LOKMAN HEKİM

FAALİYET RAPORU

OCAK - EYLÜL ARA DÖNEM

2025

www.lokmanhekim.com

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş.

01 OCAK - 30 EYLÜL ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Ticaret Ünvanı	: Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.
Ödenmiş Sermaye	: 216.000.000-TL
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 06.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: Ankara
Ticaret Sicil Numarası	: 120498
Mersis No	: 0335006733200013
Telefon	: 444 9 911
e-Posta	: yatirimdanisma@lokmanhekim.com.tr
Yatırımcı İlişkileri Telefon	: 444 9 911 / 2138 - 2150
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.lokmanhekim.com.tr : www.ir.lokmanhekim.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Hisse Kodu	: LKMNH

LOKMAN HEKİM

İÇİNDEKİLER

04 CEO Değerlendirmesi
06 Finansal Özetler
19 Çalışan Sayısı
20 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim
24 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
25 İştirakler Bağlı Ortaklıklar
26 GES Projesi
28 Hastanelerimiz
36 Diğer Hizmetlerimiz
40 Kar Payı Politikamız
41 Ücretlendirme Politikası
41 Bağış ve Yardım Politikası
42 Geri Alınan Paylar
44 Hisse performansı
44 Yabancı ve Yerli Oranı
45 Piyasa Değeri
46 Yatırımcı İlişkileri Böümü
47 Genel Kurul
50 Finansal Tablolar
53 Bağımsız Denetçi Görüşü



CEO DEĞERLENDİRMESİ

> *2025 yılı dokuz aylık dönemde büyümemizi istikrarlı bir şekilde sürdürdüğümüzü memnuniyetle ifade etmek isterim.*

Kıymetli Paydaşlarımız

Küresel belirsizlikler ve iç dinamiklerin etkisiyle karmaşık bir görünüm sergileyen ülke ekonomisine rağmen, 2025 yılı dokuz aylık dönemde büyümemizi istikrarlı bir şekilde sürdürdüğümüzü memnuniyetle ifade etmek isterim.

Bu yıl, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik politikalarını önceliklendirerek; operasyonel maliyetlerde verimliliği artıran, hızlı ve isabetli stratejik karar alma süreçlerini destekleyen, dijital kanallar aracılığıyla kişiselleştirilmiş sağlık hizmeti sunumunu mümkün kılan çalışmalara odaklandık. Bu çerçevede Güneş Enerjisi Santrali projemizde yapım sürecinin tamamlandığını ve kabul aşamasına geldiğimizi de sizlerle paylaşmak istiyorum.

Bu stratejik önceliklerle oluşan 2025 Yılı dokuz aylık finansal sonuçlarımıza göre; Ciro %6,6 artışla 2.956 milyon TL ye ulaşırken, FAVÖK %4,9 artışla 644 milyon TL, net kar ise 120 milyon TL olarak gerçekleşti. FAVÖK Marjı ise 3. Çeyrekte %23,8 olurken, dokuz aylık dönemde ise %21,8 olarak gerçekleşmiştir. 2025 Yılı dokuz aylık finansal sonuçlarımız:

Gelir kompozisyonunda, SGK payındaki azalma ile birlikte cepten ödemeler, Sağlık Turizmi, Özel Sigortalar, Tamamlayıcı Sigortalar ve Anlaşmalı Kurumlar gelirlerinde artış gözlemlenmiştir. Kamu politikaları ve enflasyonist etkilere rağmen, bu dönemi beklentilerimiz doğrultusunda başarıyla tamamlamış bulunmaktayız.

Sektördeki politika değişiklikleri, konsolidasyon süreçlerini geçmişe kıyasla daha mümkün hale getirirken; bu doğrultuda hem sektör içi hem de sektör dışı yatırım planlarımız stratejik hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Bu dönemde büyüme planlarımız doğrultusunda kararlılıkla ilerlerken, desteklerini esirgemeyen siz kıymetli paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,
Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Stratejik Dijitalleşme ile
Kaliteyi ve Kârlılığı
Birlikte Yükseltiyoruz.

NET KÂR

120 Milyon TL

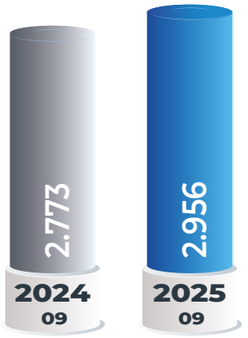
FAVÖK

644 Milyon TL

CİRO

2.956 Milyon TL

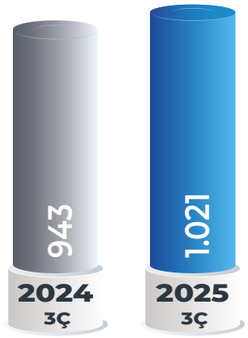
Satış Gelirleri



Artış

%6,6

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan konsolide cirosu **2.956 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.** Geçen yılın aynı dönemine göre %6,6 artmıştır. (2024-09: 2.773 milyon TL)



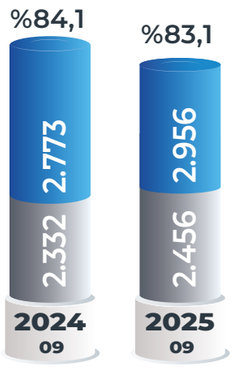
Artış

%8,3

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan 3. Çeyrek konsolide cirosu **1.021 milyon TL olarak gerçekleşmiştir**. Geçen yılın aynı dönemine göre **%8,3 artmıştır.** (2024-3Ç: 943 milyon TL)

Maliyet

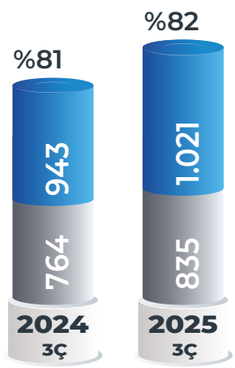
Satışların Maliyeti (-) · Net Satışlar · → SM/NS



Azalış

97 bps

Satışların maliyetinin **(2.456 milyon TL)** net satışlara oranı, **%83,1** olarak gerçekleşmiştir. (2024-09: 2.332 / %84,1)

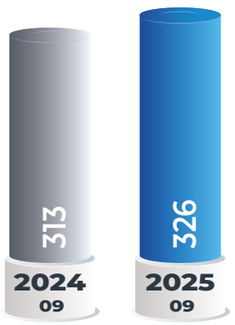


Artış

85 bps

3. Çeyrekte Satışların maliyetinin **(835 milyon TL)** net satışlara oranı, **%82** olarak gerçekleşmiştir. (2024-3Ç: 764 / %81)

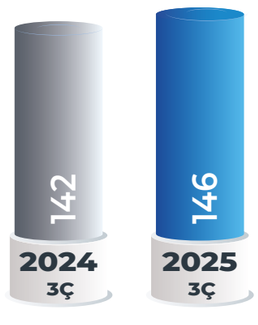
Esas Faaliyet Kârı



Artış

%4,3

2025 yılı esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre **%4,3 artışla 326 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2024-09: 313 milyon TL)



Artış

%2,9

2025 3. Çeyrek esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre **%2,9 Artışla 146 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2024-3Ç: 142 milyon TL)

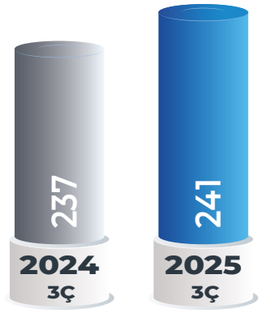
FAVÖK



Artış

%4,9

2025 yılı 9 aylık FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%4,9 artarak 644 milyon TL** gerçekleşti. (1) (2024-09: 614 milyon TL)

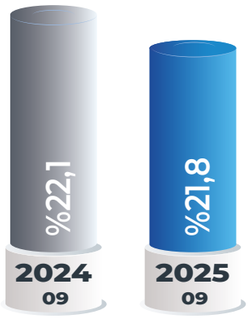


Artış

%1,5

2025 3. Çeyrek FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%1,5 artarak 241 milyon TL** gerçekleşti. (1) (2024-3Ç: 237 milyon TL)

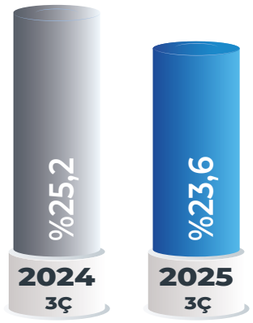
FAVÖK Marjı



Azalış

35 bps

2025 yılı 9 aylık FAVÖK marjı 35 bps azalarak **%21,8** oranında gerçekleşmiştir. (2024-09: %22,1)

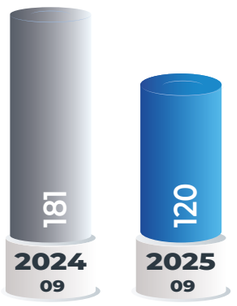


Azalış

158 bps

2025 3. Çeyrek FAVÖK marjı 158 bps azalarak **%23,6** oranında gerçekleşmiştir. (2024-3Ç: %25,2)

Net Kar

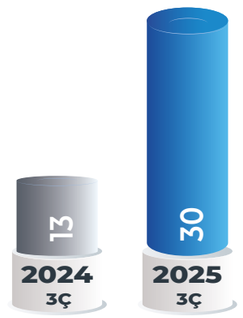


Azalış

%34

2025 yılı 9 aylık ana ortaklık karı **120 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2024-09: 181 MTL), konsolide net kâr ise **130 milyon TL** olarak gerçekleşti.
(2024-09: 219 milyon TL)
Hisse başına kar **0,5540 TL'dir.**
(2024-09: **0,8422 TL**)

Ana Ortaklık Kârı



Artış

%123

2025 3. Çeyrek ana ortaklık kârı **30 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2024-3Ç: 13 MTL), konsolide net kâr ise **56 milyon TL** olarak gerçekleşti.
(2024-3Ç: 30 milyon TL)

Ana Ortaklık Kârı

(1) FAVÖK = Brüt Kâr - Faaliyet Giderleri (GYG+PSDG) + Amortisman giderlerinden (TFRS 16 kira amortismanları dâhil) oluşmaktadır

Net Borç

Düzeltilmiş Net Borç 1.511 milyon TL oldu.[1] (2024: 898 milyon TL)*
Düzeltilmiş Net Borç/ FAVÖK çarpanı 1,75 olarak gerçekleşmiştir.[2]
(2024: 0,86)

Yatırımlar

Şirketimiz 2025 yılının ilk dokuz ayında toplam **650 milyon TL** yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Yatırımlarımız büyük ölçüde yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

*TFRS 16 Kiralamalar Standardı Şirketimiz tarafından 1 Ocak 2019 tarihinde uygulanmaya başlanmıştır. Şirketimizin kiracı olarak kullanmış olduğu; Akay, Etlik, Demet, Van, Hayat, İstanbul hastaneleri, LH Lojistik ve Genel Müdürlük ofisi "faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış" ve bu kiralamalar için amortisman ve finansman gideri hesaplanmıştır. Ayrıca bu düzenlemeye bağlı olarak Bilançoda Kısa ve Uzun vadeli Yükümlülükler içerisinde **76 milyon TL** ilave yükümlülük raporlanmıştır. (31.12.2024: 120 milyon TL)

(1) Düzeltilmiş Net borç = KV+UV Finansal Borçlar - (TFRS 16 KV&UV Kiralama Yükümlülükleri – Nakit – Finansal Yatırımlar - Sevgi Vakfı Afiliasyon Avansı - Geri Alınan Hisse Senetleri)
(2) Düzeltilmiş Net borç / Son Dört Çeyrek FAVÖK

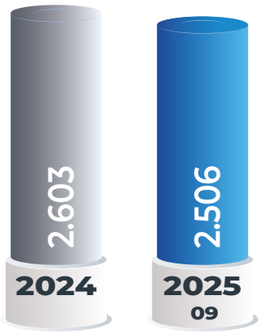
Sağlık Yatırımı **Geleceğe Güvenle Atılan** Bir Adımdır.



2025 Yılı 3. Çeyrekte **Sürdürülebilir Finansal Büyüme**

Özkaynak Kârlılığı (Milyon TL)

ROE: %10

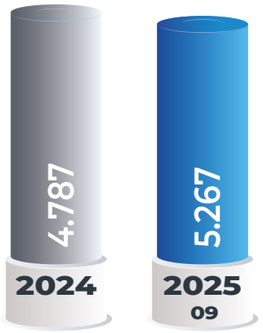


Özet Bilanço (Milyon TL)	2024	2025-09	Değişim
Dönen Varlıklar	1.623	1.794	11%
Duran Varlıklar	3.164	3.473	10%
Toplam Varlıklar	4.787	5.267	10%
K.V. Yükümlülükler	1.627	2.366	45%
U.V. Yükümlülükler	557	394	-29%
Özkaynaklar	2.603	2.506	-4%

Şirketimizin 2025 yılı 9 aylık özkaynak kârlılığı %10 olarak gerçekleşmiştir.

Aktif Kârlılık (Milyon TL)

ROA: %5,1

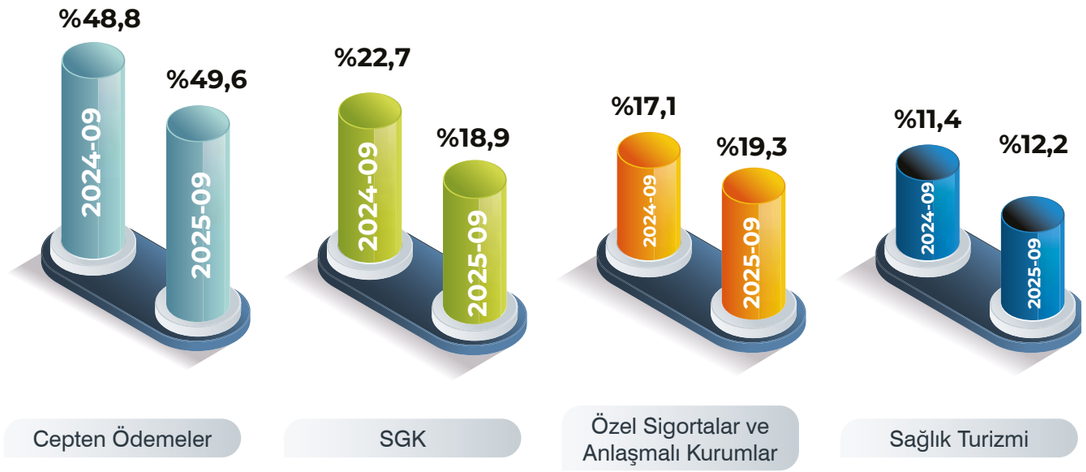


Özet Gelir (Milyon TL)	2024-09	2025-09	Değişim
Hasılat	2.773	2.956	7%
Brüt Kâr	442	499	13%
Esas Faaliyet Kârı	313	326	4%
Finansman Gider	356	349	-2%
Vergi Öncesi Kâr	418	146	-65%
Dönem Kârı	219	130	-41%
Ana Ortaklık Payları	182	120	-34%

Şirketimizin 2025 yılı 9 aylık aktif kârlılığı %5,1 olmuştur.

Faaliyetlere Göre Gelirler (Milyon TL)	2024-09	2025-09	Değişim
Sağlık gelirleri	2.298	2.493	**8%**
Canlı varlık, süt, yem satışları	97	70	**-28%**
Hastane kira gelirleri	240	246	**2%**
Lojistik gelirleri	80	117	**46%**
Diğer gelirler	58	31	**-47%**
Toplam	**2.773**	**2.956**	**7%**

SAĞLIK HİZMETİ GELİRLERİ ÖDEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM





Yarınlarımızın Mimarı
Özverili Çalışanlarımız



ÇALIŞAN KİŞİ **SAYISI**

TOPLAM PERSONEL
2025-09 • 2.385
2024 • 2.316

Doktor
2025-09 • 272
2024 • 262

Sağlık Personeli
2025-09 • 1.318
2024 • 1.272

İdari Personel
2025-09 • 796
2024 • 782

YÖNETİM KURULU
ÜYELERİ ve ÜST YÖNETİM



Dr. Mustafa SARIOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

1990 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları İhtisası

2002 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji İhtisası

2003-Özel Lokman Hekim Hastanesi İç Hastalıkları ve Gastroenteroloji Uzmanı

2002-2009 Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2009- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014-2023 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2019- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı



Dr. Mehmet ALTUĞ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995-2003 Sağlık Bakanlığı, Tıp Doktoru

1996- Lokman Hekim Engürüsağ Kuruculuğu ve YK Üyeliği

1998-2000 Lokman Hekim Polikliniği Müdürlüğü

2002-2006 Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekimliği

2008-2011 Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimliği

2003- Özel Hastaneler Platformu Derneği Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanlığı

2024- DEİK/Sağlık İş Konseyi Başkanlığı



İrfan GÜVENDİ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1991 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi

2006 Selçuk Üniversite Yüksek Lisans

2022 Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Doktora Eğitimi Devam

1992 Sayıştay Denetçi Yrd.

2003-2009 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdür Yrd.

2003-2007 Güven Sigorta YK Başkan Vekili/ Başkanı

2003-2009 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2009-2014 Lokman Hekim Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2012 Yeminli Mavi Müşavir

2014-2016 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdürü

2014-2016 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

2014-2016 Groupama Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

2016-2020 Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi

2021-2024 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2021- Orçay A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2022- Pasifik GYO A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2024- Lokman Hekim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Prof. Dr. Celil GÖÇER

Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi, Pratisyen Hekim

2000 Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Kulak Burun Boğaz Uzmanı

2001 Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Başasistan

2002 ABD, Los Angeles, House Ear Institute'de, Gözlemci

2010 Sağlık Bakanlığı Derince Eğitim ve Araştırma Hastanesi, KBB Klinik Şefi

2011-2014 Lokman Hekim Ankara Hastanesi, Başhekim

2014-2016 T.C. Başbakanlık Sağlık Koordinatörlüğü ve Başbakan Başdanışmanlığı

2015-2018 25. ve 26. Dönem TBMM Tokat Milletvekili, Sağlık, Aile Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanvekilliği

Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatında (AGİT) TBMM üyesi

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Nazım BİLGEN

Yönetim Kurulu Üyesi

1994- Bilgen İnşaat Ltd. Şti. Ortak/ Genel Müdür

1996 Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi

2002-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2005-2009 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2020- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Temel ÜNLÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu

Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi

1992-1993 Emin Paz. Ltd. Şti.

1993-2005 Ankara Üniversitesi Biyoistatistik Anabilim Dalında Üniversite Optik Sınav Merkezi Sorumluluğu ve Cebeci Hastaneleri Başhekimliği İdare Amirliği

2005-2008 Yenimahalle Belediye Başkan Yard., Satınalma ve İhale Müdürlüğü

2009-2014 Vakıflar Genel Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Daire Başkanlığı,

2014-2020 Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü

2011-2020 Vakıf İnşaat ve Restorasyon A.Ş. Denetim ve Yönetim Kurulu Üyeliği

2020- Lokman Hekim Engürüsağ. A.Ş. Yönetim Hizmetleri Direktörü

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Hüseyin ÇELİK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1987 İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Mezunu

Avrupa Birliğinin İktisadi Yapısı, Hastane ve Sağlık Kuruluşları İşletmeciliği ve Kamu Yönetimi Master Programları Mezunu

1988-2000 SSK Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettiş

2000-2004 Acıbadem Sağlık Grubu Planlama ve Medikal Muhasebe Müdürü

2004-2007 Sosyal Güvenlik GSS Reformu Danışmanı

2007-2009 Acıbadem Sağlık Grubu Satınalma, Lojistik ve Biyomedikal Direktörü

2009-2013 Acıbadem Adana Hastanesi Direktörü

2013-2017 Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı

2017-2025 Health Care Business Dan. Ltd. Şti. Kurucusu

2024- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ALDANMAZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Bursa Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü

1995-2005 yıllarında Ülker Bölge Satış Müfettişliği

2006-2009 YÖN A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı

2009-2012 Birgür Dizayn Genel Müdürlüğü

2013-2023 Türk Telekom Türk Telekom İK Projeleri Koordinatörü

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2023- ASİL Derneği Yönetim Kurulu Başkanı

2023- ASELSAN A.Ş. Genel Müdür Danışmanı



Yusuf TÜLEK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1983-1994 Türkiye Elektrik Kurumu Mühendis

1994-1996 Çukurova Elektrik A.Ş. Proje Müdürü

1996-1998 Rumeli Holding A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı

1998-2000 ASNA Holding A.Ş. Elektrik Projeleri Koordinatörü

2000-2003 Ensida Ltd. Şti. Danışman

2003-2004 Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı

2004-2010 Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu 2. Başkan, Kurul Üyesi

2010- TB Enerji Yatırımları Danışmanlık Ltd. Şti. Kurucu Ortak

2019- TG Denizli İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kurucu Ortak

2020- İON Çevre Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kurucu Ortak

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş., Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2022- AKFEN Yenilenebilir Enerji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM

Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Ali Haydar YAKUT
Medikal Operasyonlar Direktörü

Ömer EKER
Mali İşler Direktörü

Hakan SÜSLÜ
Uluslararası Operasyonlar Direktörü

Temel ÜNLÜ
Yönetim Hizmetleri Direktörü

Murat Kadir ERDEM
Mevzuat ve Resmi İşler Direktörü

Ahmet ELİBOL
Bilgi Teknolojileri Direktörü



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 216 milyon TL her biri 1 TL itibari değerde 216 milyon adet paya ayrılmıştır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 2024-2028 yılları için kayıtlı sermaye tavan tutarı 1 milyar TL'dir.

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)
A	1.738.868
B	214.261.132
Toplam	**216.000.000**

Rapor Yayınlandığı Tarih İtibari ile Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler yoktur.

İŞTİRAKLER BAĞLI ORTAKLIKLAR

İştirak Oranı (%) 51,00	Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%) 100,00	Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%) 49,00 *	Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.	Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%) 100,00	Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. (HYSET)	Elektronik Ticaret
İştirak Oranı (%) 100,00	Lokman Hekim İstanbul Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%) 100,00	HYS Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Turizm İnşaat
İştirak Oranı (%) 100,00	Lokman Hekim Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetler
İştirak Oranı (%) 100,00	Lokman Hekim Medical Center LLC (Bişkek) **	Sağlık Hizmeti

(*) Şirketimizde minimum %66 yönetim temsili imtiyazı, %100 oranında kar payı imtiyazı ve imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır.

(**) Kırgızistan'ın Bişkek şehrinde 23.05.2025 tarihinde kurulan şirkete %100 oranında iştirak edilmiştir. Onkoloji hastalarının erken tanı ve tedavisine yönelik PET/CT Görüntüleme Merkezi işletmesi yapması planlanmaktadır. Şirket, yaklaşık 319 m2 kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Şirket, henüz kuruluş aşamasında olup, raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir operasyonel faaliyette bulunmadığından konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ (GES) PROJESİ

Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda önemli bir yatırımı hayata geçirmenin heyecanını yaşıyoruz. Enerji tüketimimizi yenilenebilir enerji kaynaklarıyla karşılayarak hem çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmeyi hem de enerji maliyetlerimizi düşürmeyi hedeflediğimiz Güneş Enerjisi Santrali (GES) projemizde geçici kabul aşamasına geldik.

Bu kapsamda, projemize ilişkin Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) sürecini başarıyla tamamladık ve ilgili onayları almış bulunmaktayız. Ayrıca GES yatırımı T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Toplamda 269.117,04 metrekarelik geniş bir alanda kurulumunu sürdürdüğümüz GES projemizle, yılda yaklaşık 20 milyon kilovatsaat (kWh) elektrik üretimi hedeflenmektedir. Bu üretim kapasitesi sayesinde, Lokman Hekim Sağlık Grubu bünyesindeki tüm sağlık tesislerinin yıllık elektrik ihtiyacını karşılamayı ve dışa bağımlılığımızı en aza indirmeyi amaçlıyoruz.

Yükselen enerji maliyetlerine karşılık, GES projemizin tamamlanmasıyla birlikte, enerji maliyetlerimizde önemli ölçüde tasarruf sağlanacağına ve operasyonel verimliliğimizin artırılacağına inanıyoruz. Söz konusu yatırımın geri dönüş süresinin ise 3 ila 5 yıl arasında gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak yalnızca sağlık alanında değil, çevresel sürdürülebilirlik konusunda da sorumluluklarımızın farkındayız. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak ve çevre dostu uygulamaları tüm süreçlerimize entegre etmek adına yatırımlarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.









İSTANBUL
HASTANESİ

İstanbul'un Kurtköy semtinde yaklaşık 25.000 m² kapalı alana kurulu olan 7 katlı hastane bünyesinde 500 çalışan, 70 hekim, 30 yoğun bakım yatağı ve 170 servis yatağı olup toplamda 200 yatak kapasitesiyle 25 farklı branşta hizmet vermektedir. Hastane JCI (Joint Commission International) akreditasyonuna sahiptir.



ANKARA
HASTANESİ

Ankara'nın Sincan ilçesindeki 8 katlı hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir. Lokman Hekim Ankara Hastanesi 01.01.2023 tarihinden itibaren Lokman Hekim Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne gayrimenkulü dahil tüm sabit kıymetlerinin kira süresi 3 yıl süreyle uzatılmıştır.



ETLİK
HASTANESİ

Ankara Etlik semtinde 2002 yılında faaliyete başlayan Etlik Hastane binasına ilave olarak 2021 yılında yaklaşık 9.000 m² alan üzerine kurulan, 9 katlı, 100 araçlık otoparka sahip ek hastane binasıyla toplam 11.900 m² alanda, 100 yatak kapasitesi ile faaliyet göstermektedir.



AKAY
HASTANESİ

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane bünyesinde 3 yataklı dahili, 4 yataklı koroner, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi olmak üzere ve 101 servis yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.



VAN
HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 31 yataklı genel yoğun bakım, 5 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 99 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.



VAN HAYAT
HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 4.500 m² kapalı alana kurulu olan 5 katlı hastanede , 13 yataklı dahili ve cerrahi yoğun bakım, 26 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 30 servis yatağı mevcut olup toplam 69 yatak kapasitesine sahiptir.



DEMET
TIP MERKEZİ

Ankara’nın Yenimahalle ilçesi Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 2016 yılında faaliyete başlamıştır.



ERBİL
TANI MERKEZİ

Irak-Erbil şehrinde yaklaşık 850 m² kapalı alana sahip 4 katlı binada tanı ve görüntüleme merkezi olarak faaliyet göstermektedir.

LHL
Lokman Hekim Lojistik

Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörüne yönelik kapsamlı lojistik ve destek hizmetleri sunan bir kuruluş olarak faaliyet göstermektedir. 2023 yılında kurulan şirketimiz, sağlık hizmetlerinin kesintisiz ve yüksek standartlarda sürdürülmesini sağlamak amacıyla geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörü başta olmak üzere çeşitli sektörlere yönelik şu hizmetleri sunmaktadır:

Endüstriyel Çamaşır Yıkama Hizmetleri: Hastaneler ve sağlık kuruluşları için hijyen standartlarına uygun çamaşır yıkama ve dezenfeksiyon hizmetleri.

Temizlik Hizmetleri: Hastaneler, klinikler ve diğer işletmeler için profesyonel hijyen çözümleri.

Catering ve Kafeterya İşletmeciliği: Kurumlara sağlıklı ve güvenilir yemek hizmetleri sunulması.

İnşaat, Proje ve Taahhüt Hizmetleri: Sağlık tesisleri ve diğer kurumlar için anahtar teslim projeler.

Biyomedikal ve Teknik Destek Hizmetleri: Tıbbi cihaz bakımı, onarımı ve teknik destek hizmetleri.

Hastane ve Otel Tekstil Hizmetleri: Kurumların tekstil ihtiyaçlarını karşılayan profesyonel çözümler.

Temizlik Ürünleri Üretimi: Profesyonel hijyen ve dezenfeksiyon ürünlerinin üretimi.

Tıbbi Sarf Malzeme Üretimi ve İthalatı: Sağlık sektörünün ihtiyacı olan kaliteli tıbbi malzemelerin temini.

Güvenlik Hizmetleri: Kurumların güvenlik ihtiyacını karşılayan profesyonel çözümler.











DİĞER **HİZMETLERİMİZ**



HYS Turizm İnşaat
HYS Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanını 23.06.2025 tarihinde HYS Turizm İnşaat ve Tic. A.Ş. olarak değiştirmiştir. Şirketin faaliyet konusu Turizm ve İnşaat olarak güncellenmiştir.

Şirket Türkiye'nin önde gelen lokasyonlarında inşaat, gayrimenkul, konut ve işyeri gibi alanlarda yatırım faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.



HAYSÜT
Grubumuz bünyesinde "HAYSÜT" markası altında Ankara'nın Haymana ve Bala ilçelerinde hayvancılık ve süt üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Ari işletme statüsünde olup Avrupa standartlarında süt üretimi ve besicilik yapılmaktadır.



Her Yerde Sağlık
Her Yerde Sağlık, nitelikli ve güvenilir sağlık hizmetlerine en kolay ve en şeffaf şekilde erişim sağlamak amacıyla kurulan bir sağlık hizmetleri karşılaştırma platformudur.
healthineverywhere.com, Türkiye'nin önde gelen sağlık kuruluşlarının çeşitli hizmetlerine ilişkin farklı tekliflerini yayınlayarak, kullanıcıların kendilerine en uygun hizmetleri seçmelerine olanak tanır.

Her Yerde Sağlık sadece tipik sağlık turizmini yönetmeyi amaçlayan bir web sitesi veya kuruluş değildir. Sağlık turizminde fark yaratan e-ticaret, dijital pazarlama ve müşteri memnuniyetinin tüm gerekliliklerini yerine getirmeyi amaçlayan ve yeni nesil sağlık turizminin önünü açan bir anlayıştan yola çıkarak, sağlık hizmetine karar veren bütüncül bir yaklaşımdır. Tüm hizmet sunucularının niteliklerini ve koşullarını karşılaştırarak, danışanların talep ettiği ve sağlık hizmetinin yanı sıra ihtiyaç duyduğu diğer hizmetleri, çağrı merkezleri ve iletişim kanalları üzerinden ana dillerinde destek alarak güvenli ve şeffaf danışmanlık hizmeti sunmalarına yardımcı olur.

Kurumsal **Yönetim**

KÂR PAYI
POLİTİKASI

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtımı konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulu'nun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi, Genel Kurul'da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimizin 16.03.2025 tarihinde gerçekleştirdiği genel kurul toplantısında; **2024 yılı brüt 90.000.000,00-TL kâr payının iki eşit taksitte 26.05.2025 ve 30.09.2025 tarihlerinde ödenmesine karar verilmiş olup kâr payı ödemeleri ilgili tarihlerde gerçekleştirilmiştir.**

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
30.09.2025 (2024 Kârı - 2.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
26.05.2025 (2024 Kârı - 1.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
22.07.2024 (2023 Kârı - 2.Taksit)	138,89	25.000.000	125
07.05.2024 (2023 Kârı - 1.Taksit)	138,89	25.000.000	125
30.11.2023 (2022 Kârı - 2.Taksit)	45,83	8.250.000	45,83
29.09.2023 (2022 Kârı - 1.Taksit)	45,83	8.250.000	45,83
28.12.2022 (2021 Kârı - 2.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
28.09.2022 (2021 Kârı - 1.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
22.11.2021 (2020 Kârı - 2.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
20.09.2021-(2020 Kârı - 1.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
04.01.2021 (2019 Kârı - 2.Taksit)	11,76	2.824.488	10,00
28.09.2020 (2019 Kârı - 1.Taksit)	8,24	1.975.511	7,00
26.11.2019	5,00	1.200.000	4,25
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,50
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63

ÜCRETLENDİRME
POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, şirketin ücretlendirme sistem ve uygulamaları ile bu uygulamaların yapılandırılması, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli ilke ve kuralları tanımlamaktadır.

Ücretlendirme Politikası, şirket ücretlendirme yaklaşımının temel prensiplerini tanımlayarak bu yaklaşımda kullanılan şirketin misyon, strateji ve değerlerini yansıtmakta ve ücretlendirme uygulamalarına yönelik yönetişim ilkeleri ile uyum ihtiyaçlarının altını çizmektedir.

Ücret Politikası; şirkette görev yapan her kademedeki yönetici ve çalışanları kapsar.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir.

Sabit ücretler, performansa bağlı olmaksızın, düzenli ve sürekli olarak yılın belirli dönemlerinde sabit miktarlarda yapılan nakdi ödemelerdir. Bu tür ücretler, şirketin mali durumu göz önünde bulundurularak belirlenir ve çalışma süresi, unvan ve yapılan işin özelliğine göre esas olarak bütün çalışanlara ödenir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yönetimi'ne ve çalışanlarına verilecek sabit ücretlerin şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması ve kısa dönemli performans ile ilişkilendirilmemesi esastır.

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez gözden geçirmek suretiyle politikanın etkinliğini sağlar. Şirket üst düzey yönetimi, şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinden Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

BAĞIŞ ve YARDIM
POLİTİKASI

Lokman Hekim, sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde Lokman Hekim'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Yıllık toplam tutarı 20.000 TL'nin üzerindeki bağış ve yardımlar için Yönetim Kurulu kararı gerekmektedir.

Yıl içerisinde yapılan her türlü bağış ve yardımlar, Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurulunda hissedarların bilgisine sunulur.

2024 yılı olağan genel kurulunda 55 milyon TL bağış ve yardım üst sınırı konusunda yönetim kuruluna yetki verilmiştir.



Geri Alınan **Paylar**

GERİ ALINAN PAYLAR

Geri Alımın amacı; Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, “BİST” te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır.

Şirketimiz 16 Mart 2025 tarihli genel kurul toplantısında önceki geri alım programı sonlandırılmış ve yeni geri alım programını onaylamıştır. Yönetim kurulu 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10’una ulaşıncaya kadar hisseyi 120-TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

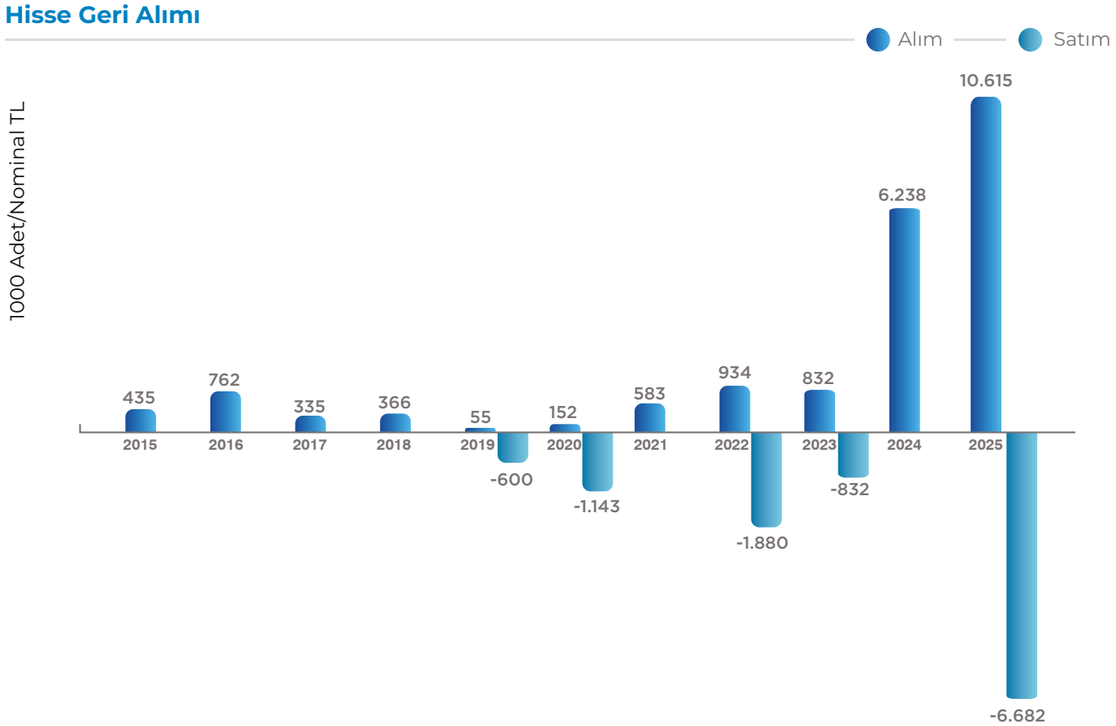
Geri alınabilecek azami pay sayısı: 21.600.000 adet,
Geri alım için ayrılan fon tutarı : 1.200.000.000 TL’dir (Bir Milyar İki Yüz Milyon Türk Lirası) olmuştur.

Şirketimiz önceki geri alım programı kapsamında sahip olduğu 6.681.952 adet hisseyi 31.01.2025 tarihinde 21-TL fiyattan satışını gerçekleştirmiş ve 44,5 milyon TL kâr (TMS29 dahil) elde etmiştir. Elde edilen kâr özkaynaklarda raporlanmıştır.

Şirketimizin hisse geri alımı kapsamında 30.09.2025 tarihi itibariyle güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.’nin sahip olduğu:	10.171.326 Adet	%4,71

Hisse Geri Alımı

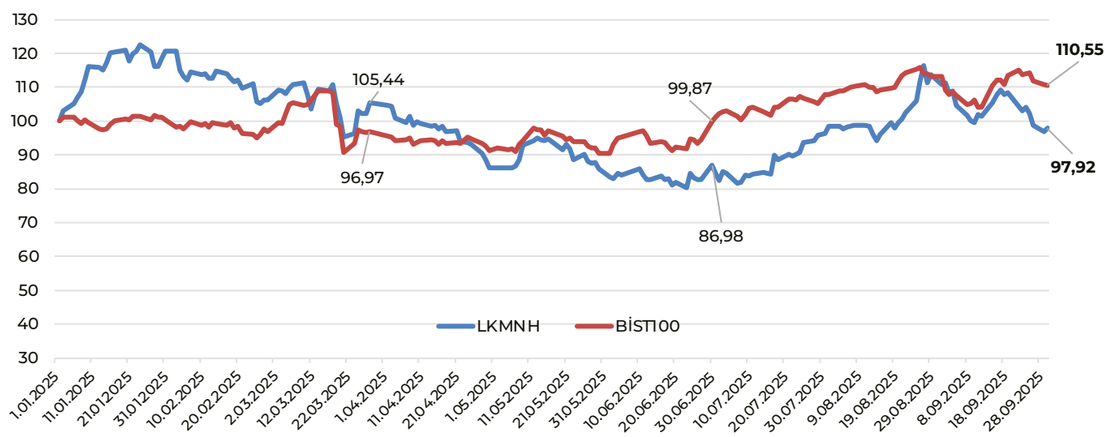


HİSSE
PERFORMANSI

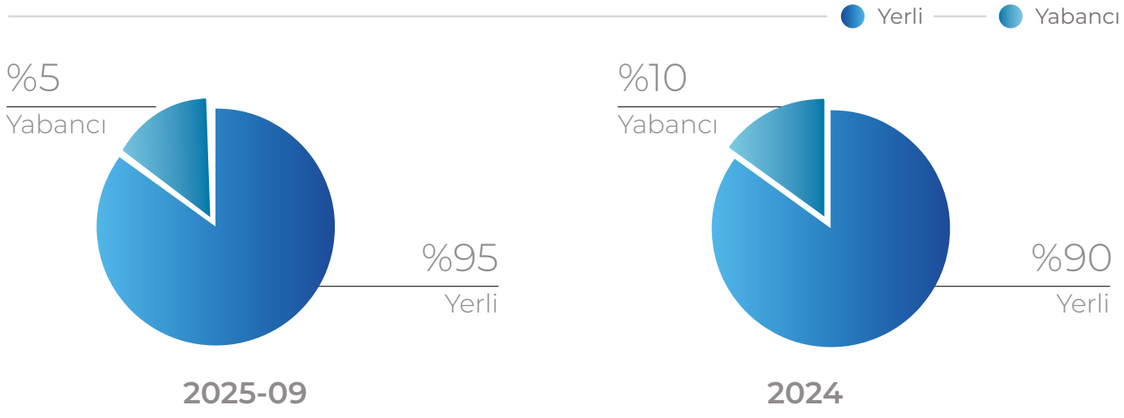
Sermaye	:	216 MTL
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	:	71,53%
En Düşük	:	14,29-TL
En Yüksek	:	21,84-TL

Kapanış	:	17,45-TL
Piyasa Değeri	:	3.769-MTL
İşlem Hacmi	:	6.612-MTL
İşlem Hacmi (gün/ort.)	:	36-MTL

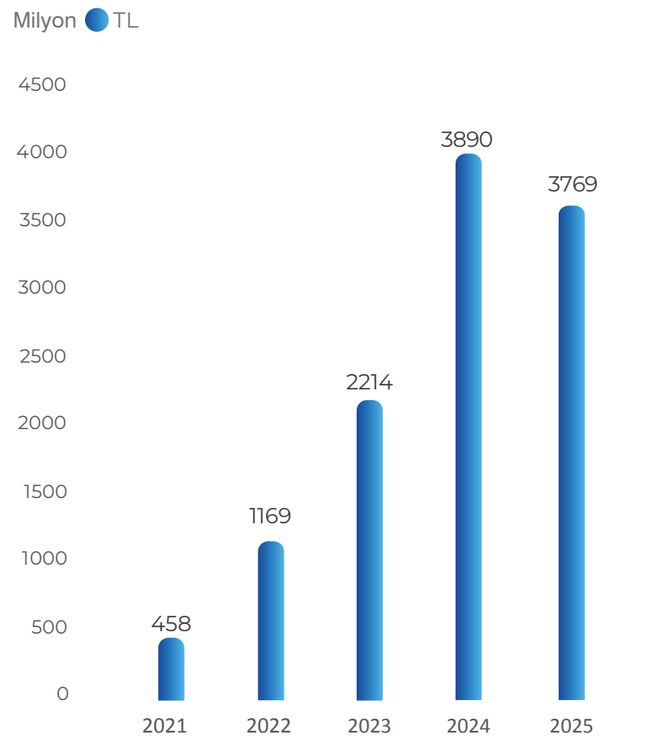
LKMNH-BİST100 % DEĞİŞİM

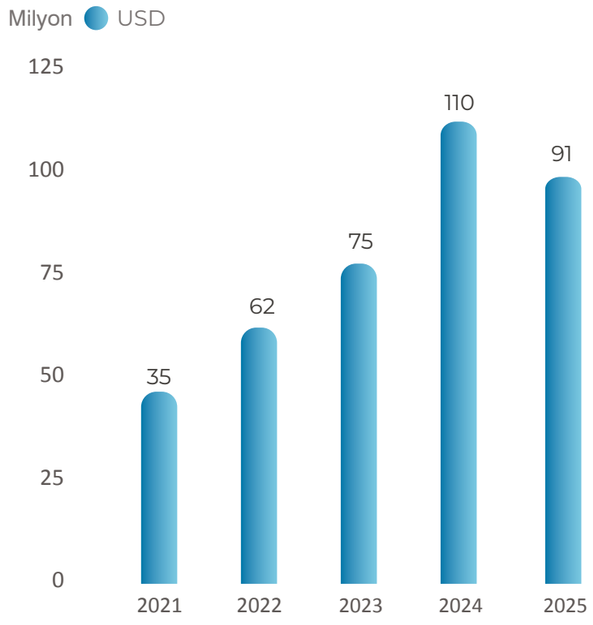


Yabancı ve Yerli Oranı



Piyasa Değeri





YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
BÖLÜMÜ (YİB)

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar. Sermaye Piyasası Kurulunun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında şirketimizin Mali İşler Direktörü Ömer EKER Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mali İşler Görevlisi Ali Ertürk Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görevlendirilmiştir.

İlgili tebliğ gereği Yatırımcı İlişkileri yetkililerine ait bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No	Mail
Ömer Eker	Mali İşler Direktörü	Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206113-701799	omer.eker@lokmanhekim.com.tr
Ali Ertürk	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	-	-	ali.erturk@lokmanhekim.com.tr

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek YİB tarafından cevap verilmekte ve şirket yönetimi ile pay sahiplerinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Mevzuatta belirtilen mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.

GENEL
KURUL



Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Genel kurul gündemi, KAP ve internet sayfamız aracılığıyla genel kurula davet ve genel kurul bilgilendirme dokümanları kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizin yönetim kurulu faaliyet raporu ve mali tablolar da şirket merkezimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Genel Kurul davetimiz e-mail adresleri bulunan pay sahiplerimize mail gönderilmesi ve telefon yoluyla iki defa aranarak davetin yinelenmesi şeklinde mümkün olduğunca çok pay sahibimize ulaşılmaya çalışılmıştır.

Olağan Genel Kurul, şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Genel Kurulun olağan ve olağanüstü olarak toplantıya çağırılması hususlarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, sermaye piyasası mevzuat hükümlerine göre, kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekâletname örneği gerek internet sayfamızda gerekse toplantı gündeminin ekinde pay sahiplerimizin dikkatine sunulmuştur.

Şirketimiz 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı yeterli sayıda ortağın asaleten ve vekaleten hazır bulunması ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için medya dâhil kamuya açık olarak yapılması konusunda bir düzenleme yoktur. Bu konuda pay sahiplerimizden herhangi bir talep gelmemiştir.

Esas sözleşmemizde, Genel kurul toplantılarının, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

Şirketimiz 2024 yılı olağan genel kurulu 16.03.2025 tarihinde aşağıdaki gündem maddeleri ile yapılmıştır.

1) Toplantı açıldı ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi onaylandı, Genel Kurul Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verildi,

2) 2024 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

3) 2024 Yılı Bilanço ve Kar – Zarar Tabloları okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

4) 2024 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu özeti okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

5) Yönetim Kurulu Üyeleri 2024 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi,

6) Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, müzakere edildi ve onaylandı,

7) Ömer Göktaş'ın istifasıyla boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, kalan görev süresini tamamlamak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Hüseyin Çelik'in seçilmesi genel kurulun tasvibine sunuldu ve onaylandı,

8) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne huzur hakkı ödenmesi ve tutarı müzakere edildi ve onaylandı,

9) Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapacağı bağış ve yardımlara ilişkin 'Şirket Bağış ve Yardım Politikası' kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verildi ve onaya sunuldu, 2025 yılı için yapılacak bağış ve yardımlar için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve şirket esas sözleşmesi gereğince üst sınırı belirlendi,

10) 2025 Yılında Bağımsız Denetim Hizmeti alınmak üzere Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Şirketi onaya sunuldu,

11) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için belirlenen 'Ücretlendirme Politikası' ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verildi ve onaya sunuldu,

12) Geri Alım Programı çerçevesinde geri alınan paylar hakkında bilgi verildi,

13) 28.03.2024 tarihli Geri Alım programının sonlandırılması onaylandı,

14) Yeni Hisse Geri Alım Programı müzakere edildi onaya sunuldu ve Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesi müzakere edildi ve onaylandı,

15) Yönetim Kurulu'na kar payı avansı dağıtabilmesi hususunda yetki verildi,

16) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemler yapabilmelerine izin verildi,

17) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2024 yılı içerisinde ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi,

18) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2024 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verildi,

19) Dilek, temenniler sonrası toplantı sona erdi.

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	44.827.722	123.485.975
Finansal yatırımlar	56.447.292	-
Ticari alacaklar	651.076.639	734.777.143
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*155.140.923*	*82.521.853*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*495.935.716*	*652.255.290*
Diğer alacaklar	187.082.632	165.421.103
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*167.973.713*	*138.601.688*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*19.108.919*	*26.819.415*
Stoklar	321.332.202	253.796.412
Peşin ödenmiş giderler	475.011.760	289.230.409
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*12.833.647*	*28.546.388*
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*462.178.113*	*260.684.021*
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	11.556.873	19.690.397
Diğer dönen varlıklar	46.936.906	36.676.341
Toplam dönen varlıklar	1.794.272.026	1.623.077.780
Diğer alacaklar	2.326.570	954.503
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	25.500	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.301.070	954.503
Canlı varlıklar	136.035.000	104.885.476
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	116.393.391	116.393.391
Maddi duran varlıklar	2.217.370.578	1.868.709.241
Kullanım hakkı varlıkları	507.447.801	609.914.868
Maddi olmayan duran varlıklar	418.100.143	383.962.987
Peşin ödenmiş giderler	5.971.910	7.594.812
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*5.971.910*	*7.594.812*
Ertelenmiş vergi varlığı	68.877.497	71.761.615
Toplam duran varlıklar	3.472.522.890	3.164.176.893
TOPLAM VARLIKLAR	5.266.794.916	4.787.254.673

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	49.508.871	392.344.359
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	698.375.324	477.004.083
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	25.392.426	38.496.880
Kiralama işlemlerinden borçlar	41.115.366	41.078.733
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	919.493.055	-
Ticari borçlar	293.194.623	355.568.581
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*2.978.269*	*16.706.770*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar	*290.216.354*	*338.861.811*
Diğer borçlar	36.258.379	1.131.250
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*3.500.000*	*425.107*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*32.758.379*	*706.143*
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	102.132.280	93.053.393
Ertelenmiş gelir	118.687.635	153.163.636
Kısa vadeli karşılıklar	32.574.348	34.514.676
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	26.841.251	29.810.340
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*5.733.097*	*4.704.336*
Dönem karı vergi yükümlülüğü	19.584.957	12.722.170
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	29.973.166	27.543.618
Kısa vadeli yükümlülükler	2.366.290.430	1.626.621.379
Banka kredileri	284.357.330	372.235.111
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	31.659.958	12.475.944
Kiralama işlemlerinden borçlar	35.403.996	79.102.715
Ertelenmiş gelirler	5.217.693	12.923.333
Uzun vadeli karşılıklar	37.487.525	80.404.600
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*37.487.525*	*80.404.600*
Uzun vadeli yükümlülükler	394.126.502	557.141.703
Ödenmiş sermaye	216.000.000	216.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	586.776.864	586.776.864
Geri alınmış paylar (-)	(228.416.295)	(131.953.581)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	(76.931.096)	(96.577.607)
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	*(76.931.096)*	*(96.577.607)*
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	27.857.964	25.932.796
- Yabancı para çevrim farkları	*27.857.964*	*25.932.796*
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	361.916.354	246.329.622
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	1.272.453.434	1.243.102.135
Net dönem karı	119.659.523	300.755.744
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.279.316.748	2.390.365.973
Kontrol gücü olmayan paylar	227.061.236	213.125.618
Toplam özkaynaklar	2.506.377.984	2.603.491.591
TOPLAM KAYNAKLAR	5.266.794.916	4.787.254.673

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Ocak 2025 30 Eylül 2025	1 Ocak 2024 30 Eylül 2024	1 Temmuz 2025 30 Eylül 2025	1 Temmuz 2024 30 Eylül 2024
Hasılat	2.955.990.261	2.773.414.509	1.021.382.472	943.495.135
Satışların maliyeti (-)	(2.456.520.126)	(2.331.819.208)	(835.403.862)	(763.698.370)
Brüt kar	499.470.135	441.595.301	185.978.610	179.796.764
Genel yönetim giderleri (-)	(168.103.200)	(136.179.473)	(56.269.483)	(47.064.055)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(46.949.866)	(50.276.568)	(11.304.641)	(14.293.358)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	122.676.567	113.994.170	58.254.108	41.025.032
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(80.601.600)	(56.218.820)	(30.316.876)	(17.276.932)
Esas faaliyet karı	326.492.036	312.914.610	146.341.718	142.187.451
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.131.687	79.280.132	1.195.909	357.131
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	328.623.723	392.194.742	147.537.627	142.544.582
Finansman gelirleri	28.838.471	6.080.678	7.888.614	1.714.956
Finansman giderleri (-)	(348.902.799)	(355.650.824)	(125.129.481)	(137.277.860)
Parasal kazanç/(kayıp)	137.081.551	375.529.842	29.102.141	45.712.107
Vergi öncesi kar / (zarar)	145.640.946	418.154.438	59.398.901	52.693.785
Dönem vergi geliri/(gideri)	(19.584.957)	(13.870.969)	(17.344.768)	2.755.981
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	3.664.719	(185.018.005)	14.239.243	(25.031.897)
Dönem karı / (zararı)	129.720.708	219.265.464	56.293.376	30.417.869
Ana ortaklık payları	119.659.523	181.911.549	29.751.466	13.333.973
Kontrol gücü olmayan paylar	10.061.185	37.353.915	26.541.910	17.083.896
DİĞER KAPSAMLI GELİR	21.571.679	10.669.647	2.497.035	(132.877)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	19.646.511	11.897.092	1.722.291	261.893
Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları), Vergi Sonrası	*19.646.511*	*11.897.092*	*1.722.291*	*261.893*
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar	1.925.168	(1.227.445)	774.744	(394.770)
Yabancı Para Çevrim Farkları	*1.925.168*	*(1.227.445)*	*774.744*	*(394.770)*
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	151.292.387	229.935.111	58.790.411	30.284.992
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı				
Ana ortaklık payları	141.231.202	192.581.196	32.248.501	13.201.096
Kontrol gücü olmayan paylar	10.061.185	37.353.915	26.541.910	17.083.896
Hisse başına kazanç (TL)	0,5540	0,8422	0,1377	0,3704

KARAR

ABACUS WORLDWIDE

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na

Giriş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 12 Kasım 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

12.11.2025, Ankara

Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Ali Osman Eflatun

Sorumlu Denetçi



LOKMAN HEKİM

LHÜ ANKARA HASTANESİ
Andiçen Mah. Polatlı 2 cad. İdil Sokak No: 44 Sincan Ankara/Türkiye

LHÜ SÖĞÜTÖZÜ DİŞ HASTANESİ
Söğütözü Mah. 2179 Cad. No: 4 Ankara/ Türkiye

AKAY HASTANESİ
Büklüm Sokak No: 4 Kavaklıdere Ankara/Türkiye

DEMET TIP MERKEZİ
Vatan Cad. No: 81 Demetevler Yenimahalle Ankara/Türkiye

ETLİK HASTANESİ
Gn. Dr. Tevfik Sağlam Cad. No: 119 Etlik Keçiören Ankara/Türkiye

İSTANBUL HASTANESİ
Yenişehir Mah. Kardelen Sok. No: 2 Pendik İstanbul/Türkiye

HAYAT HASTANESİ
Serhat Mah. Milli Egemenlik Cad. No: 56 Van/Türkiye

VAN HASTANESİ
Cumhuriyet Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 87 Van/Türkiye

444 9 911

www.lokmanhekim.com.tr