LOKMAN HEKİM

FAALİYET RAPORU 2026

OCAK-MART DÖNEMİ

www.lokmanhekim.com.tr

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş.
2026 YILI 1. ÇEYREK FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.
Ödenmiş Sermaye	: 216.000.000-TL
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 06.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: Ankara
Ticaret Sicil Numarası	: 120498
Mersis No	: 0335006733200013
Telefon	: 444 99 11
e-Posta	: yatirimdanisma@lokmanhekim.com.tr
Yatırımcı İlişkileri Telefon	: 444 99 11/2138-2150
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.lokmanhekim.com.tr : www.ir.lokmanhekim.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Hisse Kodu	: LKMNH

İçindekiler

CEO Değerlendirmesi 04
Gelişim Sürecimiz 06
Finansal Sonuçlar 08
İnsan Kaynakları 18
Yönetim Kurulu 20
Sermaye ve Ortaklık Yapısı 24
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar 25
Hastanelerimiz 26
Diğer Hizmetlerimiz 28
Kar Payı Politikamız 32
Geri Alınan Paylar 34
Hisse Performans 36
Genel Kurul 38
Finansal Tablolar 42
Denetçi Görüşü 45

CEO DEĞERLENDİRMESİ

"GES ve Bişkek yatırımlarımız, uzun vadeli değer yaratımımızı destekleyen ve finansal performansımıza doğrudan katkı sağlayacak stratejik girişimlerdir."

Lokman Hekim Faaliyet Raporu · 2026 1Ç

Değerli Paydaşlarımız

2026 yılının ilk çeyreğini; küresel ekonomide devam eden yüksek enflasyonist baskılar ve yakın coğrafyamızdaki jeopolitik belirsizliklere rağmen, stratejik hedeflerimize bağlı kalarak tamamladık. Bu dönemde önceliğimiz; mevcut kaynaklarımızı en verimli şekilde kullanmak ve operasyonel kabiliyetlerimizi güçlendirmek olmuştur.

Enerji maliyetlerinde dünya genelinde yaşanan dalgalanmalar, maliyet disiplininin önemini bir kez daha ortaya koymuştur. 2025 yılının son döneminde devreye aldığımız GES ve Bişkek Medical Center yatırımlarımız, uzun vadeli değer yaratma stratejimizin önemli bileşenleridir.

Bu yatırımların finansal katkıları ilk çeyrek itibarıyla başlangıç aşamasında olmakla birlikte, yaptığımız projeksiyonlar doğrultusunda GES yatırımının %70-80 oranında maliyet tasarrufu sağlayacağını öngörmekteyiz. Bişkek yatırımımızın ise sağlık turizmi gelirlerimize ciddi katkı sağlaması beklenmektedir.

Borçluluğun azaltılması ve maliyet optimizasyonu hedeflerimiz doğrultusunda, Mart ayı sonunda Van'daki iki hastanemizin tek çatı altında birleştirilmesi yönünde stratejik bir karar aldık. Bu birleşme ile yönetimsel giderlerde tasarruf sağlanması, ölçek ekonomisinin etkin kullanımı ve atıl kapasitenin minimize edilmesi sayesinde operasyonel verimliliğimizin artırılması hedeflenmektedir.

2026 yılının ilk çeyreğinde; konsolide gelirlerimiz %11.6 artarak 1.275 MTL'ye ulaşırken, FAVÖK 319 MTL ile %26.6 artmış olup, net kârımız ise 21 MTL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK marjımız, geçen yılın aynı dönemine göre 300 baz puan artış göstererek %25 seviyesine yükselmiştir.

Yılın geri kalanında da maliyet disiplininden taviz vermeden, yüksek katma değerli sağlık hizmetleri ile sağlık turizmi faaliyetlerimize odaklanmayı sürdüreceğiz. Borçluluk seviyemizi kontrol altında tutan ve gelir kompozisyonumuzu güçlendiren bu stratejik yaklaşımın, yıl sonu hedeflerimize ulaşmamızda önemli rol oynayacağına inanıyoruz.
Bu süreçte desteklerini esirgemeyen tüm değerli paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,
Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Lokman Hekim Faaliyet Raporu · 2026 1Ç

Gelişim Sürecimiz

LOKMAN HEKİM

- **1996** — KURULUŞ
- **2002** — ETLIK HASTANESİ
- **2008** — ANKARA HASTANESİ
- **2011** — BORSA İSTANBUL HALKA ARZ
- **2012** — VAN HASTANESİ
- **2013** — ERBİL TANI VE GÖRÜNTÜLEME MERKEZİ
- **2016** — DEMET TIP MERKEZİ
- **2016** — AKAY HASTANESİ
- **2017** — LOKMAN HEKİM ÜNİVERSİTESİ
- **2019** — MİA TIP MERKEZİ
- **2020** — ANKARA HASTANESİ LOKAMN HEKİM ÜNİVERSİTESİ İŞ BİRLİĞİ
- **2020** — YENİ ETLİK HASTANESİ
- **2021** — LHÜ SÖĞÜTÖZÜ DİŞ HASTANESİ
- **2022** — İSTANBUL HASTANESİ
- **2022** — ÖZGÜR KÖY TEDAVİ VE REHABİLİTASYON MERKEZİ
- **2023** — LOKMAN HEKİM LOJİSTİK
- **2025** — LOKMAN HEKİM MEDİCAL CENTER LLC (BİŞKEK)
- **2025** — INFİNİTY VENTURES GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU
- **2025** — GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Lokman Hekim Faaliyet Raporu · 2026 1Ç

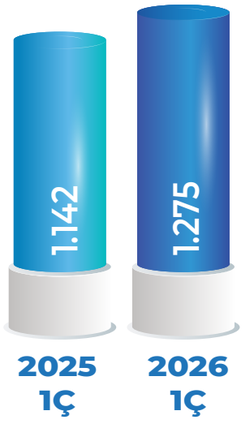
Kârlı büyümemizi Sürdürüyoruz.

CİRO
1.275 Milyon TL

FAVÖK
319 Milyon TL

NET KAR
21 Milyon TL

Satış Gelirleri



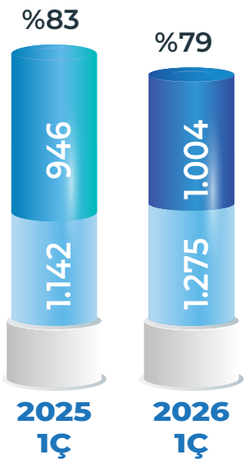
Artış

%11,6

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan konsolide cirosu **%11,6** artarak **1.275 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.** (2025 1Ç: 1.141 milyon TL)

Maliyet

Satışların Maliyeti (-) · Net Satışlar · → SM/NS



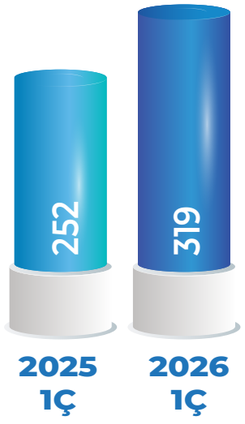
Azalış

407 bps

Satışların maliyetinin **(1.004 milyon TL)** net satışlara oranı %4 düşerek, **%79** olarak gerçekleşmiştir. (2025 1Ç: 946 milyon TL / %83)

Lokman Hekim Faaliyet Raporu · **2026 1Ç**

FAVÖK



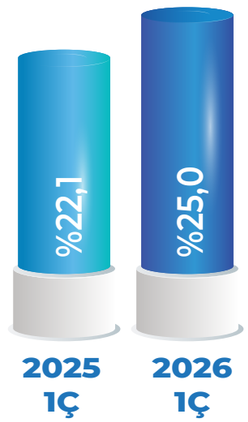
Artış

%26,6

2026 1. Çeyrek FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%26,6** artarak **319 milyon TL** gerçekleşti.

(2025-1Ç: 252 milyon TL)

FAVÖK Marjı



Artış

295 bps

2026 1. Çeyrek FAVÖK marjı 295 bps artarak **%25** olarak gerçekleşmiştir. (2025 1Ç: %22)

Net Kâr

2026 1. Çeyrek ana ortaklık karı **21 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2025 1Ç: 31,5 MTL) konsolide net kar ise **20,5 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2025 1Ç: 36,1 MTL)
Hisse başına kar **0,10 TL'dir.** (2025 1Ç: 0,15 TL)

Net Borç

Düzeltilmiş Net Borç **1.8 milyar TL** oldu. (2025: 1.9 milyar TL)* Düzeltilmiş Net Borç/ FAVÖK çarpanı 1,63 olarak gerçekleşmiştir. (2025: 1,83)

Yatırımlar

Şirketimiz 2026 yılı 1. çeyreğinde toplam **147 milyon TL** yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Yatırımlarımız büyük ölçüde yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

*TFRS 16 Kiralamalar Standardı Şirketimiz tarafından 1 Ocak 2019 tarihinde uygulanmaya başlanmıştır. Şirketimizin kiracı olarak kullanmış olduğu; Akay, Etlik, Demet, Van, Hayat, İstanbul hastaneleri, LH Lojistik ve Genel Müdürlük ofisi "faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış" ve bu kiralamalar için amortisman ve finansman gideri hesaplanmıştır. Ayrıca bu düzenlemeye bağlı olarak Bilançoda Kısa ve Uzun vadeli Yükümlülükler içerisinde **70 milyon TL** ilave yükümlülük raporlanmıştır. (31.12.2025: 77 milyon TL)

(1) Düzeltilmiş Net borç = KV+UV Finansal Borçlar - (TFRS 16 KV&UV Kiralama Yükümlülükleri – Nakit – Finansal Yatırımlar - Sevgi Vakfı Afiliasyon Avansı - Geri Alınan Hisse Senetleri)
(2) Düzeltilmiş Net borç / Yıllık FAVÖK

30 YILDIR

SAĞLIĞA YATIRIM YAPARAK, GELECEĞE DEĞER KATIYORUZ.

2026 YILI FİNANSAL GÜCÜMÜZÜ HER GEÇEN GÜN ARTIRIYORUZ.

Lokman Hekim Faaliyet Raporu · 2026 1Ç

Özkaynak Kârlılığı (Milyon TL)

ROE: %5

Özet Bilanço (Milyon TL)	2025	2026-1Ç	Değişim
Dönen Varlıklar	2.245	2.640	18%
Duran Varlıklar	4.111	4.197	2%
Toplam Varlıklar	6.365	6.837	8%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.906	3.197	10%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	594	795	34%
Özkaynaklar	2.856	2.845	-0,4%

Şirketimizin 2026 yılı 1. çeyrek özkaynak kârlılığı %5 oranında gerçekleşmiştir.

Aktif Kârlılık (Milyon TL)

ROA: %2

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	2025	2026-1Ç	Değişim
Hasılat	1.142	1.275	12%
Brüt Kar	196	270	38%
Esas Faaliyet Karı	117	245	109%
Finansman Gider	-121	-277	128%
Vergi Öncesi Kar	53	73	37%
Dönem Karı	36	20	-43%
Ana Ortaklık Payları	32	21	-33%

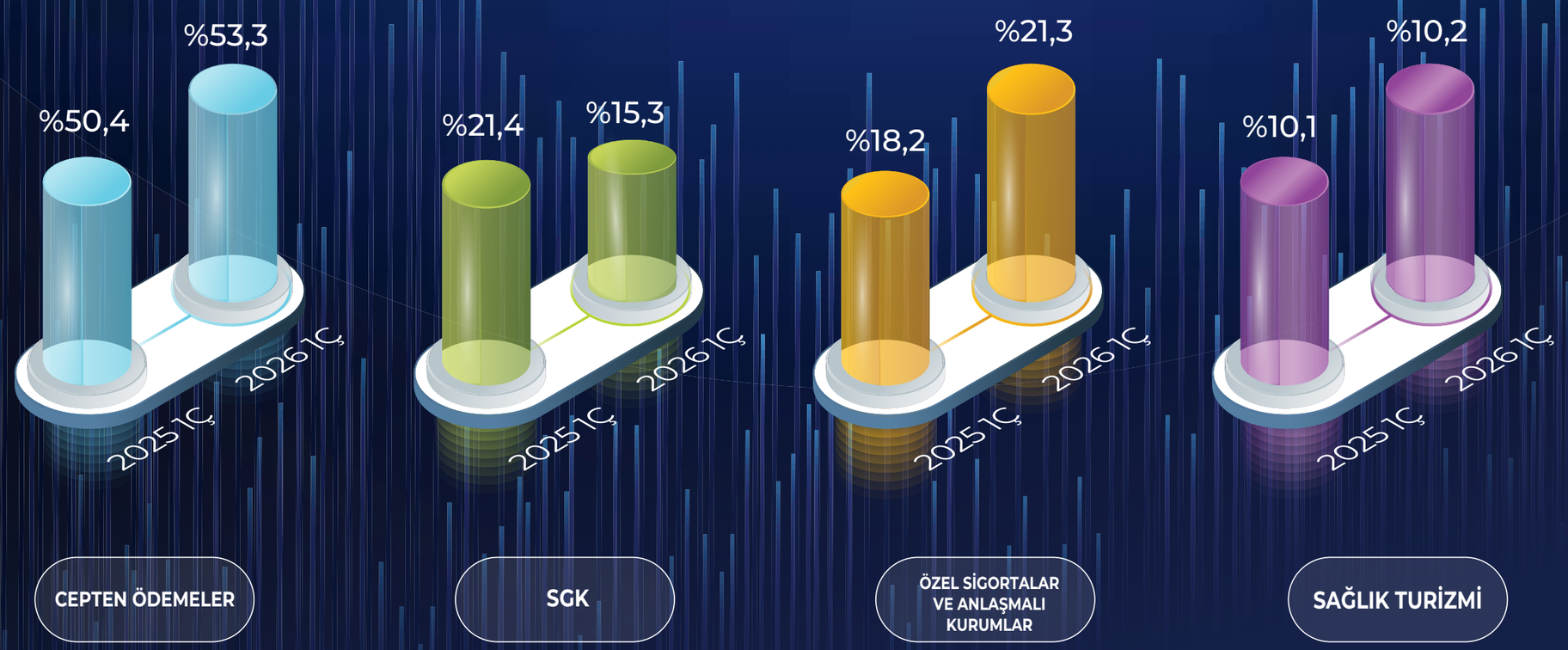
Şirketimizin 2026 yılı 1. çeyrek aktif kârlılığı %2 olmuştur.

Lokman Hekim Faaliyet Raporu · 2026 1Ç

Sağlıklı Yatırımlarımızla
Büyümeye Devam Ediyoruz

Faaliyetlere Göre Gelirler (Milyon TL)	2026 1Ç	2025 1Ç	Değişim
Sağlık gelirleri	1.024	967	6%
Hastane kira gelirleri	151	89	70%
Lojistik gelirleri	49	42	16%
Canlı varlık, süt, yem satışları	32	30	6%
Diğer gelirler	20	15	33%
Toplam	**1.275**	**1.142**	**12%**

SAĞLIK HİZMETİ GELİRLERİ ÖDEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM



Lokman Hekim Faaliyet Raporu · 2026 1Ç

Çalışan Sayısı

TOPLAM PERSONEL

2026 1Ç 2.333

2025 2.426

DOKTOR

2026 1Ç 266

2025 278

SAĞLIK

2026 1Ç 1.279

2025 1.329

İDARİ PERSONEL

2026 1Ç 788

2025 819

Lokman Hekim Faaliyet Raporu · 2026 1Ç

Yönetim Kurulu

Dr. Mustafa SARIOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

1990 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları İhtisası

2002 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji İhtisası
2003-Özel Lokman Hekim Hastanesi İç Hastalıkları ve Gastroenteroloji Uzmanı

2002-2009 Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2009- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014-2023 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür 2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi

A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2019- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

Dr. Mehmet ALTUĞ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995-2003 Sağlık Bakanlığı, Tıp Doktoru

1996- Lokman Hekim Engürüsağ Kuruculuğu ve YK Üyeliği

1998-2000 Lokman Hekim Polikliniği Müdürlüğü

2002-2006 Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekimliği

2008-2011 Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimliği

2003- Özel Hastaneler Platformu Derneği Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanlığı

2024- DEİK/Sağlık İş Konseyi Başkanlığı

İrfan GÜVENDİ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1991 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi

2012 Yeminli Mavi Müşavir
2006 Selçuk Üniversite Yüksek Lisans

2022 Yıldırım Beyazıt Üniversitesi

Doktora Eğitimi Devam
1992 Sayıştay Denetçi Yrd.
2003-2009 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdür Yrd.
2003-2007 Güven Sigorta YK Başkan Vekili/ Başkanı

2003-2009 Gübre Fabrikaları A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2009-2014 Lokman Hekim Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2014-2016 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdürü
2014-2016 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

2014-2016 Groupama Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

2016-2020 Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi
2021-2024 Lokman Hekim

Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2021- Orçay A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2022- Pasifik GYO A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2024- Lokman Hekim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

2026- Pasifik Eurasia A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Prof. Dr. Celil GÖÇER

Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi, Pratisyen Hekim 2000 Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Kulak Burun Boğaz Uzmanı

2001 Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Başasistan 2002 ABD, Los Angeles, House Ear Institute'de, Gözlemci

2010 Sağlık Bakanlığı Derince Eğitim ve Araştırma Hastanesi, KBB Klinik Şefi

2011-2014 Lokman Hekim Ankara Hastanesi, Başhekim

2014-2016 T.C. Başbakanlık Sağlık Koordinatörlüğü ve Başbakan Başdanışmanlığı

2015-2018 25. ve 26. Dönem TBMM Tokat Milletvekili, Sağlık, Aile Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanvekilliği

Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatında (AGİT) TBMM üyesi

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Nazım BİLGEN

Yönetim Kurulu Üyesi

1994- Bilgen İnşaat Ltd. Şti.

Ortak / Genel Müdür 1996 Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi

2002-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2005-2009 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2020- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Temel ÜNLÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi 1992-1993 Emin Paz. Ltd. Şti.

1993-2005 Ankara Üniversitesi

Biyoistatistik Anabilim Dalında Üniversite Optik Sınav Merkezi Sorumluluğu ve Cebeci Hastaneleri Başhekimliği İdare Amirliği

2005-2008 Yenimahalle Belediye

Başkan Yard., Satın alma ve İhale Müdürlüğü
2009-2014 Vakıflar Genel Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Daire Başkanlığı, 2014-2020 Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü 2011-2020 Vakıf İnşaat ve Restorasyon A.Ş. Denetim ve Yönetim Kurulu Üyeliği

2020- Lokman Hekim Engürüsağ .A.Ş. Yönetim Hizmetleri Direktörü

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Hüseyin ÇELİK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1987 İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Mezunu
Avrupa Birliğinin İktisadi Yapısı, Hastane ve Sağlık Kuruluşları İşletmeciliği ve Kamu Yönetimi Master Programları Mezunu
1988-2000 SSK Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettiş
2000-2004 Acıbadem Sağlık Grubu Planlama ve Medikal Muhasebe Müdürü
2004-2007 Sosyal Güvenlik GSS Reformu Danışmanı
2007-2009 Acıbadem Sağlık Grubu Satın alma, Lojistik ve Biyomedikal Direktörü
2009-2013 Acıbadem Adana Hastanesi Direktörü
2013-2017 Sağlık Bakanlıgı Müsteşar Yardımcısı
2017-2025 Health Care Business Dan. Ltd. Şti. Kurucusu
2024- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet ALDANMAZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Bursa Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü
1995-2005 yıllarında Ülker Bölge Satış Müfettişliği
2006-2009 YÖN A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
2009-2012 Birgür Dizayn Genel Müdürlüğü
2013-2023 Türk Telekom A.Ş.
Türk Telekom İK Projeleri Koordinatörü
2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2023- ASIL Derneği Yönetim Kurulu Başkanı
2023- ASELSAN A.Ş. Genel Müdür Danışmanı

Yusuf TÜLEK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1983-1994 Türkiye Elektrik Kurumu Mühendisi
1994-1996 Çukurova Elektrik A.Ş. Proje Müdürü
1996-1998 Rumeli Holding A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
1998-2000 ASNA Holding A.Ş. Elektrik Projeleri Koordinatörü
2000-2003 Ensida Ltd. Şti. Danışman
2003-2004 Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı
2004-2010 Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu 2. Başkan, Kurul Üyesi 2010- TB Enerji Yatırımları Danışmanlık Ltd. Şti. Kurucu Ortak
2019- TG Denizli İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kurucu Ortak
2020- ION Çevre Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kurucu Ortak
2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2022- AKFEN Yenilenebilir Enerji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Ali Haydar YAKUT
Medikal Operasyonlar Direktörü

Ömer EKER
Mali İşler Direktörü

Hakan SÜSLÜ
Uluslararası Operasyonlar Direktörü

Temel ÜNLÜ
Yönetim Hizmetleri Direktörü

Ahmet ELİBOL
Bilgi Teknolojileri ve İletişim Direktörü

Murat Kadir ERDEM
Mevzuat ve Resmi İşler Direktörü

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 216 milyon TL her biri 1 TL itibari değerde 216 milyon adet paya ayrılmıştır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 2024-2028 yılları için kayıtlı sermaye tavan tutarı 1 milyar TL'dir.

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)
A	1.738.868
B	214.261.132
Toplam	**216.000.000**

Rapor Yayınlandığı Tarih İtibari ile Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler;

Ortağın Ticaret Unvanı	Pay Oranı (%)
Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm ve İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş.	**5,90**

İştirak Oranları

(%) 51	Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti
(%) 49 *	Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. (HYSET)	Elektronik Ticaret
(%) 100	Lokman Hekim İstanbul Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
(%) 100	HYS Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Turizm İnşaat
(%) 100	Lokman Hekim Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetler
(%) 100	Lokman Hekim Medical Center LLC (Bişkek)	Sağlık Hizmeti

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

(*) Şirketimizde minimum %66 yönetim temsili imtiyazı, %100 oranında kar payı imtiyazı ve imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır.

ANKARA HASTANESİ

Ankara'nın Sincan ilçesindeki 8 katlı hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde

51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

İSTANBUL HASTANESİ

İstanbul'un Kurtköy semtinde yaklaşık 25.000 m² kapalı alana kurulu olan 7 katlı hastane bünyesinde 500 çalışan, 70 hekim, 30 yoğun bakım yatağı ve 170 servis yatağı olup toplamda 200 yatak kapasitesiyle 25 farklı branşta hizmet vermektedir. Hastane JCI (Joint Commission International) akreditasyonuna sahiptir.

DEMET TIP MERKEZİ

Ankara'nın Yenimahalle ilçesi Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 2016 yılında faaliyete başlamıştır.

AKAY HASTANESİ

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane bünyesinde 3 yataklı dahili, 4 yataklı koroner, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi olmak üzere ve 101 servis yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.

ERBİL TANI MERKEZİ

Irak-Erbil şehrinde yaklaşık 850 m² kapalı alana sahip 4 katlı binada tanı ve görüntüleme merkezi olarak faaliyet göstermektedir.

ETLİK HASTANESİ

Ankara Etlik semtinde 2002 yılında faaliyete başlayan Etlik Hastane binasına ilave olarak 2021 yılında yaklaşık 9.000 m² alan üzerine kurulan, 9 katlı, 100 araçlık otoparka sahip ek hastane binasıyla toplam 11.900 m² alanda, 100 yatak kapasitesi ile faaliyet göstermektedir.

VAN HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 31 yataklı genel yoğun bakım, 5 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 99 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

LOKMAN HEKİM MEDICAL CENTER

Lokman Hekim Sağlık Grubu, dünyanın farklı coğrafyalarına sağlık hizmetlerini ulaştırma vizyonunu güçlü adımlarla sürdürmektedir. Bu vizyonun bir parçası olarak, yurt dışındaki ikinci büyük yatırımımız olan Lokman Hekim Medical Center, Kırgızistan'ın başkenti Bişkek'te modern tıbbın tüm gereksinimlerine uygun şekilde hayata geçirilmiştir.

LOKMAN HEKİM LOJİSTİK

Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörüne yönelik kapsamlı lojistik ve destek hizmetleri sunan bir kuruluş olarak faaliyet göstermektedir. 2023 yılında kurulan şirketimiz, sağlık hizmetlerinin kesintisiz ve yüksek standartlarda sürdürülmesini sağlamak amacıyla geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörü başta olmak üzere çeşitli sektörlere yönelik şu hizmetleri sunmaktadır:

Endüstriyel Çamaşır Yıkama Hizmetleri: Hastaneler ve sağlık kuruluşları için hijyen standartlarına uygun çamaşır yıkama ve dezenfeksiyon hizmetleri.

Temizlik Hizmetleri: Hastaneler, klinikler ve diğer işletmeler için profesyonel hijyen çözümleri.

Catering ve Kafeterya İşletmeciliği: Kurumlara sağlıklı ve güvenilir yemek hizmetleri sunulması.

İnşaat, Proje ve Taahhüt Hizmetleri: Sağlık tesisleri ve diğer kurumlar için anahtar teslim projeler.

Biyomedikal ve Teknik Destek Hizmetleri: Tıbbi cihaz bakımı, onarımı ve teknik destek hizmetleri.

Hastane ve Otel Tekstil Hizmetleri: Kurumların tekstil ihtiyaçlarını karşılayan profesyonel çözümler.

Temizlik Ürünleri Üretimi: Profesyonel hijyen ve dezenfeksiyon ürünlerinin üretimi.

Tıbbi Sarf Malzeme Üretimi ve İthalatı: Sağlık sektörünün ihtiyacı olan kaliteli tıbbi malzemelerin temini.

Güvenlik Hizmetleri: Kurumların güvenlik ihtiyacını karşılayan profesyonel çözümler.

Diğer Hizmetlerimiz

HAYSÜT

Grubumuz bünyesinde "HAYSÜT" markası altında Ankara'nın Haymana ve Bala ilçelerinde hayvancılık ve süt üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Ari işletme statüsünde olup Avrupa standartlarında süt üretimi ve besicilik yapılmaktadır.

HYS TURİZM İNŞAAT

HYS Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanını 23.06.2025 tarihinde HYS Turizm İnşaat ve Tic. A.Ş. olarak değiştirmiştir. Şirketin faaliyet konusu Turizm ve İnşaat olarak güncellenmiştir. Şirket Türkiye'nin önde gelen lokasyonlarında inşaat, gayrimenkul, konut ve işyeri gibi alanlarda yatırım faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

HER YERDE SAĞLIK

Her Yerde Sağlık, nitelikli ve güvenilir sağlık hizmetlerine en kolay ve en şeffaf şekilde erişim karşılaştırma platformudur. **healthineverywhere.com** Türkiye'nin önde gelen sağlık kuruluşlarının çeşitli hizmetlerine ilişkin farklı tekliflerini yayınlayarak, kullanıcıların kendilerine en uygun hizmetleri seçmelerine olanak tanır.

Lokman Hekim Faaliyet Raporu · 2026 1Ç

Kurumsal Yönetim

KÂR PAYI POLİTİKASI

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtımı konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulu'nun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi, Genel Kurul'da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimizin 14.03.2026 tarihinde gerçekleştirdiği genel kurul toplantısında; **2025 yılı brüt 100.000.000,00-TL kâr payının iki eşit taksitte 20.05.2026 ve 28.09.2026 tarihlerinde ödenmeleri onaylanmıştır.** Şirketimizin dağıtmış olduğu kâr payı;

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
28.09.2026 (2025 Kârı - 2.Taksit ödenecek)	46,30	50.000.000	39,35
20.05.2026 (2025 Kârı - 1.Taksit ödenecek)	46,30	50.000.000	39,35
30.09.2025 (2024 Kârı - 2.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
26.05.2025 (2024 Kârı - 1.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
22.07.2024 (2023 Kârı - 2.Taksit)	138,89	25.000.000	125
07.05.2024 (2023 Kârı - 1.Taksit)	138,89	25.000.000	125
30.11.2023 (2022 Kârı - 2.Taksit)	45,83	8.250.000	41,25
29.09.2023 (2022 Kârı - 1.Taksit)	45,83	8.250.000	41,25
28.12.2022 (2021 Kârı - 2.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
28.09.2022 (2021 Kârı - 1.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
22.11.2021 (2020 Kârı - 2.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
20.09.2021-(2020 Kârı - 1.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
04.01.2021 (2019 Kârı - 2.Taksit)	11,76	2.824.488	10,00
28.09.2020 (2019 Kârı - 1.Taksit)	8,24	1.975.511	7,00
26.11.2019	5,00	1.200.000	4,25
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,50
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63

ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, şirketin ücretlendirme sistem ve uygulamaları ile bu uygulamaların yapılandırılması, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli ilke ve kuralları tanımlamaktadır.

Ücretlendirme Politikası, şirket ücretlendirme yaklaşımının temel prensiplerini tanımlayarak bu yaklaşımda kullanılan şirketin misyon, strateji ve değerlerini yansıtmakta ve ücretlendirme uygulamalarına yönelik yönetişim ilkeleri ile uyum ihtiyaçlarının altını çizmektedir.

Ücret Politikası; şirkette görev yapan her kademedeki yönetici ve çalışanları kapsar.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir.

Sabit ücretler, performansa bağlı olmaksızın, düzenli ve sürekli olarak yılın belirli dönemlerinde sabit miktarlarda *yapılan nakdi ödemelerdir. Bu tür ücretler, şirketin mali durumu göz önünde bulundurularak belirlenir ve çalışma süresi, unvan ve yapılan işin özelliğine göre esas olarak bütün çalışanlara ödenir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yönetimi'ne ve çalışanlarına verilecek sabit ücretlerin şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması ve kısa dönemli performans ile ilişkilendirilmemesi esastır.*

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez gözden geçirmek suretiyle politikanın etkinliğini sağlar. Şirket üst düzey yönetimi, şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinden Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

BAĞIŞ ve YARDIM POLİTİKASI

Lokman Hekim, sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde Lokman Hekim'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Yıllık toplam tutarı 20.000 TL'nin üzerindeki bağış ve yardımlar için Yönetim Kurulu kararı gerekmektedir.

Yıl içerisinde yapılan her türlü bağış ve yardımlar, Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurulunda hissedarların bilgisine sunulur.

2025 yılı olağan genel kurulunda 55 milyon TL bağış ve yardım üst sınırı konusunda yönetim kuruluna yetki verilmiştir.

Geri Alımın amacı

Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, "BİST" te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır.

Şirketimiz 16 Mart 2025 tarihli genel kurul toplantısında önceki geri alım programı sonlandırılmış ve yeni geri alım programını onaylamıştır. Yönetim kurulu 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10'una ulaşıncaya kadar hisseyi 120-TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

Geri alınabilecek azami pay sayısı: 21.600.000 adet,
Geri alım için ayrılan fon tutarı : 1.200.000.000 TL'dir (Bir Milyar İki Yüz Milyon Türk Lirası) olmuştur.

Şirketimizin hisse geri alımı kapsamında 31.03.2026 tarihi itibariyle güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nin sahip olduğu: 12.749.493 Adet %5,90

Hisse Geri Alımı

Geri Alınan Paylar

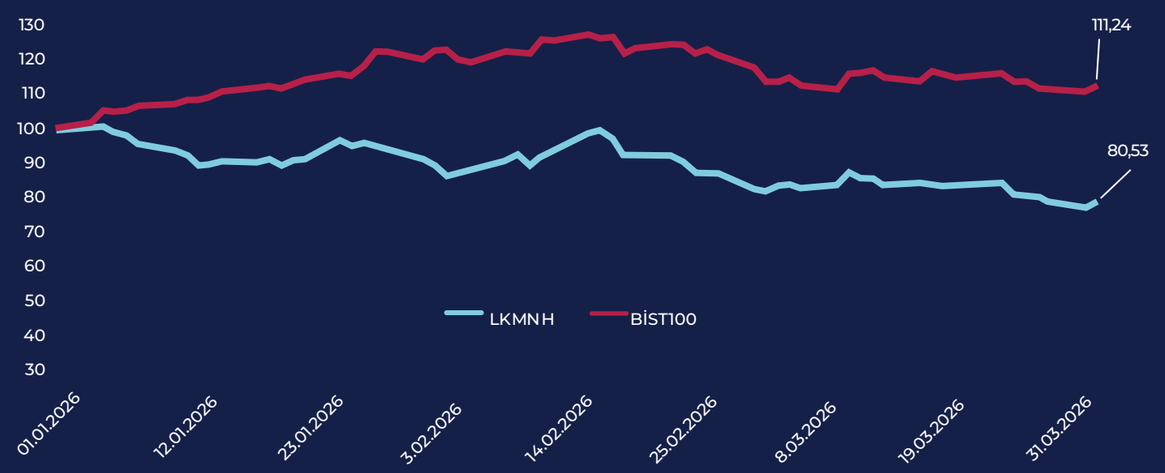
Lokman Hekim Faaliyet Raporu · **2026 1Ç**

HİSSE PERFORMANSI

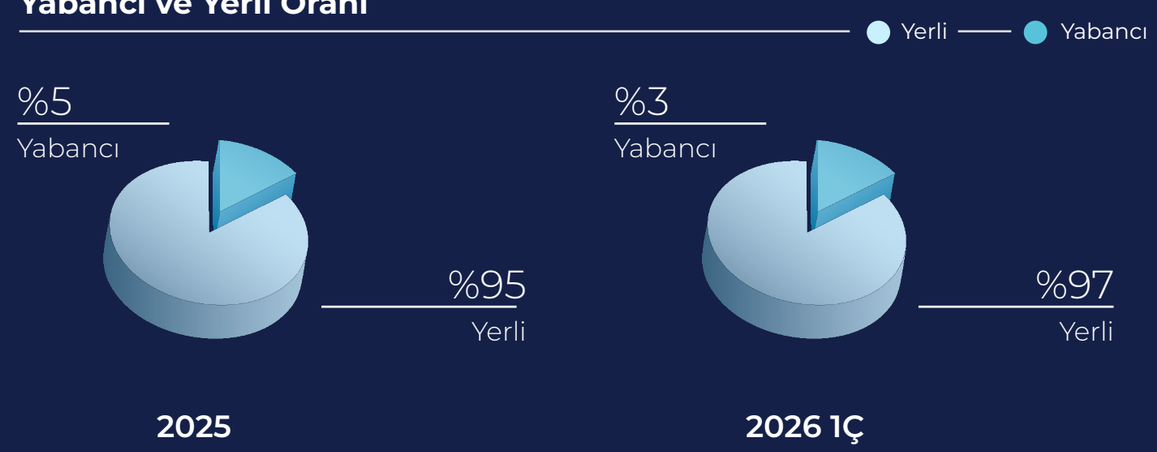
Sermaye	216 MTL
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	71,53%
En Düşük	14,93-TL
En Yüksek	18,90-TL

Kapanış	15,10-TL
Piyasa Değeri	3.262-MTL
İşlem Hacmi	2.089-MTL
İşlem Hacmi (gün/ort.)	34-MTL

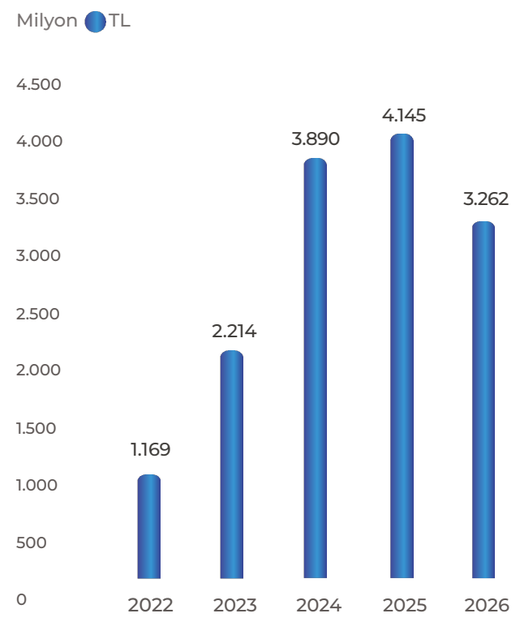
LKMNH-BİST100 % DEĞİŞİM

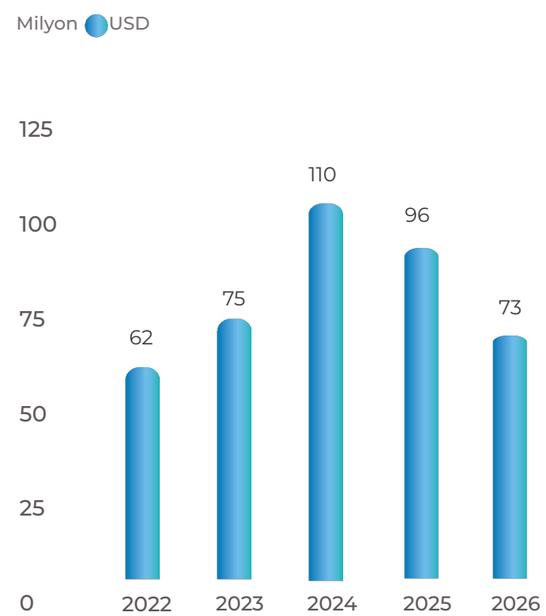


Yabancı ve Yerli Oranı



Piyasa Değeri





YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ (YİB)

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar. Sermaye Piyasası Kurulunun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında şirketimizin Mali İşler Direktörü Ömer EKER Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mali İşler Görevlisi Ali Ertürk Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görevlendirilmiştir.

İlgili tebliğ gereği Yatırımcı İlişkileri yetkililerine ait bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No	Mail
Ömer Eker	Mali İşler Direktörü	Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206113-701799	omer.eker@lokmanhekim.com.tr
Ali Ertürk	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu			ali.erturk@lokmanhekim.com.tr

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek YİB tarafından cevap verilmekte ve şirket yönetimi ile pay sahiplerinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Mevzuatta belirtilen mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.

Genel Kurul

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Genel kurul gündemi, KAP ve internet sayfamız aracılığıyla genel kurula davet ve genel kurul bilgilendirme dokümanları kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizin yönetim kurulu faaliyet raporu ve mali tablolar da şirket merkezimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Genel Kurul davetimiz e-mail adresleri bulunan pay sahiplerimize mail gönderilmesi ve telefon yoluyla iki defa aranarak davetin yinelenmesi şeklinde mümkün olduğunca çok pay sahibimize ulaşılmaya çalışılmıştır.

Olağan Genel Kurul, şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Genel Kurulun olağan ve olağanüstü olarak toplantıya çağırılması hususlarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, sermaye piyasası mevzuat hükümlerine göre, kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekâletname örneği gerek internet sayfamızda gerekse toplantı gündeminin ekinde pay sahiplerimizin dikkatine sunulmuştur.

Şirketimiz 2025 yılı olağan genel kurul toplantısı yeterli sayıda ortağın asaleten ve vekaleten hazır bulunması ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için medya dâhil kamuya açık olarak yapılması konusunda bir düzenleme yoktur. Bu konuda pay sahiplerimizden herhangi bir talep gelmemiştir.

Esas sözleşmemizde, Genel kurul toplantılarının, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

Şirketimiz 2025 yılı olağan genel kurulu 14.03.2026 tarihinde aşağıdaki gündem maddeleri ile yapılmıştır.

1) Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi, Genel Kurul Toplantı tutanağının imzalandı hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verildi,

2) 2025 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

3) 2025 Yılı Bilanço ve Kar – Zarar Tabloların okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

4) 2025 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu özetinin okudu, müzakere edildi ve onaylandı,

5) Yönetim Kurulu Üyelerinin 2025 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi,

6) Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, müzakere edildi ve onaylandı,

7) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne huzur hakkı ödenip ödenmeyeceğinin, ödenecekse miktarlarının kararlaştırılması,

8) Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapacağı bağış ve yardımlara ilişkin 'Şirket Bağış ve Yardım Politikası' kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verilmesi ve onaya sunulması, 2026 yılı için yapılacak bağış ve yardımlar için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve şirket esas sözleşmesi gereğince üst sınırın belirlendi,

9) 2026 Yılında Bağımsız Denetim Hizmeti alınmak üzere Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Şirketinin seçimi onaylandı,

10) 2024 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun denetçi seçimi yapıldı,

11) 2024 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun onaylandı,

12) 2025 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun denetçi seçimi yapılması,

13) 2026 faaliyet dönemi TSRS uyumlu sürdürülebilirlik uyum raporunun denetçi seçimi yapıldı,

14) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için belirlenen 'Ücretlendirme Politikası' ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verildi ve onaylandı,

15) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.09.2025 tarih ve E-29833736-110.10.10.-78474 sayılı yazısı hakkında bilgi verildi ve onaylandı,

16) Geri Alım Programı çerçevesinde geri alınan paylar hakkında bilgi verildi,

17) Yönetim Kurulu'na kâr payı avansı dağıtabilmesi hususunda yetki verildi

18) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396.maddelerinde yazılı iş ve işlemler yapabilmelerine izin verildi,

19) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2025 yılı içerisinde ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi,

20) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2025 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verildi,

21) Dilek, temenniler sonrası toplantı sona erdi.

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	**31 Mart 2026**	**31 Aralık 2025**
Nakit ve nakit benzerleri	287.632.859	180.781.674
Finansal yatırımlar	130.024.228	93.535.872
Ticari alacaklar	955.225.840	827.798.755
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*241.251.375*	*201.135.513*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*713.974.465*	*626.663.242*
Diğer alacaklar	246.935.949	231.473.314
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*219.841.734*	*209.224.186*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*27.094.215*	*22.249.128*
Stoklar	406.449.907	397.255.592
Peşin ödenmiş giderler	548.442.815	422.744.508
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*1.266.678*	*1.393.880*
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*547.176.137*	*421.350.628*
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	330.193	17.530.250
Diğer dönen varlıklar	67.736.984	73.717.866
Toplam dönen varlıklar	**2.642.778.775**	**2.244.837.831**
Diğer alacaklar	4.454.778	3.308.816
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*4.454.778*	*3.308.816*
Canlı varlıklar	191.395.000	187.539.426
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	187.991.150	187.991.150
Maddi duran varlıklar	2.786.104.773	2.731.483.275
Kullanım hakkı varlıkları	476.589.641	523.730.153
Maddi olmayan duran varlıklar	513.271.887	514.249.615
Peşin ödenmiş giderler	36.710.839	420.377
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*36.710.839*	*420.377*
Toplam duran varlıklar	**4.196.518.068**	**4.148.722.812**
TOPLAM VARLIKLAR	**6.839.296.843**	**6.393.560.643**

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	**31 Mart 2026**	**31 Aralık 2025**
Banka kredileri	67.850.000	86.768.278
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	921.369.786	864.238.850
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	22.980.497	28.694.599
Kiralama işlemlerinden borçlar	50.395.250	45.663.691
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	1.153.959.529	1.202.867.721
Ticari borçlar	346.499.186	309.141.087
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*1.784.392*	*3.047.013*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar	*344.714.794*	*306.094.074*
Diğer borçlar	1.404.493	8.329.710
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*1.404.493*	*8.329.710*
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	171.965.272	114.707.193
Ertelenmiş gelir	289.185.811	139.334.025
Kısa vadeli karşılıklar	48.678.163	53.162.446
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	23.653.962	30.463.113
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*25.024.201*	*22.699.333*
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.016.972	23.493.154
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	123.962.693	29.910.382
Kısa vadeli yükümlülükler	**3.199.267.652**	**2.906.311.136**
Banka kredileri	521.064.124	439.459.613
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	58.226.012	67.411.118
Kiralama işlemlerinden borçlar	19.813.826	31.095.937
Ertelenmiş gelirler	55.970.213	3.541.235
Uzun vadeli karşılıklar	57.916.098	52.189.056
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*57.916.098*	*52.189.056*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	82.002.701	37.585.010
Uzun vadeli yükümlülükler	**794.992.974**	**631.281.969**
Ödenmiş sermaye	216.000.000	216.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	705.867.121	705.867.121
Geri alınmış paylar (-)	(309.425.536)	(291.641.610)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	(104.717.642)	(93.232.505)
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	*(104.717.642)*	*(93.232.505)*
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	29.967.746	32.094.964
- Yabancı para çevrim farkları	*29.967.746*	*32.094.964*
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	684.238.610	666.454.684
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	1.355.380.934	1.202.598.763
Net dönem karı	21.119.418	165.441.898
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	**2.598.430.651**	**2.603.583.315**
Kontrol gücü olmayan paylar	246.605.566	252.384.223
Toplam özkaynaklar	**2.845.036.217**	**2.855.967.538**
TOPLAM KAYNAKLAR	**6.839.296.843**	**6.393.560.643**

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Ocak 2026 31 Mart 2026	**1 Ocak 2025 31 Mart 2025**
Hasılat	1.274.793.284	1.141.945.851
Satışların maliyeti (-)	(1.004.407.871)	(946.163.252)
Brüt kar	**270.385.413**	**195.782.599**
Genel yönetim giderleri (-)	(75.366.279)	(64.840.575)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(16.851.931)	(20.763.563)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	142.392.633	48.859.746
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(75.737.663)	(41.855.323)
Esas faaliyet karı	**244.822.173**	**117.182.884**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3.760.860	535.349
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	**248.583.033**	**117.718.233**
Finansman gelirleri	2.882.312	3.140.892
Finansman giderleri (-)	(276.566.539)	(121.342.682)
Parasal kazanç/(kayıp)	98.446.943	53.930.982
Vergi öncesi kar / (zarar)	**73.345.749**	**53.447.425**
Dönem vergi geliri/(gideri)	(4.634.718)	(10.390.048)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(48.246.070)	(6.939.493)
Dönem karı / (zararı)	**20.464.961**	**36.117.884**
Ana ortaklık payları	21.119.418	31.503.153
Kontrol gücü olmayan paylar	(654.457)	4.614.731
Hisse başına kazanç (TL)	**0,0978**	**0,1458**

VEZİN

HLB THE GLOBAL ADVISORY AND ACCOUNTING NETWORK

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA

SINIRLI DENETİM RAPORU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na

Giriş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18.05.2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

18.05.2026, Ankara
Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

İsmail KOŞ
Sorumlu Denetçi

VEZİN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
KIZILIRMAK MAH. DUMLUPINAR BLV. DIŞ KAPI NO: 9A/314 ÇANKAYA - ANKARA **Tel:** 0 312 473 57 57 **Fax:** 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr **ÇANKAYA VD:** 925 049 4958 **MERSİS NO:** 0925049495800016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of HLB A world-wide network of independent accounting firms and business advisers

LOKMAN HEKİM

LHÜ ANKARA HASTANESİ

Andiçen Mah. Polatlı 2 Cad. İdil Sokak No: 44 Sincan Ankara/Türkiye

LHÜ SÖĞÜTÖZÜ DİŞ HASTANESİ

Söğütözü Mah. 2179 Cad. No: 4 Ankara/ Türkiye

AKAY HASTANESİ

Büklüm Sokak No: 4 Kavaklıdere Ankara/Türkiye

DEMET TIP MERKEZİ

Vatan Cad. No: 81 Demetevler Yenimahalle Ankara/Türkiye

ETLİK HASTANESİ

Gn. Dr. Tevfik Sağlam Cad. No: 119 Etlik Keçiören Ankara/Türkiye

İSTANBUL HASTANESİ

Yenişehir Mah. Kardelen Sok. No: 2 Pendik İstanbul/Türkiye

VAN HASTANESİ

Cumhuriyet Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 87 Van/ Türkiye

ERBİL TANI MERKEZİ

Brayati 40 Meter Street Near Rzgary Hospital Erbil / Irak

LOKMAN HEKİM MEDICAL CENTER

Akhunbaeva Cad. No: 92 Bişkek / Kırgızistan

444 9 911

www.lokmanhekim.com.tr