2025
2. Çeyrek

OCAK-HAZİRAN
Faaliyet Raporu



LOKMAN HEKİM

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş.

01 OCAK - 30 HAZİRAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.
Ödenmiş Sermaye	: 216.000.000-TL
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 06.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: Ankara
Ticaret Sicil Numarası	: 120498
Mersis No	: 0335006733200013
Telefon	: 444 99 11
e-Posta	: yatirimdanisma@lokmanhekim.com.tr
Yatırımcı İlişkileri Telefon	: 444 99 11/2138-2150
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.lokmanhekim.com.tr www.ir.lokmanhekim.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Hisse Kodu	: LKMNH

İÇİNDEKİLER

04 CEO Değerlendirmesi
06 Finansal Özetler
19 Çalışan Sayısı
20 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim
24 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
25 İştirakler Bağlı Ortaklıklar
26 GES Projesi
28 Hastanelerimiz
36 Diğer Hizmetlerimiz
40 Kar Payı Politikamız
41 Ücretlendirme Politikası
41 Bağış ve Yardım Politikası
42 Geri Alınan Paylar
44 Hisse performansı
44 Yabancı ve Yerli Oranı
45 Piyasa Değeri
46 Yatırımcı İlişkileri Böümü
47 Genel Kurul
50 Finansal Tablolar
53 Karar Yazısı

CEO
DEĞERLENDİRMESİ



2025 yılı için %9 - %11 oranında reel ciro büyümesiyle 4,05 milyar ila 4,2 milyar TL ciro, %21 - %24 bandında FAVÖK marjı beklentimizi sizlerle paylaşmak istiyorum.

Süleyman Alper İnceöz

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

2025 yılının ilk yarısında beklentilerimizle uyumlu finansal sonuçlar elde etmiş bulunuyoruz. Bununla birlikte yüksek enflasyonun etkilerinin hizmet sektöründe halen devam ettiğini gözlemliyoruz.

Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak mevcut yapımızı verimli şekilde yönetirken, sektördeki konumumuzu daha ileriye taşımak için potansiyel satın alma fırsatlarını değerlendirmeye devam ediyoruz.

Yılın ilk yarısına ilişkin finansal sonuçlarımız; ciro 1,8 milyar TL'ye ulaşırken FAVÖK 375 milyon TL, net kâr ise 84 milyon TL olarak gerçekleşti. FAVÖK marjı geçen yılın aynı dönemine göre 39 baz puan artarak %20,8 olarak gerçekleşmiştir. Gelir ve FAVÖK tutarlarında reel büyümemiz devam ederken net kar tarafında geçen yıla göre enflasyon düzeltmesi ve tek seferlik değerleme farkından kaynaklı azalma olduğunu sizlerle paylaşmak isterim.

Operasyonel tarafta, Güneş Enerjisi Santrali (GES) projemizle ilgili olarak kurulum süreci tamamlanmış olup kabul sürecine ilişkin çalışmalarımız devam etmektedir. Bu yıl içerisinde GES projemizin faaliyete başlamasını hedefliyoruz.

Yurtdışındaki ikinci sağlık yatırımımız olan Kırgızistan'ın başkenti Bişkek'te Onkoloji alanında hizmet verecek Lokman Hekim Medical Center'ın kuruluş işlemlerini tamamladık ve 2025 yılı içinde faaliyete geçmesi için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu yatırımın, sağlık turizmi gelirlerimize önümüzdeki yıldan itibaren önemli katkılar sağlamasını bekliyoruz. Ayrıca Lokman Hekim markasını daha ileriye taşımak için Avrupa özelinde hastane, tıp merkezi, görüntüleme merkezi, hasta ve yaşlı bakım merkezi alanında potansiyel yatırım fırsatlarını değerlendiriyoruz.

Yatırım, teknoloji, inovasyon alanında faaliyet gösteren büyüme ve gelişime açık potansiyelde girişimlere yatırım yapmak üzere "Infinity Ventures" girişim sermayesi yatırım fonunun kuruluş işlemlerini tamamladık ve bu alandaki alternatifler üzerinde çalışmalarımız devam ediyor.

SGK fiyat düzenlemelerine ilişkin belirsizlik nedeniyle daha önce paylaşamadığımız beklentilerimizi, mevcut koşullar doğrultusunda bugün sizlerle paylaşıyoruz. 2025 yılı için %9 - %11 oranında reel ciro büyümesiyle 4,05 milyar ila 4,2 milyar TL ciro, %21 - %24 bandında FAVÖK marjı beklentimizi sizlerle paylaşmak istiyorum.

Bu vesileyle, finansal sonuçların elde edilmesinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza ve bize güven duyan siz değerli paydaşlarımıza içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,
Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Kalite ve Kârlılığı Artırırken,
Dijital Sağlıkta Yenilikçi Çözümlerle Geleceği
Şekillendiriyoruz!

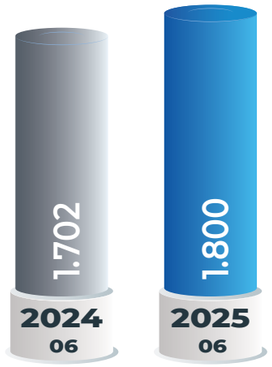
NET KÂR
84 Milyon TL

FAVÖK
375 Milyon TL

CİRO
1.800 Milyon TL

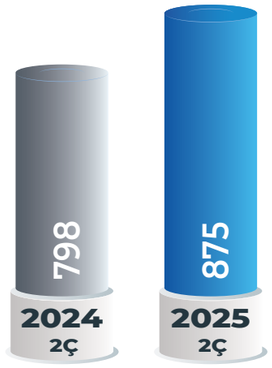


Satış Gelirleri



Artış
%6

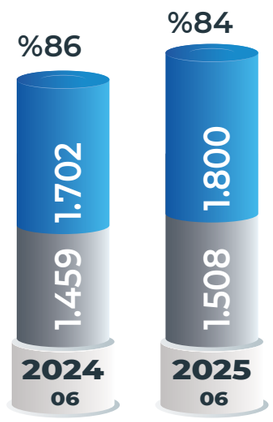
Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan konsolide cirosu **1.800 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.** Geçen yılın aynı dönemine göre **%6 artmıştır.** (2024-06: 1.702 milyon TL)



Artış
%10

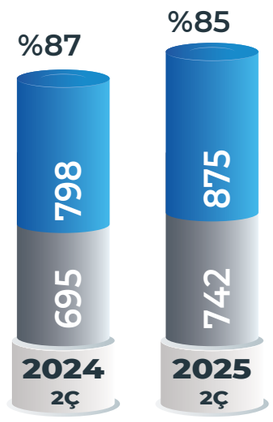
Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan 2. Çeyrek konsolide cirosu **875 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.** Geçen yılın aynı dönemine göre **%10 artmıştır.** (2024-2Ç: 798 milyon TL)

Maliyet



Azalış
190 bps

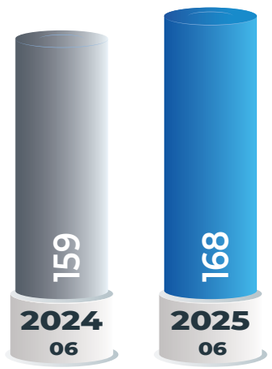
Satışların maliyetinin **(1.508 milyon TL)** net satışlara oranı, **%84** olarak gerçekleşmiştir. (2024-06: 1.459 / %86).



Azalış
224 bps

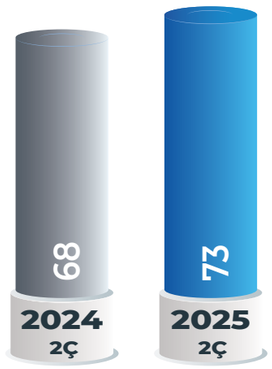
2. Çeyrekte Satışların maliyetinin **(742 milyon TL)** net satışlara oranı, **%85** olarak gerçekleşmiştir. (2024-2Ç: 695 / %87).

Esas Faaliyet Kârı



Artış
%6

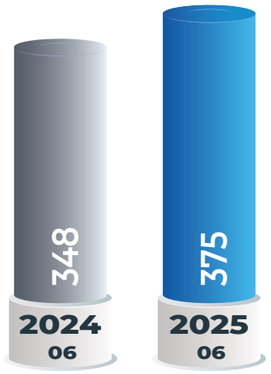
2025 ilk yarıyıl esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre **%6 artışla 168 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2024-06: 159 milyon TL)



Artış
%7

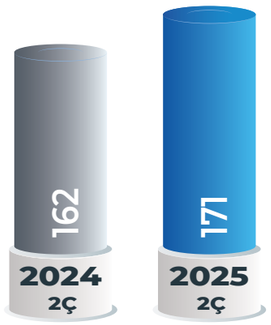
2025 2. Çeyrek esas faaliyet kârı önceki yılın aynı dönemine göre **%7 Artışla 73 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir. (2024-2Ç: 68 milyon TL)

FAVÖK



Artış
%8

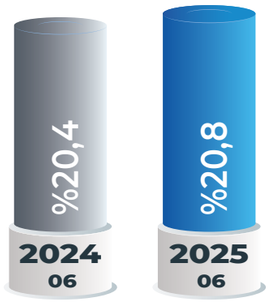
2025 ilk yarıyıl FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%8 artarak 375 milyon TL** gerçekleşti. (1)
(2024-06: 348 milyon TL)



Artış
%6

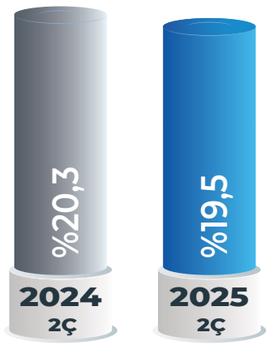
2025 2. Çeyrek FAVÖK önceki yılın aynı dönemine göre **%6 artarak 171 milyon TL** gerçekleşti. (1)
(2024-2Ç: 162 milyon TL)

FAVÖK Marjı



Artış
39 bps

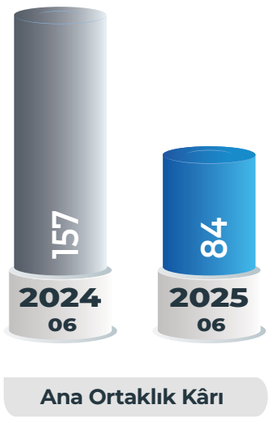
2025 ilk yarıyıl FAVÖK marjı 39 bp artarak **%20,8** oranında gerçekleşmiştir. (2024-06: %20,4)



Azalış
76 bps

2025 2. Çeyrek FAVÖK marjı 76 bp azalarak **%19,5** oranında gerçekleşmiştir. (2024-2Ç: %20,3)

Net Kâr



Azalış
%47

2025 ilk yarıyıl ana ortaklık karı **84 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2024-06: 157 MTL), konsolide net kâr ise **68 milyon TL** olarak gerçekleşti.
(2024-06: 176 milyon TL)
Hisse başına kar **0,3872 TL'dir.**
(2024-06: 0,7260 TL)



Artış
%24

2025 2. Çeyrek ana ortaklık kârı **58 milyon TL** olarak gerçekleşti. (2024-2Ç: 47 MTL), konsolide net kâr ise **39 milyon TL** olarak gerçekleşti.
(2024-2Ç: 56 milyon TL)

(1) FAVÖK = Brüt Kâr - Faaliyet Giderleri (GYG+PSDG) + Amortisman giderlerinden (TFRS 16 kira amortismanları dâhil) oluşmaktadır.

Net Borç

Düzeltilmiş Net Borç 1.068 milyon TL oldu. [1] (2024: 836 milyon TL)*
Düzeltilmiş Net Borç/ FAVÖK çarpanı 1,34 olarak gerçekleşmiştir.[2]
(2024: 1,08)

Yatırımlar

Şirketimiz 2025 yılının ilk yarıyılında toplam **405 milyon TL** yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Yatırımlarımız büyük ölçüde yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmektedir

*TFRS 16 Kiralamalar Standardı Şirketimiz tarafından 1 Ocak 2019 tarihinde uygulanmaya başlanmıştır. Şirketimizin kiracı olarak kullanmış olduğu; Akay, Etlik, Demet, Van, Hayat, İstanbul hastaneleri, LH Lojistik ve Genel Müdürlük ofisi "faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış" ve bu kiralamalar için amortisman ve finansman gideri hesaplanmıştır. Ayrıca bu düzenlemeye bağlı olarak Bilançoda Kısa ve Uzun vadeli Yükümlülükler içerisinde **83 milyon TL** ilave yükümlülük raporlanmıştır. (31.12.2024: 112 milyon TL)

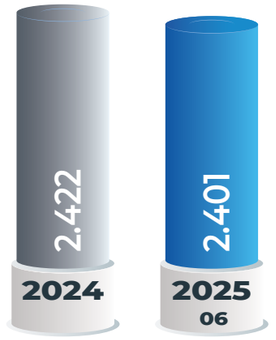
(1) Düzeltilmiş Net borç = KV+UV Finansal Borçlar - (TFRS 16 KV&UV Kiralama Yükümlülükleri – Nakit – Finansal Yatırımlar - Sevgi Vakfı Afiliasyon Avansı - Geri Alınan Hisse Senetleri)
(2) Düzeltilmiş Net borç / Son Dört Çeyrek FAVÖK



2025 Yılı 2. Çeyrekte **Güçlü Finansal Performans**

Özkaynak Kârlılığı (Milyon TL)

ROE: %8,7

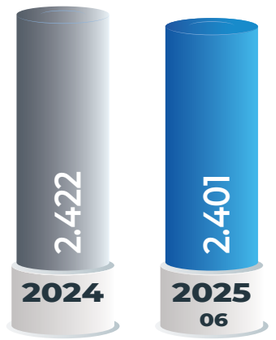


Özet Bilanço (Milyon TL)	2024	2025-06	Değişim
Dönen Varlıklar	1.510	1.299	-14%
Duran Varlıklar	2.943	3.121	6%
Toplam Varlıklar	4.453	4.419	-1%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.513	1.605	6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	518	414	-20%
Özkaynaklar	2.422	2.401	-1%

Şirketimizin 2025 ilk yarıyıl özkaynak kârlılığı %8,7 oranında gerçekleşmiştir.

Aktif Kârlılık (Milyon TL)

ROA: %4,7

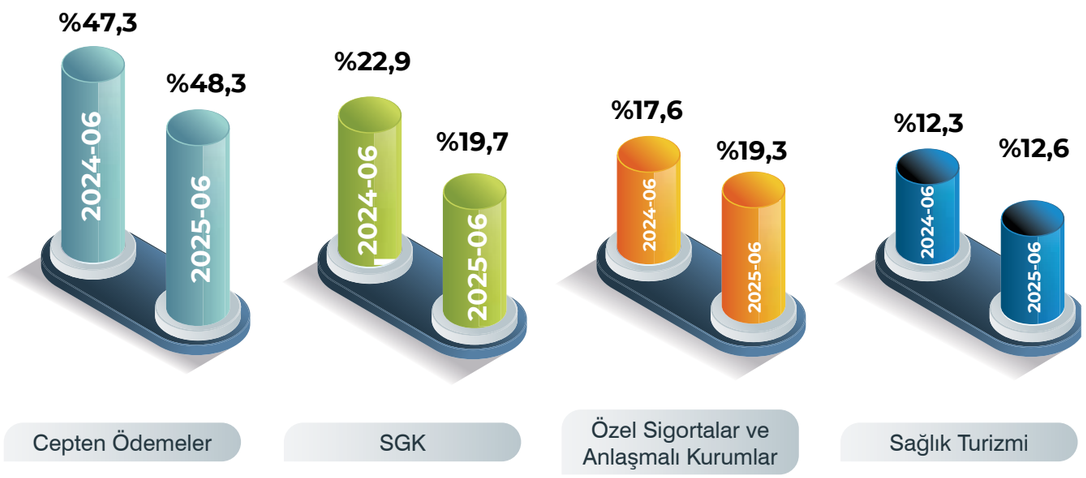


Özet Gelir (Milyon TL)	2024-06	2025-06	Değişim
Hasılat	1.702	1.800	6%
Brüt Kâr	244	292	20%
Esas Faaliyet Kârı	159	168	6%
Finansman Gider	203	208	2%
Vergi Öncesi Kâr	340	80	-76%
Dönem Kârı	176	68	-61%
Ana Ortaklık Payları	157	84	-47%

Şirketimizin 2025 ilk yarıyıl aktif kârlılığı %4,7 olmuştur.

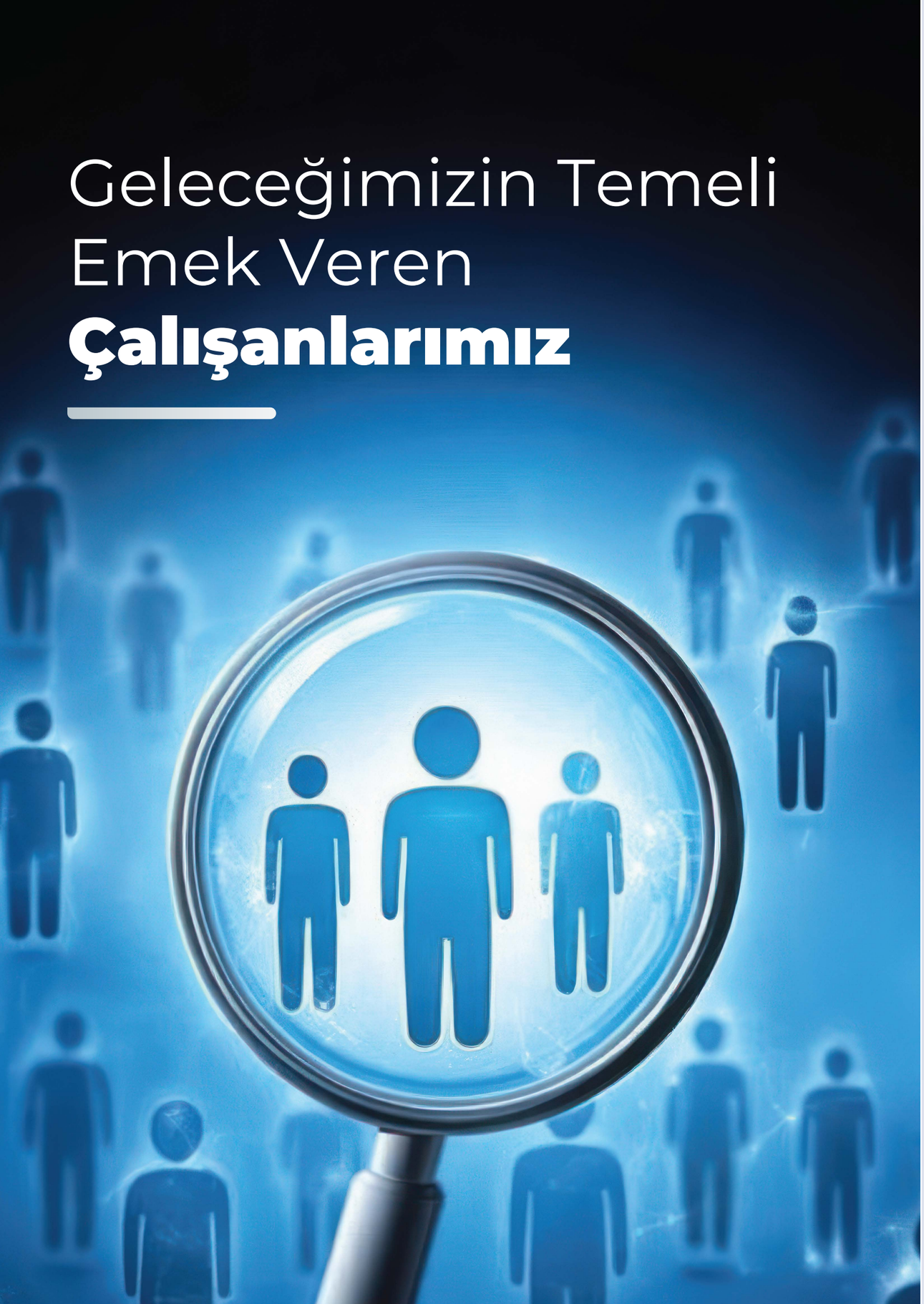
Faaliyetlere Göre Gelirler (Milyon TL)	2024-06	2025-06	Değişim
Sağlık gelirleri	1.404	1.511	**7,6%**
Canlı varlık, süt, yem satışları	57,3	53,5	**-6,6%**
Hastane kira gelirleri	150,5	143,1	**-4,9%**
Lojistik gelirleri	46,8	71,8	**53,6%**
Diğer gelirler	43,5	19,8	**-54,5%**
Toplam	**1.702,2**	**1.799,6**	**5,7%**

SAĞLIK HİZMETİ GELİRLERİ ÖDEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM





Geleceğimizin Temeli Emek Veren **Çalışanlarımız**



ÇALIŞAN KİŞİ **SAYISI**

TOPLAM PERSONEL
2025-06 • 2.390
2024 • 2.316

Doktor
2025-06 • 262
2024 • 262

Sağlık Personeli
2025-06 • 1.327
2024 • 1.272

İdari Personel
2025-06 • 801
2024 • 782

YÖNETİM KURULU
ÜYELERİ ve ÜST YÖNETİM



Dr. Mustafa SARIOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

1990 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları İhtisası

2002 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji İhtisası

2003-Özel Lokman Hekim Hastanesi İç Hastalıkları ve Gastroenteroloji Uzmanı

2002-2009 Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2009- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014-2023 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2019- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı



Dr. Mehmet ALTUĞ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995-2003 Sağlık Bakanlığı, Tıp Doktoru

1996- Lokman Hekim Engürüsağ Kuruculuğu ve YK Üyeliği

1998-2000 Lokman Hekim Polikliniği Müdürlüğü

2002-2006 Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekimliği

2008-2011 Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimliği

2003- Özel Hastaneler Platformu Derneği Başkanlığı

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2016- Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanlığı

2024- DEİK/Sağlık İş Konseyi Başkanlığı



İrfan GÜVENDİ

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1991 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi

2006 Selçuk Üniversite Yüksek Lisans

2022 Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Doktora Eğitimi Devam

1992 Sayıştay Denetçi Yrd.

2003-2009 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdür Yrd.

2003-2007 Güven Sigorta YK Başkan Vekili/ Başkanı

2003-2009 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2009-2014 Lokman Hekim Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2012 Yeminli Mavi Müşavir

2014-2016 Türkiye Tarım Kredi Kooperatifi Genel Müdürü

2014-2016 Gübre Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

2014-2016 Groupama Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

2016-2020 Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi

2021-2024 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Her Yerde Sağlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2021- Orçay A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2022- Pasifik GYO A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2024- Lokman Hekim Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



Prof. Dr. Celil GÖÇER

Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi, Pratisyen Hekim

2000 Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Kulak Burun Boğaz Uzmanı

2001 Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Başasistan

2002 ABD, Los Angeles, House Ear Institute'de, Gözlemci

2010 Sağlık Bakanlığı Derince Eğitim ve Araştırma Hastanesi, KBB Klinik Şefi

2011-2014 Lokman Hekim Ankara Hastanesi, Başhekim

2014-2016 T.C. Başbakanlık Sağlık Koordinatörlüğü ve Başbakan Başdanışmanlığı

2015-2018 25. ve 26. Dönem TBMM Tokat Milletvekili, Sağlık, Aile Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanvekilliği

Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatında (AGİT) TBMM üyesi

2014- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Nazım BİLGEN

Yönetim Kurulu Üyesi

1994- Bilgen İnşaat Ltd. Şti. Ortak/ Genel Müdür

1996 Gazi Üniversitesi İletişim Fakültesi

2002-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2005-2009 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2017- Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2020- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Temel ÜNLÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu

Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi

1992-1993 Emin Paz. Ltd. Şti.

1993-2005 Ankara Üniversitesi Biyoistatistik Anabilim Dalında Üniversite Optik Sınav Merkezi Sorumluluğu ve Cebeci Hastaneleri Başhekimliği İdare Amirliği

2005-2008 Yenimahalle Belediye Başkan Yard., Satınalma ve İhale Müdürlüğü

2009-2014 Vakıflar Genel Müdürlüğü Sağlık Hizmetleri Daire Başkanlığı,

2014-2020 Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü

2011-2020 Vakıf İnşaat ve Restorasyon A.Ş. Denetim ve Yönetim Kurulu Üyeliği

2020- Lokman Hekim Engürüsağ. A.Ş. Yönetim Hizmetleri Direktörü

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

2021- Lokman Hekim Van A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi



Hüseyin ÇELİK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1987 İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Mezunu

Avrupa Birliğinin İktisadi Yapısı, Hastane ve Sağlık Kuruluşları İşletmeciliği ve Kamu Yönetimi Master Programları Mezunu

1988-2000 SSK Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettiş

2000-2004 Acıbadem Sağlık Grubu Planlama ve Medikal Muhasebe Müdürü

2004-2007 Sosyal Güvenlik GSS Reformu Danışmanı

2007-2009 Acıbadem Sağlık Grubu Satınalma, Lojistik ve Biyomedikal Direktörü

2009-2013 Acıbadem Adana Hastanesi Direktörü

2013-2017 Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı

2017-2025 Health Care Business Dan. Ltd. Şti. Kurucusu

2024- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet ALDANMAZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Bursa Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü

1995-2005 yıllarında Ülker Bölge Satış Müfettişliği

2006-2009 YÖN A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı

2009-2012 Birgür Dizayn Genel Müdürlüğü

2013-2023 Türk Telekom Türk Telekom İK Projeleri Koordinatörü

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2023- ASİL Derneği Yönetim Kurulu Başkanı

2023- ASELSAN A.Ş. Genel Müdür Danışmanı



Yusuf TÜLEK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1983-1994 Türkiye Elektrik Kurumu Mühendis

1994-1996 Çukurova Elektrik A.Ş. Proje Müdürü

1996-1998 Rumeli Holding A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı

1998-2000 ASNA Holding A.Ş. Elektrik Projeleri Koordinatörü

2000-2003 Ensida Ltd. Şti. Danışman

2003-2004 Türkiye Elektrik Ticaret Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı

2004-2010 Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu 2. Başkan, Kurul Üyesi

2010- TB Enerji Yatırımları Danışmanlık Ltd. Şti. Kurucu Ortak

2019- TG Denizli İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Kurucu Ortak

2020- İON Çevre Teknolojileri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kurucu Ortak

2021- Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş., Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2022- AKFEN Yenilenebilir Enerji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ÜST YÖNETİM

Süleyman Alper İNCEÖZ
CEO

Ali Haydar YAKUT
Medikal Operasyonlar Direktörü

Ömer EKER
Mali İşler Direktörü

Hakan SÜSLÜ
Uluslararası Operasyonlar Direktörü

Temel ÜNLÜ
Yönetim Hizmetleri Direktörü

Murat Kadir ERDEM
Mevzuat ve Resmi İşler Direktörü

Ahmet ELİBOL
Bilgi Teknolojileri Direktörü



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 216 milyon TL her biri 1 TL itibari değerde 216 milyon adet paya ayrılmıştır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 2024-2028 yılları için kayıtlı sermaye tavan tutarı 1 milyar TL'dir.

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı (TL)
A	1.738.868
B	214.261.132
Toplam	**216.000.000**

Rapor Yayınlandığı Tarih İtibari ile Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler yoktur.

İŞTİRAKLER
BAĞLI ORTAKLIKLAR

İştirak Oranı (%) 51,00	Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%) 100,00	Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%) 49,00(*)	Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.	Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%) 100,00	Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. (HYSET)	Elektronik Ticaret
İştirak Oranı (%) 100,00	Lokman Hekim İstanbul Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.	Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%) 100,00	HYS Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Turizm İnşaat
İştirak Oranı (%) 100,00	Lokman Hekim Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetler
İştirak Oranı (%) 100,00	Lokman Hekim Medical Center LLC (Bişkek)	Sağlık Hizmeti

(*) Şirketimize minimum %66 yönetim temsili imtiyazı, %100 oranında kar payı imtiyazı ve imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır.

GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ (GES) PROJESİ

Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda önemli bir yatırımı hayata geçirmenin heyecanını yaşıyoruz. Enerji tüketimimizi yenilenebilir enerji kaynaklarıyla karşılayarak hem çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmeyi hem de enerji maliyetlerimizi düşürmeyi hedeflediğimiz Güneş Enerjisi Santrali (GES) projemizde geçici kabul aşamasına geldik.

Bu kapsamda, projemize ilişkin Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) sürecini başarıyla tamamladık ve ilgili onayları almış bulunmaktayız. Ayrıca GES yatırımı T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Toplamda 269.117,04 metrekarelik geniş bir alanda kurulumunu sürdürdüğümüz GES projemizle, yılda yaklaşık 20 milyon kilovatsaat (kWh) elektrik üretimi hedeflenmektedir. Bu üretim kapasitesi sayesinde, Lokman Hekim Sağlık Grubu bünyesindeki tüm sağlık tesislerinin yıllık elektrik ihtiyacını karşılamayı ve dışa bağımlılığımızı en aza indirmeyi amaçlıyoruz.

Yükselen enerji maliyetlerine karşılık, GES projemizin tamamlanmasıyla birlikte, enerji maliyetlerimizde önemli ölçüde tasarruf sağlanacağına ve operasyonel verimliliğimizin artırılacağına inanıyoruz. Söz konusu yatırımın geri dönüş süresinin ise 3 ila 5 yıl arasında gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak yalnızca sağlık alanında değil, çevresel sürdürülebilirlik konusunda da sorumluluklarımızın farkındayız. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak ve çevre dostu uygulamaları tüm süreçlerimize entegre etmek adına yatırımlarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.









İSTANBUL
HASTANESİ

İstanbul'un Kurtköy semtinde yaklaşık 25.000 m² kapalı alana kurulu olan 7 katlı hastane bünyesinde 500 çalışan, 70 hekim, 30 yoğun bakım yatağı ve 170 servis yatağı olup toplamda 200 yatak kapasitesiyle 25 farklı branşta hizmet vermektedir. Hastane JCI (Joint Commission International) akreditasyonuna sahiptir.



ANKARA
HASTANESİ

Ankara'nın Sincan ilçesindeki 8 katlı hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir. Lokman Hekim Ankara Hastanesi 01.01.2023 tarihinden itibaren Lokman Hekim Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne gayrimenkulü dahil tüm sabit kıymetlerinin kira süresi 3 yıl süreyle uzatılmıştır.



ETLİK
HASTANESİ

Ankara Etlik semtinde 2002 yılında faaliyete başlayan Etlik Hastane binasına ilave olarak 2021 yılında yaklaşık 9.000 m² alan üzerine kurulan, 9 katlı, 100 araçlık otoparka sahip ek hastane binasıyla toplam 11.900 m² alanda, 100 yatak kapasitesi ile faaliyet göstermektedir.



AKAY
HASTANESİ

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane bünyesinde 3 yataklı dahili, 4 yataklı koroner, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi olmak üzere ve 101 servis yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.



VAN
HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 31 yataklı genel yoğun bakım, 5 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 99 servis yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.



VAN HAYAT
HASTANESİ

Van merkezde yaklaşık 4.500 m² kapalı alana kurulu olan 5 katlı hastanede , 13 yataklı dahili ve cerrahi yoğun bakım, 26 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 30 servis yatağı mevcut olup toplam 69 yatak kapasitesine sahiptir.



DEMET
TIP MERKEZİ

Ankara'nın Yenimahalle ilçesi Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 2016 yılında faaliyete başlamıştır.



ERBİL
TANI MERKEZİ

Irak-Erbil şehrinde yaklaşık 850 m² kapalı alana sahip 4 katlı binada tanı ve görüntüleme merkezi olarak faaliyet göstermektedir.

LHL
Lokman Hekim Lojistik

Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörüne yönelik kapsamlı lojistik ve destek hizmetleri sunan bir kuruluş olarak faaliyet göstermektedir. 2023 yılında kurulan şirketimiz, sağlık hizmetlerinin kesintisiz ve yüksek standartlarda sürdürülmesini sağlamak amacıyla geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

Lokman Hekim Lojistik, sağlık sektörü başta olmak üzere çeşitli sektörlere yönelik şu hizmetleri sunmaktadır:

Endüstriyel Çamaşır Yıkama Hizmetleri: Hastaneler ve sağlık kuruluşları için hijyen standartlarına uygun çamaşır yıkama ve dezenfeksiyon hizmetleri.

Temizlik Hizmetleri: Hastaneler, klinikler ve diğer işletmeler için profesyonel hijyen çözümleri.

Catering ve Kafeterya İşletmeciliği: Kurumlara sağlıklı ve güvenilir yemek hizmetleri sunulması.

İnşaat, Proje ve Taahhüt Hizmetleri: Sağlık tesisleri ve diğer kurumlar için anahtar teslim projeler.

Biyomedikal ve Teknik Destek Hizmetleri: Tıbbi cihaz bakımı, onarımı ve teknik destek hizmetleri.

Hastane ve Otel Tekstil Hizmetleri: Kurumların tekstil ihtiyaçlarını karşılayan profesyonel çözümler.

Temizlik Ürünleri Üretimi: Profesyonel hijyen ve dezenfeksiyon ürünlerinin üretimi.

Tıbbi Sarf Malzeme Üretimi ve İthalatı: Sağlık sektörünün ihtiyacı olan kaliteli tıbbi malzemelerin temini.

Güvenlik Hizmetleri: Kurumların güvenlik ihtiyacını karşılayan profesyonel çözümler.











DİĞER **HİZMETLERİMİZ**



HYS Turizm İnşaat
HYS Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. 23.06.2025 tarihinde unvan değişikliği yaparak HYS Turizm İnşaat ve Tic. A.Ş. adını almıştır. Şirketin faaliyet konusu Turizm ve İnşaat olarak değişmiştir.

Şirket Türkiye'nin önde gelen lokasyonlarında inşaat, gayrimenkul, konut ve işyeri gibi alanlarda yatırım faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.



HAYSÜT
Grubumuz bünyesindeki “HAYSÜT” markası, Ankara’nın Haymana ve Bala ilçelerinde hayvancılık ve süt üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Ari işletme statüsünde olup Avrupa standartlarında süt üretimi ve besicilik yapılmaktadır.



Her Yerde Sağlık
Her Yerde Sağlık, nitelikli ve güvenilir sağlık hizmetlerine en kolay ve en şeffaf şekilde erişim sağlamak amacıyla kurulan bir sağlık hizmetleri karşılaştırma platformudur.
healthineverywhere.com, Türkiye’nin önde gelen sağlık kuruluşlarının çeşitli hizmetlerine ilişkin farklı tekliflerini yayınlayarak, kullanıcıların kendilerine en uygun hizmetleri seçmelerine olanak tanır.

Her Yerde Sağlık sadece tipik sağlık turizmini yönetmeyi amaçlayan bir web sitesi veya kuruluş değildir. Sağlık turizminde fark yaratan e-ticaret, dijital pazarlama ve müşteri memnuniyetinin tüm gerekliliklerini yerine getirmeyi amaçlayan ve yeni nesil sağlık turizminin önünü açan bir anlayıştan yola çıkarak, sağlık hizmetine karar veren bütüncül bir yaklaşımdır. Tüm hizmet sunucularının niteliklerini ve koşullarını karşılaştırarak, danışanların talep ettiği ve sağlık hizmetinin yanı sıra ihtiyaç duyduğu diğer hizmetleri, çağrı merkezleri ve iletişim kanalları üzerinden ana dillerinde destek alarak güvenli ve şeffaf danışmanlık hizmeti sunmalarına yardımcı olur.

Kurumsal **Yönetim**

KÂR PAYI
POLİTİKASI

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtımı konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır. İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulu'nun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi, Genel Kurul'da görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimizin 16.03.2025 tarihinde gerçekleştirdiği genel kurul toplantısında; **2024 yılı brüt 90.000.000,00-TL kâr payının iki eşit taksitte 26.05.2025 ve 30.09.2025 tarihlerinde ödenmesine karar verilmiştir.** Şirketimizin dağıtmış olduğu kâr payı;

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
30.09.2025 (2024 Kârı - 2.Taksit - Ödenecek)	41,67	45.000.000	35,42
26.05.2025 (2024 Kârı - 1.Taksit)	41,67	45.000.000	35,42
22.07.2024 (2023 Kârı - 2.Taksit)	138,89	25.000.000	125
07.05.2024 (2023 Kârı - 1.Taksit)	138,89	25.000.000	125
30.11.2023 (2022 Kârı - 2.Taksit)	45,83	8.250.000	45,83
29.09.2023 (2022 Kârı - 1.Taksit)	45,83	8.250.000	45,83
28.12.2022 (2021 Kârı - 2.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
28.09.2022 (2021 Kârı - 1.Taksit)	19,44	7.000.000	17,49
22.11.2021 (2020 Kârı - 2.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
20.09.2021-(2020 Kârı - 1.Taksit)	11,11	4.000.000	9,44
04.01.2021 (2019 Kârı - 2.Taksit)	11,76	2.824.488	10,00
28.09.2020 (2019 Kârı - 1.Taksit)	8,24	1.975.511	7,00
26.11.2019	5,00	1.200.000	4,25
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,50
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63

ÜCRETLENDİRME
POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, şirketin ücretlendirme sistem ve uygulamaları ile bu uygulamaların yapılandırılması, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli ilke ve kuralları tanımlamaktadır.

Ücretlendirme Politikası, şirket ücretlendirme yaklaşımının temel prensiplerini tanımlayarak bu yaklaşımda kullanılan şirketin misyon, strateji ve değerlerini yansıtmakta ve ücretlendirme uygulamalarına yönelik yönetişim ilkeleri ile uyum ihtiyaçlarının altını çizmektedir.

Ücret Politikası; şirkette görev yapan her kademedeki yönetici ve çalışanları kapsar.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir.

Sabit ücretler, performansa bağlı olmaksızın, düzenli ve sürekli olarak yılın belirli dönemlerinde sabit miktarlarda yapılan nakdi ödemelerdir. Bu tür ücretler, şirketin mali durumu göz önünde bulundurularak belirlenir ve çalışma süresi, unvan ve yapılan işin özelliğine göre esas olarak bütün çalışanlara ödenir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yönetimi'ne ve çalışanlarına verilecek sabit ücretlerin şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması ve kısa dönemli performans ile ilişkilendirilmemesi esastır.

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez gözden geçirmek suretiyle politikanın etkinliğini sağlar. Şirket üst düzey yönetimi, şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinden Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

BAĞIŞ ve YARDIM
POLİTİKASI

Lokman Hekim, sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde Lokman Hekim'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Yıllık toplam tutarı 20.000 TL'nin üzerindeki bağış ve yardımlar için Yönetim Kurulu kararı gerekmektedir.

Yıl içerisinde yapılan her türlü bağış ve yardımlar, Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurulunda hissedarların bilgisine sunulur.

2024 yılı olağan genel kurulunda 55 milyon TL bağış ve yardım üst sınırı konusunda yönetim kuruluna yetki verilmiştir.

Geri Alınan **Paylar**



GERİ ALINAN PAYLAR

Geri Alımın amacı; Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, “BİST” te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır.

Şirketimiz 16 Mart 2025 tarihli genel kurul toplantısında önceki geri alım programı sonlandırılmış ve yeni geri alım programını onaylamıştır. Yönetim kurulu 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10’una ulaşıncaya kadar hisseyi 120-TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

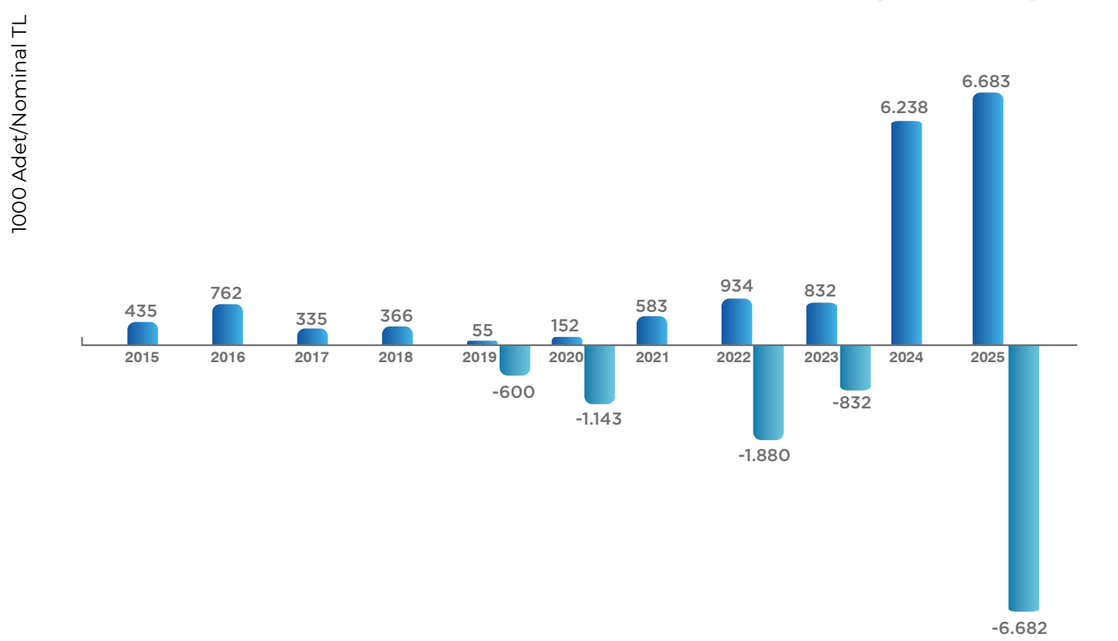
Geri alınabilecek azami pay sayısı: 21.600.000 adet,
Geri alım için ayrılan fon tutarı : 1.200.000.000 TL’dir (Bir Milyar İki Yüz Milyon Türk Lirası) olmuştur.

Şirketimiz önceki geri alım programı kapsamında sahip olduğu 6.681.952 adet hisseyi 31.01.2025 tarihinde 21-TL fiyattan satışını gerçekleştirmiş ve 44,5 milyon TL kâr (TMS29 dahil) elde etmiştir. Elde edilen kâr özkaynaklarda raporlanmıştır.

Şirketimizin hisse geri alımı kapsamında 30.06.2025 tarihi itibariyle güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.’nin sahip olduğu:	6.238.687 Adet	%2,89

Hisse Geri Alımı

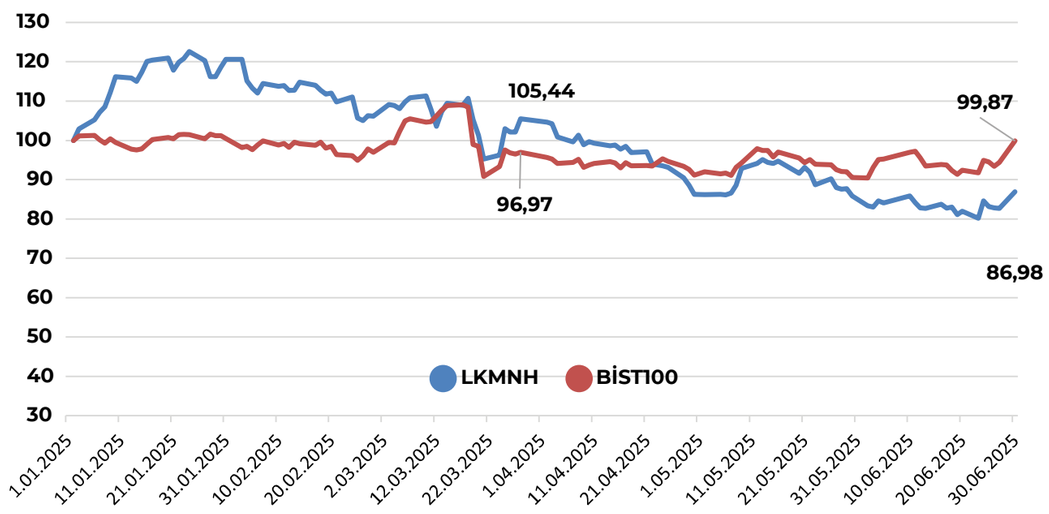


HİSSE
PERFORMANSI

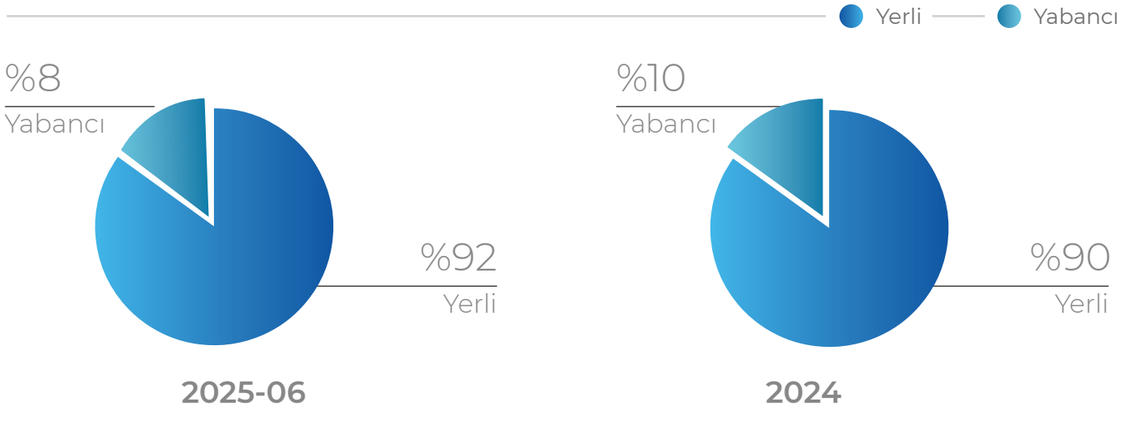
Sermaye	:	216 MTL
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	:	%71,45
En Düşük	:	14,29 TL
En Yüksek	:	21,84 TL

Kapanış	:	15,50 TL
Piyasa Değeri	:	3.348 MTL
İşlem Hacmi	:	4.049 MTL
İşlem Hacmi (gün/ort.)	:	33 MTL

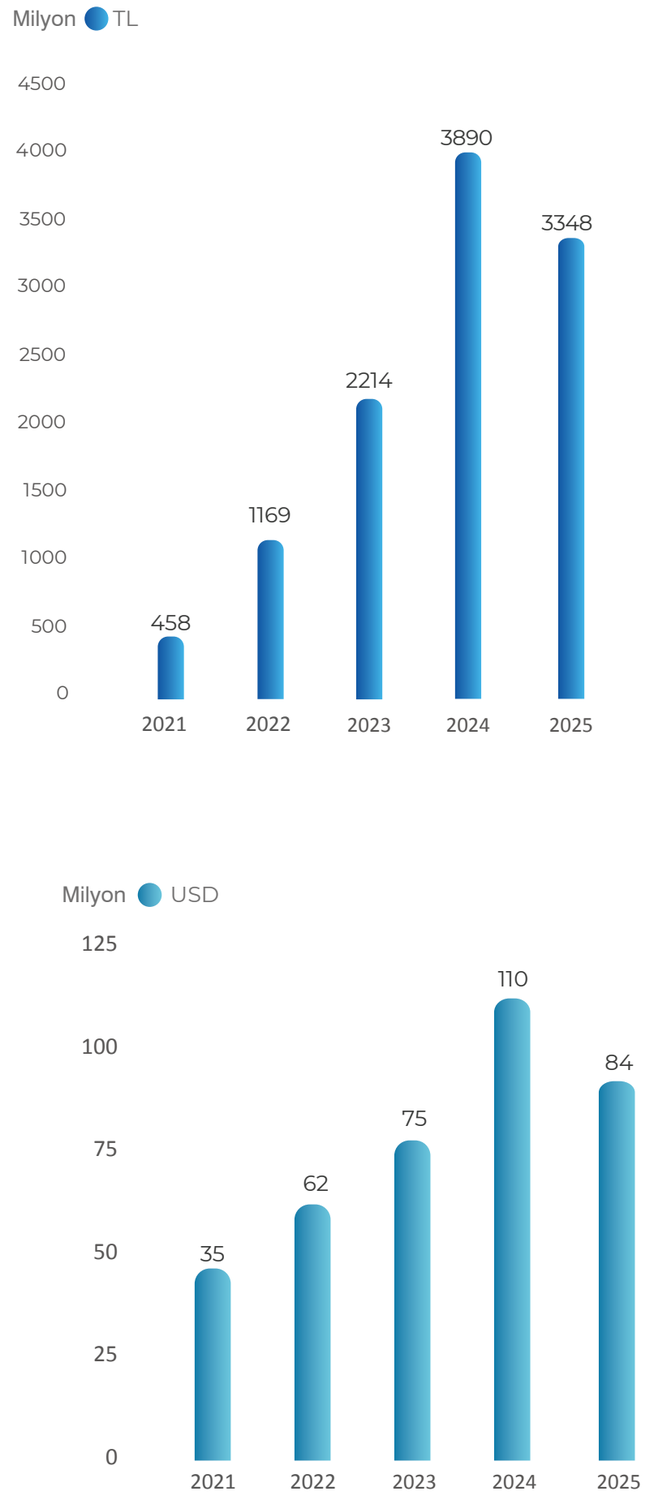
LKMNH-BİST100 % DEĞİŞİM



Yabancı ve Yerli Oranı



Piyasa Değeri



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ
BÖLÜMÜ (YİB)

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar. Sermaye Piyasası Kurulunun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında şirketimizin Mali İşler Direktörü Ömer EKER Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mali İşler Görevlisi Ali Ertürk Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görevlendirilmiştir.

İlgili tebliğ gereği Yatırımcı İlişkileri yetkililerine ait bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No	Mail
Ömer Eker	Mali İşler Direktörü	Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206113-701799	omer.eker@lokmanhekim.com.tr
Ali Ertürk	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	-	-	ali.erturk@lokmanhekim.com.tr

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek YİB tarafından cevap verilmekte ve şirket yönetimi ile pay sahiplerinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır. Mevzuatta belirtilen mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.

GENEL
KURUL



Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Genel kurul gündemi, KAP ve internet sayfamız aracılığıyla genel kurula davet ve genel kurul bilgilendirme dokümanları kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizin yönetim kurulu faaliyet raporu ve mali tablolar da şirket merkezimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Genel Kurul davetimiz e-mail adresleri bulunan pay sahiplerimize mail gönderilmesi ve telefon yoluyla iki defa aranarak davetin yinelenmesi şeklinde mümkün olduğunca çok pay sahibimize ulaşılmaya çalışılmıştır.

Olağan Genel Kurul, şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Genel Kurulun olağan ve olağanüstü olarak toplantıya çağırılması hususlarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, sermaye piyasası mevzuat hükümlerine göre, kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekâletname örneği gerek internet sayfamızda gerekse toplantı gündeminin ekinde pay sahiplerimizin dikkatine sunulmuştur.

Şirketimiz 2024 yılı olağan genel kurul toplantısı yeterli sayıda ortağın asaleten ve vekaleten hazır bulunması ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için medya dâhil kamuya açık olarak yapılması konusunda bir düzenleme yoktur. Bu konuda pay sahiplerimizden herhangi bir talep gelmemiştir.

Esas sözleşmemizde, Genel kurul toplantılarının, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlardır.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

Şirketimiz 2024 yılı olağan genel kurulu 16.03.2025 tarihinde aşağıdaki gündem maddeleri ile yapılmıştır.

1) Toplantı açıldı ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi onaylandı, Genel Kurul Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verildi,

2) 2024 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

3) 2024 Yılı Bilanço ve Kar – Zarar Tabloları okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

4) 2024 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu özeti okundu, müzakere edildi ve onaylandı,

5) Yönetim Kurulu Üyeleri 2024 yılı faaliyet ve hesaplarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi,

6) Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, müzakere edildi ve onaylandı,

7) Ömer Göktaş'ın istifasıyla boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, kalan görev süresini tamamlamak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Hüseyin Çelik'in seçilmesi genel kurulun tasvibine sunuldu ve onaylandı,

8) Yönetim Kurulu Üyeleri'ne huzur hakkı ödenmesi ve tutarı müzakere edildi ve onaylandı,

9) Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapacağı bağış ve yardımlara ilişkin 'Şirket Bağış ve Yardım Politikası' kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verildi ve onaya sunuldu, 2025 yılı için yapılacak bağış ve yardımlar için Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve şirket esas sözleşmesi gereğince üst sınırı belirlendi,

10) 2025 Yılında Bağımsız Denetim Hizmeti alınmak üzere Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Şirketi onaya sunuldu,

11) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler için belirlenen 'Ücretlendirme Politikası' ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında bilgi verildi ve onaya sunuldu,

12) Geri Alım Programı çerçevesinde geri alınan paylar hakkında bilgi verildi,

13) 28.03.2024 tarihli Geri Alım programının sonlandırılması onaylandı,

14) Yeni Hisse Geri Alım Programı müzakere edildi onaya sunuldu ve Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesi müzakere edildi ve onaylandı,

15) Yönetim Kurulu'na kar payı avansı dağıtabilmesi hususunda yetki verildi,

16) Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemler yapabilmelerine izin verildi,

17) Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2024 yılı içerisinde ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verildi,

18) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2024 yılında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verildi,

19) Dilek, temenniler sonrası toplantı sona erdi.

FİNANSAL TABLOLAR

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	56.910.985	114.865.994
Ticari alacaklar	618.892.284	683.485.757
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	138.542.650	76.761.386
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	480.349.634	606.724.371
Diğer alacaklar	160.513.440	153.873.825
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	141.016.345	128.926.547
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	19.497.095	24.947.278
Stoklar	253.320.124	236.080.061
Peşin ödenmiş giderler	147.738.551	269.040.576
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	42.961.111	26.553.697
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	104.777.440	242.486.879
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	8.908.381	18.315.902
Diğer dönen varlıklar	52.231.757	34.116.136
Toplam dönen varlıklar	1.298.515.522	1.509.778.251
Diğer alacaklar	1.231.357	887.873
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	25.964	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.205.393	887.873
Canlı varlıklar	107.855.000	97.563.907
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	108.268.508	108.268.508
Maddi duran varlıklar	1.972.115.202	1.738.263.321
Kullanım hakkı varlıkları	519.814.047	567.339.542
Maddi olmayan duran varlıklar	352.572.649	357.160.313
Peşin ödenmiş giderler	7.664.070	7.064.653
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	7.664.070	7.064.653
Ertelenmiş vergi varlığı	51.358.233	66.752.270
Toplam duran varlıklar	3.120.879.066	2.943.300.387
TOPLAM VARLIKLAR	4.419.394.588	4.453.078.638

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	62.500.000	364.956.620
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	466.802.564	443.706.641
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	18.927.205	35.809.592
Kiralama işlemlerinden borçlar	40.716.599	38.211.217
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	599.722.127	-
Ticari borçlar	196.598.587	330.747.989
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5.553.451	15.540.548
- İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar	191.045.136	315.207.441
Diğer borçlar	807.648	1.052.283
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	395.432
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	807.648	656.851
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	101.450.482	86.557.767
Ertelenmiş gelir	40.622.827	142.471.993
Kısa vadeli karşılıklar	23.332.888	32.105.366
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16.952.855	27.729.418
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	6.380.033	4.375.948
Dönem karı vergi yükümlülüğü	(2.503.454)	11.834.094
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	55.652.128	25.620.926
Kısa vadeli yükümlülükler	1.604.629.601	1.513.074.488
Banka kredileri	317.025.756	346.251.106
Uzun vadeli finansal kiralama borçları	2.792.841	11.605.056
Kiralama işlemlerinden borçlar	42.724.062	73.580.922
Ertelenmiş gelirler	12.914.521	12.021.215
Uzun vadeli karşılıklar	38.199.886	74.791.928
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	38.199.886	74.791.928
Uzun vadeli yükümlülükler	413.657.066	518.250.227
Ödenmiş sermaye	216.000.000	216.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	530.738.736	530.738.736
Geri alınmış paylar (-)	(202.178.872)	(122.742.514)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	(73.162.959)	(89.835.972)
- Tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	(73.162.959)	(89.835.972)
Kar ve Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	25.192.665	24.122.547
- Yabancı para çevrim farkları	25.192.665	24.122.547
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	321.033.764	229.134.495
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	1.309.488.733	1.156.326.944
Net dönem karı	83.631.993	279.761.379
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.210.744.060	2.223.505.615
Kontrol gücü olmayan paylar	190.363.861	198.248.308
Toplam özkaynaklar	2.401.107.921	2.421.753.923
TOPLAM KAYNAKLAR	4.419.394.588	4.453.078.638

	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Cari Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş	Önceki Dönem Sınırlı Denetimden Geçmiş
	1 Ocak 2025 30 Haziran 2025	1 Ocak 2024 30 Haziran 2024	1 Nisan 2025 30 Haziran 2025	1 Nisan 2024 30 Haziran 2024
Hasılat	1.799.561.798	1.702.181.196	874.552.995	798.133.332
Satışların maliyeti (-)	(1.507.953.662)	(1.458.657.600)	(741.534.364)	(694.618.976)
Brüt kar	291.608.136	243.523.596	133.018.631	103.514.356
Genel yönetim giderleri (-)	(104.027.124)	(82.894.684)	(51.504.403)	(38.641.793)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(33.156.997)	(33.471.389)	(16.337.917)	(14.563.112)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	59.925.426	67.875.501	20.347.634	27.815.494
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(46.774.581)	(36.223.536)	(12.870.572)	(9.949.922)
Esas faaliyet karı	167.574.860	158.809.488	72.653.373	68.175.023
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	870.456	73.413.753	436.808	73.018.314
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	168.445.316	232.223.241	73.090.181	141.193.337
Finansman gelirleri	19.487.445	4.060.971	16.943.233	1.186.053
Finansman giderleri (-)	(208.152.741)	(203.129.361)	(109.861.699)	(106.482.789)
Parasal kazanç/(kayıp)	100.441.869	306.794.690	56.756.231	21.922.477
Vergi öncesi kar / (zarar)	80.221.889	339.949.541	36.927.946	57.819.078
- Dönem vergi geliri/(gideri)	(2.083.812)	(15.466.300)	6.332.424	1.169.368
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(9.836.366)	(148.818.220)	(4.215.178)	(3.341.431)
Dönem karı / (zararı)	68.301.711	175.665.021	39.045.192	55.647.015
Ana ortaklık payları	83.631.993	156.809.958	58.113.539	47.013.045
Kontrol gücü olmayan paylar	(15.330.282)	18.855.063	(19.068.346)	8.633.970
DİĞER KAPSAMLI GELİR	17.743.131	10.048.450	26.345.031	13.650.275
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	16.673.013	10.823.000	20.278.031	13.663.849
Tanımlanmış Fayda Planlarının Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları), Vergi Sonrası	16.673.013	10.823.000	20.278.031	13.663.849
			-	-
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar	1.070.118	(774.550)	6.067.000	(13.573)
Yabancı Para Çevrim Farkları	1.070.118	(774.550)	6.067.000	(13.573)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	86.044.842	185.713.471	65.390.223	69.297.290
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı				
Ana ortaklık payları	101.375.124	166.858.408	84.458.570	60.663.320
Kontrol gücü olmayan paylar	(15.330.282)	18.855.063	(19.068.346)	8.633.970
Hisse başına kazanç (TL)	0,3872	0,7260	0,2690	1,3059

KARAR

ABACUS WORLDWIDE

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na

Giriş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

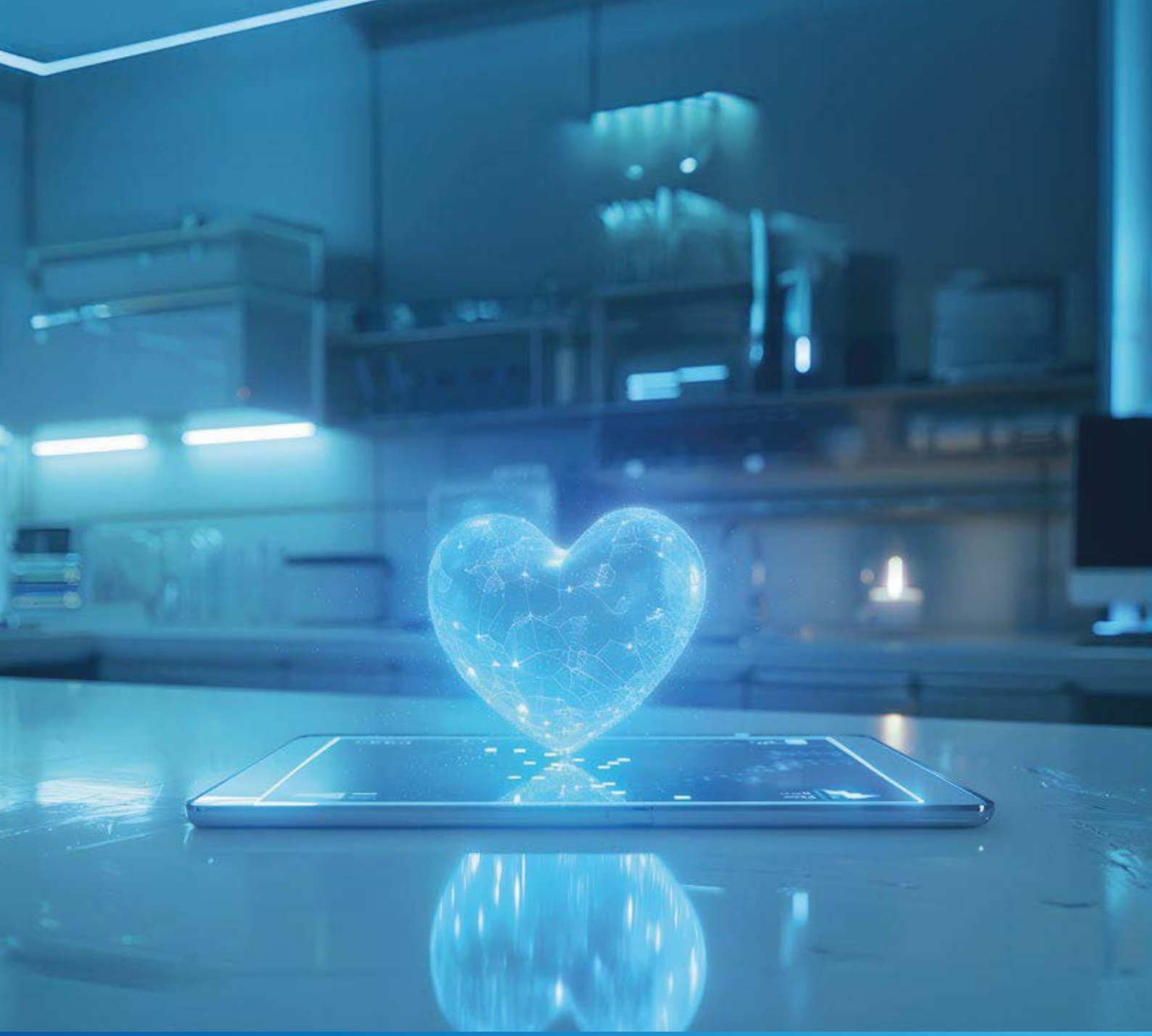
Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

18.08.2025, Ankara

Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Ali Osman Eflatun

Sorumlu Denetçi



LOKMAN HEKİM

LHÜ ANKARA HASTANESİ
Andiçen Mah. Polatlı 2 Cad. İdil Sokak No: 44 Sincan Ankara/Türkiye

LHÜ SÖĞÜTÖZÜ DİŞ HASTANESİ
Söğütözü Mah. 2179 Cad. No: 4 Ankara/Türkiye

AKAY HASTANESİ
Büklüm Sokak No: 4 Kavaklıdere Ankara/Türkiye

DEMET TIP MERKEZİ
Vatan Cad. No: 81 Demetevler Yenimahalle Ankara/Türkiye

ETLİK HASTANESİ
Gn. Dr. Tevfik Sağlam Cad. No: 119 Etlik Keçiören Ankara/Türkiye

İSTANBUL HASTANESİ
Yenişehir Mah. Kardelen Sok. No: 2 Pendik İstanbul/Türkiye

HAYAT HASTANESİ
Serhat Mah. Milli Egemenlik Cad. No: 56 Van/Türkiye

VAN HASTANESİ
Cumhuriyet Mah. Zübeyde Hanım Cad. No: 87 Van/Türkiye

444 99 11
www.lokmanhekim.com.tr