841.966.721**

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2026 30 Haziran 2026	Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2025 30 Haziran 2025	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Nisan 2026 30 Haziran 2026	Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Nisan 2025 30 Haziran 2025
Hasılat	2.650.081.357	2.377.412.704	1.285.881.702	1.155.377.606
Satışların maliyeti (-)	(2.166.460.200)	(1.992.167.313)	(1.091.609.173)	(979.645.834)
Brüt kar	**483.621.157**	**385.245.391**	**194.272.529**	**175.731.772**
Genel yönetim giderleri (-)	(164.909.594)	(137.430.906)	(84.257.575)	(68.042.801)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(33.684.085)	(43.803.923)	(15.650.260)	(21.584.128)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	271.505.585	79.167.867	119.126.385	26.881.391
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(96.116.436)	(61.794.199)	(15.066.987)	(17.003.394)
Esas faaliyet karı	**460.416.627**	**221.384.230**	**198.424.092**	**95.982.840**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5.184.402	1.149.965	1.159.778	577.070
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	**465.601.029**	**222.534.195**	**199.583.870**	**96.559.910**
Finansman gelirleri	5.539.023	25.744.989	2.454.563	22.383.814
Finansman giderleri (-)	(509.211.116)	(274.991.929)	(213.247.855)	(145.138.998)
Parasal kazanç/(kayıp)	183.243.073	132.694.401	77.891.651	74.981.023
Vergi öncesi kar / (zarar)	**145.172.009**	**105.981.656**	**66.682.229**	**48.785.749**
- Dönem vergi geliri/(gideri)	(12.995.409)	(2.752.937)	(8.035.640)	8.365.807
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(57.217.564)	(12.994.887)	(5.587.803)	(5.568.699)
Dönem karı / (zararı)	**74.959.036**	**90.233.832**	**53.058.786**	**51.582.856**
Ana ortaklık payları	59.001.993	110.486.766	36.401.385	76.774.170
Kontrol gücü olmayan paylar	15.957.043	(20.252.934)	16.657.400	(25.191.315)

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na

Giriş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17.08.2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

17.08.2026, Ankara
Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

İsmail KOŞ
Sorumlu Denetçi

VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
KIZILIRMAK MAH. DUMLUPINAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA **Tel:** 0 312 473 57 57 **Fax:** 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr **BAŞKENT VD:** 925 049 4958 **MERSİS NO:** 0925049495800016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of HLB International A world-wide network of independent accounting firms and business advisers

LOKMAN HEKİM

LHÜ ANKARA HASTANESİ

Andiçen Mah. Polatlı
2 Cad. İdil Sokak
No: 44 Sincan
Ankara/Türkiye

LHÜ SÖĞÜTÖZÜ DİŞ HASTANESİ

Söğütözü Mah.
2179 Cad. No: 4
Ankara/ Türkiye

AKAY HASTANESİ

Büklüm Sokak
No: 4 Kavaklıdere
Ankara/Türkiye

DEMET TIP MERKEZİ

Vatan Cad. No: 81
Demetevler
Yenimahalle
Ankara/Türkiye

ETLİK HASTANESİ

Gn. Dr. Tevfik
Sağlam Cad. No: 119
Etlik Keçiören
Ankara/Türkiye

İSTANBUL HASTANESİ

Yenişehir Mah.
Kardelen Sok.
No: 2 Pendik
İstanbul/Türkiye

VAN HASTANESİ

Cumhuriyet Mah.
Zübeyde Hanım
Cad. No:
87 Van/
Türkiye

ERBİL TANI MERKEZİ

Brayati 40 Meter
Street Near
Rzgary Hospital
Erbil / Irak

LOKMAN HEKİM MEDICAL CENTER

Akhunbaeva Cad.
No: 92
Bişkek / Kırgızistan

444 9 911

www.lokmanhekim.com.tr